

VERKSAMHETSPLAN 2021

Byggnadsnämnden

Innehållsförteckning

Sammanfattning	3
Kommunens styrmodell	4
Kommunens vision och förhållningssätt	5
Syftet med nämndens verksamhetsplan och budget	6
Nämndens basuppdrag	7
Förutsättningar	8
Lund växer	8
Lund för alla Lundabor	8
En föränderlig tid.....	9
Lund en hållbar, trygg och säker plats.....	9
Digitalisering för ökad kvalitet och effektivitet	10
Stigande förväntningar från medborgare.....	10
Ekonomi.....	10
Personal.....	11
Nämndens bidrag till kommunfullmäktiges fokusområden.....	12
Fokusområde 1: Lundaborna i fokus	12
Fokusområde 2: Smartare Lund	15
Fokusområde 3: Organisationen Lund	16
Fokusområde 4: Ekonomi.....	17
Indikatorer kopplade till nämndens utvecklingsmål	18
Internbudget.....	19
Driftbudget.....	19

Sammanfattning

Byggnadsnämnden har tilldelats en driftram på 34,5 miljoner kronor för 2021. Stadsbyggnadskontorets verksamhet finansieras i huvudsak med externa intäkter, vilka i budget 2021 uppgår till 60 procent av den totala finansieringen.

Efterfrågan på kontorets samtliga tjänster är stor men en försämrad konjunktur kan snabbt påverka verksamheten genom minskat byggande i kommunen.

Ett antal stora projekt kommer att kräva mycket av stadsbyggnadskontoret, och av kommunen som helhet, under 2021. Det gäller bland annat aktualitetsförklaring/revidering av översiktsplanen samt höghastighetsjärnvägen mellan Lund och Hässleholm, Västerbro, Ideon och Brunnsög.

Byggnadsnämnden har beslutat om tre utvecklingsmål för 2021. Dessa är desamma som 2020:

- Att skapa en hållbar stad i nära samverkan med andra aktörer genom mångfunktionellt utnyttjande av marken
- Att skapa förutsättningar för jämlika livsvillkor och stärkt attraktionskraft i hela Lunds kommun
- Att bredda och fördjupa dialogen med dem som bor och verkar i Lund för att ta tillvara på engagemang och kunskap

Utvecklingsmålen är till sin karaktär långsiktiga och kräver en fördjupad dialog för att uppföljning och bedömning ska bli relevant. Indikatorer med tillhörande målvärde, kommer att utgöra en del av uppföljning och utvärdering av utvecklingsmålen. En deskriptiv beskrivning av verksamhet som bidrar till utvecklingsmålen kommer vara en annan, lika viktig, del.

Kommunstyrelsen har gett byggnadsnämnden i uppdrag att påbörja en Utbyggnadsplan 2030 som ska redovisa en prioritering av den utbyggnadsinriktning som fastslås i översiktsplanen. Utbyggnaden ska ta hänsyn till kommunens investeringsutrymme och visa vilka större investeringar den prioriterade utbyggnaden medför.

Ett annat viktigt område är att fortsätta utveckla möjligheter till dialog med de som bor och verkar i Lunds kommun och förbättra upplevelsen av nämndens handläggning.

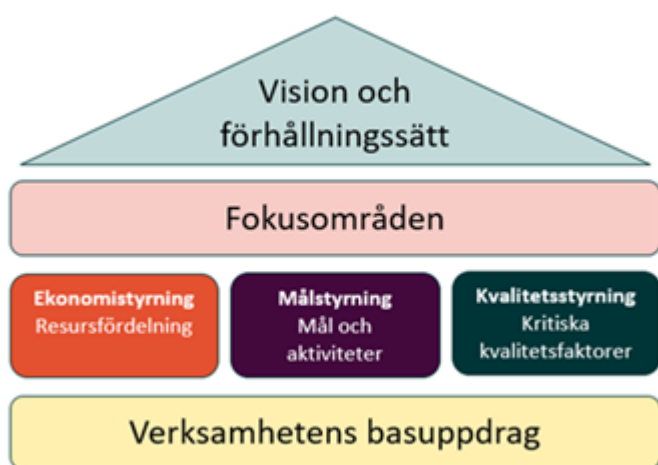
Byggnadsnämnden har flera satsningar i budget 2021 som kräver en långsiktig finansiering. Till dessa satsningar kan räknas utveckling av GIS med inriktning på en mer digitaliserad översiktsplan, och Lunds förberedelser i planarbetet för höghastighetsjärnväg. Den långsiktiga finansieringen av dessa projekt är av stor vikt.

Byggnadsnämnden avser att arbeta för att utveckla Lunds stadskärna utifrån kommunstyrelsens initiativ till en övergripande strategi för stadskärnans utveckling. Ett omfattande arbete pågår också för att möjliggöra utveckling av byarnas centrala delar. Nämnden ser också möjligheten att använda arkitektur och kulturmiljöer som en konkurrensfördel som bidrar till ökad attraktivitet och upplevelser.

