



Gustav Svensson

046-35 62 78

gustav.svensson@lund.se

Barn- och skolnämnden

Uppföljning av granskning av lokalinvesteringsprocessen

Sammanfattning

De förtroendevalda revisorerna i Lunds kommun har genomfört en uppföljning av den granskning av lokalinvesteringsprocessen som genomfördes under 2016. Syftet med den uppföljande granskningen är att bedöma om kommunstyrelsen har vidtagit nödvändiga åtgärder för att säkerställa att lokalinvesteringsprocessen är tydliggjord i enlighet med rekommendationerna i tidigare genomförd granskning.

Den sammanfattande bedömningen i granskningen är att kommunstyrelsen vidtagit åtgärder för att förtydliga lokalinvesteringsprocessen. Trots detta råder det otydligheter och delade uppfattningar avseende ansvar och arbetsuppgifter i delar av processen. Ur denna aspekt anses processen vara tydlig för lokalinvesteringar där genomförandet följer en förutsägbar struktur med givna förutsättningar. Däremot anses processen brista för investeringar som av olika anledningar är mer komplexa och inte lika förutsägbara.

Barn- och skolförvaltningen delar i stor utsträckning bilden av investeringsprocessen samt de rekommendationer som beskrivs i rapporten.

Beslutsunderlag

BSN Tjänsteskrivelse 2019-09-04 Uppföljning av granskning av lokalinvesteringsprocessen

Missiv, Uppföljning av granskning av lokalinvesteringsprocessen

Lunds kommun - uppföljning av lokalinvesteringsprocessen

Barnets bästa

Barn berörs indirekt av beslutet då det påverkar kommunens kommande investeringar. Investeringsprocessen bedöms dock ha liten påverkan på barn. Men en fungerande investeringsprocess ger i ett längre perspektiv barn en god miljö.

2019-09-04

Diarienummer

BSN 2019/3718

Ärendet

I granskningen av investeringsprocessen har följande punkter noterats.

- Roll- och uppdragsbeskrivningar har förtydligats och de förvaltningslokala planeringsgrupper som vid granskningen 2016 hade initierats har nu formaliserats. Samtliga uppger att samverkan i de förvaltningsspecifika grupperna fungerar väl, men att de kommungemensamma gruppernas uppdrag inte uppnås till fullo.
- På nämndsnivå anses det finnas en ökad förståelse för styrkedjan i lokalinvesteringsprocessen. Likt vid granskningstillfället 2016, finns det en önskan om tydligare kommunikation kring prioriteringar av lokalinvesteringar.
- Det framkommer att det råder skilda uppfattningar kring ansvarsfördelningen för delar av lokalinvesteringsprocessen. Bland annat råder det olika uppfattningar om hur omfattande serviceförvaltningens roll ska vara kontra vilket mandat servicenämnden har att ta en mer aktiv roll. Processen beskrivs därtill fortsatt vara långdragen och återkommande fördröjningar vid beställningar föranleder att vissa utredningar blir inaktuella vid projektets start.

Utifrån granskningsresultatet rekommenderar kommunstyrelsen och servicenämnden att:

- säkerställa att beslut fattas om ansvarsfördelning och uppdragsbeskrivning avseende servicenämndens roll som lokalförsörjare
- säkerställa att arbetet med standardlokalprogram slutförs.

Kommunstyrelsen rekommenderas även att:

- tillse att ansvar tydligt kommuniceras efter utvärdering av lokalinvesteringsprocessen, samt att följa upp detta arbete.
- i samband med översyn säkerställa att internhyressystemet skapar möjligheter för effektivt lokalnyttjande.

Barn- och skolförvaltningens synpunkter

Barn- och skolförvaltningen delar i stor utsträckning bilden av investeringsprocessen samt de rekommendationer som beskrivs i rapporten.

Kunskapen om investeringsprocessen har höjts både bland tjänstemän och politiker. Men det kvarstår vissa delar där otydligheter finns och där vidare arbete med utvärdering är nödvändigt. Barn- och skolförvaltningen ser en positiv utveckling

2019-09-04

Diarienummer

BSN 2019/3718

som skett genom att kraven på vad en beställning ska innehålla har utökats och förtydligats genom mallar.

En del av investeringsprocessen som är i behov av fortsatt utveckling rör samordningen mellan förvaltningar. Rapporten lyfter även samordningsfrågan och behovet av förtydliganden kring roller främst mellan kommunstyrelsen och servicenämnden. Om investeringsprocessen ska ge möjligheter till samordningsvinster och ett effektivt lokalutnyttjande mellan förvaltningar är ett ansvarsfördelande nödvändigt kring samordning. Det finns ett behov av en funktion som samordnar respektive förvaltningars lokalbehov för att en rimlig prioritering av investeringar ska kunna göras.

Barn- och skolförvaltningen anser att rapportens generella beskrivning av investeringsprocessen som långdragen är problematisk. Investeringsprocessen ska vara tydlig och effektiv ur aspekten att de som verkar inom den kan fullgöra sin funktion. Det bör dock snarast ses som ett syfte med investeringsprocessen att den medger omprövning och nya utredningar vilket syftar till målet om rätt investeringar. Barn- och skolförvaltningens interna process kräver omprövning av analys och behovsbeskrivning årligen och utgör underlag för investeringsplanen som uppdateras i EVP-processen. Arbetssättet som investeringsprocessen föreskriver är en process som ska pågå över tid och uppdateras årligen. En effekt av det är att utredningar kan bli inaktuella då nya analyser görs. I sammanhanget av att omprioriteringar eller planeringar förändras behöver kommunikationen och återkopplingen till berörda nämnder stärkas inom processen.

Barn- och skolförvaltningen delar rapportens slutsatser kring att slutföra arbetet med lokalprogram. Det som kvarstår är förskoleutbildningens lokalprogram. Arbetet pågår och slutförs förhoppningsvis under början av 2020.

Barn- och skolförvaltningens förslag till beslut

Barn- och skolnämnden föreslås besluta

att som eget yttrande till kommunrevisionen överlämna förvaltningens skrivelse "BSN Tjänsteskrivelse 2019-09-04 Uppföljning av granskning av lokalinvesteringsprocessen".

Jytte Lindborg
Skoldirektör

Gustav Svensson
Lokalplaneringsstrateg

2019-09-04

Diarienummer

BSN 2019/3718

Beslut expedieras till:
Kommunrevisionen