Kommunens styrmodell

Lunds styrmodell kan liknas vid ett hus – med tak, ovanvåning, stomme och grund. Alla delar hänger samman och behövs för att få en fungerande styrning.

Vår vision är att Lund skapar framtiden med kunskap, innovation och öppenhet. I Lund visar den politiska ledningen hur de vill utveckla kommunen genom att sätta styrande fokusområden som ska ta kommunen i riktningen mot visionen. Stommen i Lunds styrmodell består av de tre parametrarna ekonomi, mål och kvalitet. Vårt basuppdrag styrs av lagar och förordningar. Det som i styrmodellen beskrivs som verksamhetens basuppdrag består dels av nämndens uppdrag enligt de reglementen som kommunfullmäktige fattat beslut om, och dels av de lagar och förordningar som styr nämnden.



Kommunens vision och förhållningsätt

Lunds vision

Lund skapar framtiden – med kunskap, innovation och öppenhet

I Lund har kunskap förändrat världen i mer än 1000 år. Nytänkande och problemlösande ligger i vår natur. Vi hämtar kraft i historien för att tillsammans med andra skapa framtiden.

Lund är en plats där du kan vara dig själv, där du vill bo, utvecklas och bidra till framtiden. Här finns en unik kunskapskultur där olikheter berikar. Vi vågar tänka stort och visa handlingskraft. Genom öppenhet och tillit till varandra låter vi idéerna växa till hållbara lösningar på dagens och morgondagens utmaningar.

Tillsammans kan vi mötas, skratta och lösa världsproblem. Genom att visa vägen och inspirera andra visar vi att Lund är ett levande och ledande kunskapscentrum som gör skillnad. Då, nu och i framtiden. Här och i världen.

Lunds förhållningsätt

Lyssna

Vi lyssnar och tar till oss kunskap som finns i Lund och i världen utanför. Öppenheten gör att vi får nya perspektiv, odlar innovationer, idéer och en stark demokrati.

Lära

Vi lär genom att lyssna, men också genom att vara nyfikna och skapa. Vårt lärande driver utvecklingen och i en värld som är i ständig förändring bjuder vi in, testar nya tankar och lösningar och följer goda exempel.

Leda

Vi leder och vi visar mod och handlingskraft; vi genomför förändringar och tar initiativ. Vi verkar tillsammans med andra och drar nytta av varandras kompetenser, erfarenheter och våra olika uppdrag och roller. Tillsammans åstadkommer vi mer.

Syftet med nämndens verksamhetsplan och budget

Nämndens verksamhetsplan och budget beskriver hur nämnden ska förverkliga kommunfullmäktiges övergripande styrdokument Ekonomi- och verksamhetsplan 2021-2023.

Nämnden följer upp sin verksamhetsplan och budget i samband med kommunens gemensamma uppföljning per april, delårsbokslutet per augusti och årsredovisningen/årsanalysen. Nämnden ansvarar för att löpande följa upp och analysera utvecklingen inom sina respektive verksamhetsområden.

Begrepp som används i verksamhetsplanen

Begrepp	Förklaring
Fokusområde	Kommunfullmäktige beslutar om fokusområden som sedan alla nämnder och styrelser ska förhålla sig till. "Fokuset" syftar till att få till stånd en förflyttning, förbättring eller förändring och en särskild kraftsamling behövs.
Indikatorer	En indikator är till för uppföljning av mål i program, planer, handlingsplaner med mera. I Lund använder vi både följande och styrande indikatorer.
Indikatorer, följande	Följande indikatorer sätts för att löpande "hålla koll på" utvecklingen inom förvaltningens verksamhet.
Indikatorer, styrande	Styrande indikatorer är beslutade av nämnd eller styrelse och sätts för att mäta att utvecklingen går i enlighet med målen. De följs upp i delårsrapporter och årsanalys. Styrande indikatorer måste ha målvärden, vilket de följande inte måste ha.
Nämndens basuppdrag	Reglementet plus de lagar och förordningar som styr nämndens verksamhet.
Nämndens utvecklingsmål	Nämnder och styrelser sätter egna utvecklingsmål utifrån kommunfullmäktiges fokusområden. Ett utvecklingsmål ska bidra till den egna verksamhetens eller kommunens gemensamma utveckling.
Styrdokument	En samlande benämning på dokument – som policys, program, planer och riktlinjer – som reglerar vad som ska prioriteras och hur Lunds kommuns verksamhet ska bedrivas.
Verksamhetsmål	Förvaltningens egna mål benämns verksamhetsmål. Dessa mål kan ha sin utgångspunkt både i utvecklingsmålen, kvalitetsstyrningen och ekonomistyrningen. Vissa förvaltningar arbetar med verksamhetsmål medan andra har aktiviteter direkt kopplade till utvecklingsmålen och indikatorerna samt till basuppdraget.

Nämndens basuppdrag

Byggnadsnämndens basuppdrag enligt reglementet:

- Övergripande planering med översiktsplan och fördjupade översiktsplaner
- Detaljplaner och program
- Myndighetsutövning enligt Plan- och bygglagen (PBL) och andra lagar
- Tillsyn
- Fastighetsbildning och förrättningar
- Kartframställning, GIS och mätungsverksamhet
- Råd och service i plan- och byggfrågor och övriga verksamhetsområden

Byggnadsnämnden genomför på uppdrag av kommunstyrelsen den övergripande fysiska planeringen i kommunen och tar fram förslag till översiktsplan och fördjupningar av översiktsplanen. Byggnadsnämnden ansvarar för den fysiska planeringen och utarbetar detaljplaner, områdesbestämmelser samt lämnar planbesked.

Byggnadsnämnden prövar också frågor om förhandsbesked, bygglov, rivningslov och övriga beslut enligt 9 och 10 kapitlet i plan- och bygglagen samt utövar tillsyn över byggnadsverksamheten och prövar frågor om olovligt byggande enligt 11 kapitlet i plan- och bygglagen.

Under nämnden ligger också att bevaka att fastighetsägare utför obligatoriska kontroller av ventilationssystem och hissar samt att kommunens uppgifter enligt lagen om skydd mot olyckor avseende sotning och brandskyddskontroll fullgörs. En annan uppgift är att pröva ansökningar om dispens från reglerna om strandskydd i miljöbalken.

Nämnden ansvarar genom Lantmäterimyndigheten att besluta om fastighetsbildning, förrättningar enligt anläggningslagen samt förrättningar enligt lagen om exploateringssamverkan. Under nämnden ligger också en omfattande teknisk kart- och GIS-verksamhet (geografisk information) samt mätverksamhet.

Därutöver har nämnden i uppdrag att verka för en god byggnadskultur samt en god stads- och landskapsmiljö samt att i övrigt följa den allmänna utvecklingen inom kommunen och dess närmaste omgivning och ta de initiativ som behövs i frågor om planläggning, byggande och fastighetsbildning.

Förutsättningar

Lund växer

Det finns flera stora utmaningar i stadsbyggandet när vi blickar framåt i tiden. Hur kan vi möta ett förändrat klimat och bidra till en minskad klimatpåverkan? Hur medverkar vi till att hela Lunds kommun kan leva och växa? Hur minskar vi klyftor i samhället? Hur möter vi ett ökat bostadsbehov och axlar rollen som tillväxtmotor i regionen, samtidigt som vi hushållar med mark och säkrar en attraktiv miljö? Dessa utmaningar kräver ett delat ansvar och samverkan mellan flera nämnder och externa partner för att lyckas.

Lunds översiktsplan är kommunens mest långsiktiga styrande dokument och visar på kommunens politiska vilja och framtida vision för hur staden ska utvecklas på lång sikt. Varje kommun är ålagd att ha en aktuell översiktsplan varför kommunstyrelsen har gett byggnadsnämnden i uppdrag att påbörja arbetet med att aktualitetsförklara eller revidera översiktsplanen.

Kommunstyrelsen har också gett nämnden i uppdrag att påbörja en *Utbyggnadsplan 2030* som ska redovisa en prioritering av den utbyggnadsinriktning som fastslås i översiktsplanen. Utbyggnaden ska ta hänsyn till kommunens investeringsutrymme och visa vilka större investeringar den prioriterade utbyggnaden medför. En bred process och förankring som inkluderar flera nämnder i kommunen kan stärka förutsättningarna för att utbyggnaden går i takt med kommunens övriga investeringar, som till exempel samhällsservice. Samordning kommer att ske med kommunens investeringsplan.

Lund för alla Lundabor

En utmaning för byggnadsnämnden är att i samhällsplaneringen skapa förutsättningar för jämlika villkor och långsiktigt hållbar utveckling. Det gäller såväl bostadsmarknad som arbetsmarknad, utbildning, kommunikationer och tillgång till rekreation, kultur och fritid. I arbetet med översiktsplan, utbyggnadsplan och bostadspolitiskt program analyseras dessa frågor och strategier fastställs. Kommunen har ett viktigt uppdrag att samverka med andra aktörer i dessa frågor för att säkerställa kvalitet och att Lundaborna känner delaktighet och inflytande.

Lundaborna är engagerade i sin stad. Viljan att samtala om och påverka stadens utveckling visar sig inte minst i samråd om detaljplaner i områden som berör många, som kvarteret Galten. Det finns ett fortsatt behov av att utveckla formerna för delaktighet, samråd och kommunikation.

Coronapandemin har ändrat förutsättningarna för hur vi kan möta intresserade i plan- och programarbeten. Byggnadsnämnden har provat olika dialogformer i de ärenden som varit aktuella under 2020. Erfarenheterna från dessa är viktiga att ta till vara i det fortsatta arbetet med att bredda och fördjupa dialogen med dem som bor och verkar i Lund för att ta tillvara på engagemang och kunskap.

En föränderlig tid

Samhället förändras i snabb takt vilket ställer krav på att kommunen som organisation måste vara agil och kunna ställa om. Detta driver också på krav på att arbeta med kontinuerligt förändrings- och förbättringsarbete. Byggnadsnämndens arbete utgår från nämndens basuppdrag och de övergripande strategier för kommunens utveckling som kommunfullmäktige beslutat om i exempelvis översiktsplanen, *LundaMats* och *LundaEko*. De förutsättningar som nämndens arbete ger för fysisk utveckling av kommunens olika delar har stor betydelse för att utveckla näringsliv, civilsamhälle och smarta lösningar för social trygghet och service. Under 2021 kommer nämnden att arbeta med planering av kommunens olika delar, så att jämlika livsvillkor kan främjas och den fysiska strukturen blir än mer robust för att möta samhällets demografiska och ekonomiska utmaningar.

För att skapa ökad kapacitet för höghastighetståg och snabba regionaltåg arbetar Trafikverket med en järnvägsplan för två nya järnvägsspår Hässleholm-Lund, Stadsbyggnadskontoret samarbetar med Trafikverket och driver och bevakar Lunds intressen i planeringen, tillsammans med kollegor från kommunkontoret och tekniska förvaltningen.

Lund en hållbar, trygg och säker plats

I den översiktliga planeringen avvägs olika allmänna intressen och hållbarhetsfrågor. Konsekvenserna av klimatförändringar, andra miljöfrågor och förutsättningar för social trygghet och säkerhet blir allt mer betydelsefulla. Funktionsblandade stadsdelar som är levande under dygnets alla timmar med gestaltade offentliga rum bidrar till trygga och säkra miljöer.

I ramprogram, planprogram och detaljplanering avvägs allmänna och enskilda intressen. Lunds kommun har under lång tid arbetat med exploateringsförberedande planering på ett strategiskt sätt. Planeringsnivån mellan översiktsplanens strategiska planering och detaljplanenivåns prövning av markens lämplighet för en föreslagen användning är viktig för att hitta avvägda lösningar på hållbarhetsutmaningarna.

Ramprogram, planprogram och fördjupningar av översiktsplanen är led i att ha en hög planeringsberedskap, där kommunen är redo att genomföra detaljplaneprovningar för olika initiativ. Program och fördjupningar av översiktsplanen skapar strukturella förutsättningar och möjlighet till snabb omställning och flexibilitet.

Hållbart byggande har också stor betydelse för att möta hållbarhetsutmaningarna. Byggande står för cirka 20 procent av de klimatpåverkande utsläppen i Sverige, och om byggmaterial som producerats utomlands räknas in blir siffran ännu högre. Nyligen har också fokus ökat på att återanvända material och på att förlänga byggnaders, byggnadsdelars och materials livslängd, och därigenom minska miljö- och klimatpåverkan.

Genom lagstiftningen kan kommuner idag inte ställa krav på byggaktörer, utan andra verktyg behöver användas när det gäller byggande utanför kommunens regi. Där kommunen eller kommunala bolag är byggaktör eller beställare kan mer långtgående krav ställas. För att möjliggöra och främja klimatneutral byggnation kan strategiska och styrande dokument behöva ses över, alternativt nya tillkomma.

Det pågående projektet för klimatneutralt byggande handlar om att hitta Lunds

tillvägagångssätt för att främja och uppnå ett klimatneutralt byggande, både inom den kommunala verksamheten och hos externa aktörer. Projektet har flera synergier med arbetet inom Klimatneutrala Lund 2030. För att strategin ska leda till resultat behövs samarbete mellan flera kommunala förvaltningar och bolag.

Digitalisering för ökad kvalitet och effektivitet

Behovet av dialog och kommunikation med hjälp av digitala underlag ökar inom alla verksamheter. Fokus sker speciellt inom GIS (geografiskt informationssystem) i förhållande till den översiktliga planeringen där målet är ökad medborgarkommunikation med hjälp av GIS-stöd. En modell för medborgardialog tas fram och kommer att testas i de östra kommundelarna.

Byggnadsnämnden arbetar med grunddatainsamling, strukturering, lagring och presentation av data från kommunens digitala tvilling (en kopia i datormiljö av något som finns i verkligheten). Arbeta med att få till såväl effektivare insamling via drönare, laserskanning, markbilder och insamling från andra sensorer som att få bättre interaktion och kommunikation med medborgare, politiker och tjänstepersoner kommer att fortsätta.

Stigande förväntningar från medborgare

Utvecklingen går allt fortare i samhället vilket kräver en organisationskultur som klarar förändring i hög takt. Antalet bygglovsansökningar och planarbeten har ökat under föregående år och vi ser ingen tydlig avmattning. Samtidigt verkar vi i en kommun där engagemanget från invånare och andra intressenter är stort, och där suget efter delaktighet och information är omfattande. Det är viktigt att prioritera rätt, att vi samverkar och att våra processer fungerar. Ett internt utvecklingsarbete som handlar om att förenkla och förtydliga det vi gör behövs. Genom att skapa attraktiva målbilder och konkretisera servicelöftet kan alla medarbetare känna delaktighet och vara goda ambassadörer för Lunds kommun och för stadsbyggnadskontoret. När vi samlar kraften i en gemensam riktning kan vi leverera god service och gott bemötande vid varje tillfälle. Vi ska tänka på vad som är bäst för invånaren, företagaren eller besökaren. Vi ska ta till vara allas kunskap, bygga på varandras styrkor och uppmuntra initiativ. Vi behöver tänka helhet, fokusera på de vi är till för och våga prova nytt.

Ekonomi

Byggnadsnämndens verksamhet är till ca 60 procent finansierad av intäkter från taxor och avgifter, resterande ca 40 procent är skattefinansierad. Byggnadsnämndens kostnader består till drygt 70 procent av personalkostnader. Intäkterna är beroende av konjunkturen och kommunens samlade samhällsbyggnadsprocess.

Taxorna för byggnadsnämndens verksamheter har till största del arbetats om under 2019 och 2020. De nya taxorna definierar klart vad som ska finansieras av taxekollektivet respektive skattekollektivet. Det är av stor betydelse att beslut som tas inom samhällsbyggnadsprocessen tar hänsyn till finansieringen i ett tidigt skede för att byggnadsnämnden ska kunna ha en balanserad ekonomi. Personalkostnaden går att påverka, men för att vara en god arbetsgivare krävs också en långsiktighet i denna planering.

Byggnadsnämnden har flera satsningar i budget 2021 som kräver en långsiktig

finansiering. Till dessa satsningar kan räknas utveckling av GIS med inriktning på en mer digitaliserad översiktsplan och Lunds förberedelser i planarbetet för höghastighetsjärnväg. Den långsiktiga finansieringen av dessa projekt är av stor vikt.

Personal

Det är viktigt för Lunds kommun och byggnadsnämnden att fortsatt vara en attraktiv arbetsgivare.

Under slutet av september 2020 anordnades ett analysseminarium där chefer och HR var representerade från kommunens olika förvaltningar. Ett av seminarierna handlade om "Attraktiv arbetsgivare" om hur vi skapar förutsättningar för god kompetensförsörjning. Där diskuterades strategisk lönebildning, hur kommunen kan behålla medarbetare och ta tillvara kompetens, sänkt sjukfrånvaro samt chefsförsörjning. Diskussioner fördes om vad alla vill, kan och bör göra. Detta kommer att utmynna i olika förslag för olika områden.

Kommunövergripande inom HR är det tillsatts grupper med tydliga uppdragsbeskrivningar inom exempelvis intern rörlighet och karriärvägar, där ska kartläggas befintliga interna metoder för intern rörlighet, karriärtrappor, omställning med mera. Det ska även göras en omvärldsanalys och ta fram ett förslag på en kommunövergripande modell för omställning och karriärutveckling.

Inom stadsbyggnadskontoret diskuteras hur vi kan behålla medarbetare och ta tillvara kompetens genom att i större utsträckning än tidigare möjliggöra för medarbetare att flytta mellan avdelningar beroende på verksamhetens behov. Detta blir även kompetensutvecklande för den enskilde. För att ha en beredskap och långsiktighet i bemanning och kompetensförsörjning görs en GAP- analys där vi uppskattar vilken kompetens vi behöver inom 2 år och 5 år. En GAP-analys är ett sätt att analysera och förstå hur organisationens situation ser ut idag, hur man vill att den ska se ut i framtiden, samt hur man ska göra för att ta sig dit. Målet med GAP-analysen är alltså att identifiera hur gapet ser ut mellan den nuvarande verksamheten och den optimala.

Stadsbyggnadskontoret arbetar även med centrala och lokala arbetsmiljöundersökningar för att följa vad medarbetarna anser om olika delar i arbetsmiljön, för att säkerställa att medarbetare trivs och för att se om vi behöver vidta åtgärder.

Sjukfrånvaron på stadsbyggnadskontoret är förhållandevis låg. Arbetet för att sänka sjukfrånvaron fortsätter.

Nämndens bidrag till kommunfullmäktiges fokusområden

Fokusområde 1: Lundaborna i fokus

Nämndens utvecklingsmål: Skapa förutsättningar för jämlika livsvillkor och stärkt attraktionskraft i hela Lunds kommun

Aktiviteter och insatser

Arkitektur, form, design, konst och kulturarv ska bidra till ett hållbart, jämlikt och mindre segregerat samhälle med omsorgsfullt gestaltade livsmiljöer, där alla ges goda förutsättningar att påverka utvecklingen av den gemensamma miljön. Vid formandet och förvaltandet av våra livsmiljöer ska planeringen alltid utgå från människan, hens behov och möjlighet till god livskvalitet. Det handlar om allas rätt till miljöer som är inkluderande, väl gestaltade och långsiktigt hållbara.

Arkitektur och kulturmiljö som konkurrensfördel

Byggnadsnämnden vill utveckla arkitektur och kulturmiljö till en konkurrensfördel för Lund, och bidra till trivsel och upplevelser i både stad och byar. Samtidigt behöver bostadsmarknaden utmanas för att kunna erbjuda bostäder för alla inkomstnivåer, och befintliga miljöer behöver förädlas för att minska segregation och utanförskap. Väl fungerande kollektivtrafik har i detta sammanhang en mycket viktig funktion för Lundaborna även i ett regionalt perspektiv.

Årets arkitektkommun utses årligen av Sveriges Arkitekter. Indexet bygger på två komponenter, ett från en enkät till Sveriges Arkitekters medlemmar om hur bra kommunen arbetar med arkitektur och en andra del utifrån offentlig statistik med utgångspunkt från aspekter som förmåga att planera byggande i relation till befolkningsutveckling och hur väl planer realiserar. Lund placerade sig 2020 på plats 13 (av 185 kommuner som ingår i underlaget). Målet är att klättra till plats 10 eller bättre.

Utveckling av stadskärna och byar

Byggnadsnämnden avser att arbeta för att utveckla Lunds stadskärna utifrån kommunstyrelsens initiativ till en övergripande strategi för stadskärnans utveckling. Utgångsläget är starkt då Lunds stadskärna har unika kvaliteter att värna och utveckla. Större utvecklingsprojekt kan samsas med mindre kompletteringar – tillsammans bidrar de till att skapa en helhet som ger förutsättningar för att stadskärnan fortsatt ska vara ett attraktivt centrum som ger plats för fler att bo och verka i.

Ett omfattande arbete pågår för att möjliggöra utveckling av byarnas centrala delar. De östra tätorterna och landsbygden mellan stad och by ger möjlighet till ett liv nära naturen och lugnet, men med stadens utbud inom räckhåll. En hållbar utveckling av kommunens lantliga delar gör Lunds kommun till platsen där varje by är levande, och där jordbruksmarken värnas för framtida generationer. För närvarande arbetar nämnden med planprogram för Genarps centrum och Södra Sandby centrum. I Veberöd pågår en fördjupning av översiktsplanen inklusive byns centrala delar. Intresse finns från fastighetsägare och utvecklare för Dalby centrum, samtidigt som det finns behov för kommunen att utveckla förnyade strategier för byns utveckling.

Landsbygden i Lunds kommun är en attraktiv livsmiljö och efterfrågan på möjligheter att bygga nya bostäder är på flera platser mycket stor. Byggnadsnämnden kommer att ta

fram strategier för att säkerställa etableringsmöjligheter inom ramen för en hållbar utveckling.

Förbättrad handläggning och utvecklad service

Byggnadsnämnden arbetar kontinuerligt med att effektivisera handläggning och att förkorta handläggningstiderna. Under 2020 har handläggningstiderna för bygglovsärenden ökat med anledning av coronapandemin. Under 2021 är målet att hämta igen den uppkomna förlängningen och därefter återigen sträva efter att förkorta handläggningstiderna (mål 56 dagar). Alla delar av processerna ses över. E-tjänsterna för bygglov byggs ut och förbättras för att dels effektivisera handläggningen, dels förenkla och förbättra för de sökande. Byggnadsnämndens målsättning är att öka andelen ansökningar via e-tjänsten till 70 procent. En förhoppning är också att antalet kompletta ansökningar ska öka genom bättre information för att kunna erbjuda snabbare beslut och även underlätta för handläggare. Det ska vara lätt att göra rätt.

Byggnadsnämnden fortsätter att kvalitetssäkra handläggningen och beslut genom olika former av kompetensutveckling, bland annat inom tillgänglighet och kulturmiljövård, ökad dialog med andra förvaltningar och remissinstanser. Målet är att 80% av bygglovsbesluten som överklagas ska stå sig i överprövning. Byggnadsnämnden kan finna det lämpligt att ha en viss frihet att styra besluten i annan riktning än gällande rättspraxis varför målet inte är satt till 100%.

Vad gäller andelen överklagade detaljplaner som vunnit laga kraft under perioden utan att kommunens beslut ändrats, är fortsatt målsättningen att alla beslutade planer ska vara så väl genomarbetade att inga beslut ska ändras i högre instans.

Handläggningstiden för lantmäteriförrättningar är just nu lång. Under 2020 har personalsituationen varit ansträngd. Sedan oktober är avdelningen återigen fullt bemannad och under 2021 ska processer och rutiner justeras i syfte att sänka handläggningstiden till 30 veckor.

Nämndens utvecklingsmål: Bredda och fördjupa dialogen med dem som bor och verkar i Lund för att ta tillvara på engagemang och kunskap

Aktiviteter och insatser

Dialogarbete

Plan- och bygglagen är till stora delar en processlagstiftning som säkerställer medborgares och sakägares rätt att påverka planeringen. Stadsbyggnadskontoret har under 2020 arbetat fram utvecklade rutiner för medborgarkommunikation i plan- och stadsutvecklingsarbetet. Avsikten är att ta tillvara den kunskap som finns och att medborgarna ska känna sig lyssnade på. Arbetet håller på att implementeras i pågående ärenden.

I arbetet med *Utbyggnadsplan 2030* kommer dialoger med byggaktörer och bostadsbolag genomföras för att ta hänsyn till marknadens förutsättningar. Dialoger kommer även att ske med andra intressentgrupper.

Även i arbetet med en revidering av översiktsplanen ska Lundabornas idéer, tankar och synpunkter tas in i ett tidigt skede. Möten med kommuninvånare ska leda till kunskap och perspektiv som ska sätta prägeln på planen. I de fördjupade översiktsplanerna för Källby och Veberöd kommer fortsatt dialog att ske under våren. Gemensamt för alla processer är utmaningen att hitta digitala dialogformer som fungerar för alla

målgrupper.

Kundnöjdhet

Byggnadsnämnden arbetar med att förbättra kundnöjdheten för bygglovssökande genom översyn av telefon-, besöks- och e-postrutiner, utbildningsinsatser i bemötande (förvaltningsövergripande), utveckling av e-tjänster samt med ökat samarbete med Medborgarcenter. Under 2020 har kundnöjdheten, mätt i NKI (Nöjd Kund Index), stigit från 58 till 68,9. Målet har varit att höja det till 70. Med den snabba uppgången i NKI under 2020 ser vi möjligheten att höja målsättningen ytterligare till 75.

Fokusområde 2: Smartare Lund

Nämndens utvecklingsmål: Skapa en hållbar stad i nära samverkan med andra aktörer genom mångfunktionellt utnyttjande av marken

Aktiviteter och insatser

Genom att fortsätta utveckla nya arbetssätt där den digitala tvillingen används i analys, interaktion och kommunikation med medborgarna drar vi nytta av våra data och verktyg. GIS, som är en del som använder den digitala tvillingen, kommer att fortsätta nyttjas mera flitigt på alla förvaltningar. Byggnadsnämnden har ett övergripande ansvar att få ut mesta effekt av GIS.

Enligt kommunens översiktsplan ska bostäder och arbetsplatser planeras i kollektivtrafiknära områden. Indikatorerna mäter hur väl kommunens planer stämmer överens med dessa mål.

En viktig faktor för både samhällsnytta och kommunalekonomisk nytta är att använda kommunala styrdokument som ÖP, utbyggnadsplan, bostadspolitiskt program, markpolicy och lokalförsörjningsplan som verktyg för beslutsfattande. Att hushålla med mark och resurser och att göra investeringar vid rätt tidpunkt. Den strategiska planeringen pekar idag på förtätning vilket innebär att redan gjorda investeringar kan optimeras. Utbyggnadsplanen anger när och i vilken ordning projekt startas igång utifrån ett helhetsperspektiv med kännedom om vilka tröskelinvesteringar som kan vara nödvändiga för till exempel offentlig service.

En tydlig planering och strategi som också är väl kommunicerad skapar förutsättningar för en god samverkan mellan kommunen och privata näringslivet som är beroende av varandra. Byggnadsnämndens satsning på att förenkla och effektivisera processer syftar till att underlätta för näringsliv att etablera och utveckla sina företag i Lund, och naturligtvis även för Lundabor i kontakterna med kommunen.

Fokusområde 3: Organisationen Lund

Aktiviteter och insatser

Samordnad samhällsbyggnadsprocess

Samarbete och samverkan ska utvecklas för att effektivisera våra processer. Ett arbete har inletts med en samordnad samhällsbyggnadsprocess. Syftet är att över förvaltnings- och bolagsgränser hitta en sammanhållen arbetsmetod för samhällsbyggnadsprocessens olika stadier. Den gemensamma processen ska omfatta aktiviteter, vem som ansvarar för vad, när det ska göras och hur överlämnandet mellan olika skeden ska ske.

Ambitionen är att nå en gemensam prioritering, där det är tydligt vilka kriterier som kommunen ska utgå från och hur planer och projekt kan resurssättas för att säkerställa genomförande.

Fokusområde 4: Ekonomi

Aktiviteter och insatser

Byggnadsnämndens taxa för bygglov förväntas vinna laga kraft i april 2021. Nämnden kommer under 2021 också föreslå en ny taxa för nyttjande av geografisk information.

Det är av största vikt att ständigt förbättra processer och rutiner för att nå en hög effektivitet i hela samhällsbyggnadsprocessen. Samskapande och samarbete med övriga aktörer, både inom och utanför kommunen, är av största vikt för att utnyttja befintliga resurser så effektivt som möjligt.

Indikatorer kopplade till nämndens utvecklingsmål

Byggnadsnämnden beslutar om sina egna utvecklingsmål samt vilka indikatorer som ska styra. Tabellen nedan innehåller samtliga mål och indikatorer som antagits av nämnden. Det framgår även vilket av kommunfullmäktiges fokusområden som utvecklingsmålet syftar att bidra till.

Nämndens utvecklingsmål	Indikatorer	Mål 2020	Utfall 2020	Mål 2021
Skapa förutsättningar för jämlika livsvillkor och stärkt attraktionskraft i hela Lunds kommun Ett starkt samhällsengagemang (-2020) Lundaborna i fokus	Handläggningstid (median) från när bygglovsansökan betraktas som fullständig till beslut om bygglov, antal dagar. Avser en och tvåfamiljshus. årsvis	56	74	56
	Handläggningstid från inkommit bygglovsärende till beslut medel		177 *	100
	Handläggningstid för bygglov från ärende komplett till beslut, medel		152 *	56
	Andel överklagade detaljplaner som vunnit laga kraft under perioden/året utan att kommunens beslut ändrats	100 %	100 %	100 %
	Handläggningstid i veckor för lantmäteriärende från inkommen ansökan till beslut		47 *	30
	Andel överklagade bygglov beslut som vunnit laga kraft under perioden/året utan att byggnadsnämndens beslut ändrats	80 %	74 %	80 %
	Totalindex på årets arkitekturkommun		13 *	10
	Andel bygglovsansökningar som söks via e.tjänsten		46 % *	70 %
Breda och fördjupa dialogen med dem som bor och verkar i Lund för att ta tillvara på engagemang och kunskap Ett starkt samhällsengagemang (-2020) Lundaborna i fokus	Nöjd kundindex (NKI) bygglov	70	66,4***	75
Skapa en hållbar stad i nära samverkan med andra aktörer genom mångfunktionellt utnyttjande av marken Smartare Lund	Antal bostäder som är möjliga i, under året, godkända och antagna detaljplaner	1 200	434**	1 200
	Andel nya arbetsplatser i kollektivtrafiknära lägen, i antagna detaljplaner	100 %	87 %	100 %
	Andel nya bostäder i kollektivtrafiknära lägen, i antagna detaljplaner	100 %	83 %	100 %

Fotnot: * Ny styrande indikator 2021, ** Avser antal tom augusti 2020, *** Avser tom augusti 2020
Samtliga mätvärden för 2020 är preliminära, slutliga värden presenteras i årsanalysen.

Internbudget

Driftbudget

Resultatrader	Årsbudget 2021	Årsbudget 2020
Intäkter (tkr)	52 379	50 428
Driftram (tkr)	34 490	32 278
Kostnader (tkr)	-86 869	-82 706
Resultat	0	0

Byggnadsnämndens driftram från kommunstyrelsen har ökat med ca 2,6 miljoner kronor jämfört med 2020. Kommunstyrelsens budgetbeslut omfattade ett generellt rationaliseringskrav om 2 procent samt ytterligare 0,5 procent i ökade effektiviseringar som för byggnadsnämnden var på totalt 0,796 (0,637+0,159) miljoner kronor. Budgetbeslutet gav byggnadsnämnden full kompensation för pris- och löneökningar.

Nämndens kostnader består till ca 70 procent av löner och arvode. Fasta kostnader för lokalhyra och andra gemensamma kostnader som inte kan påverkas av förvaltningen på kort sikt uppgår till 12 procent av kostnaderna.

Byggnadsnämndens kostnader är 3,9 miljoner kronor högre jämfört med 2020. Det är framförallt personalkostnader och IT-kostnader som ökat. Även kostnader för kommungemensam service är utfördelad men också kompenserad i ram. Det är framförallt på bygglovssidan som nyrekryteringar och förstärkningar görs.

Byggnadsnämndens intäkter består till 97 procent av taxor och avgifter från detaljplaner, bygglov, lantmäteri- och mätuppdrag. Byggnadsnämndens beroende av intäkter gör budgeten känslig för förändringar i konjunkturen. Ett minskat byggande i kommunen kan påverka både bygglovsavgifter och planintäkter.

Byggnadsnämnden ska ta ställning till en ny bygglovstaxa och kommunfullmäktige kan besluta om taxan så att den kan vinna laga kraft från april 2021.