

Lund 2021-07-01

## **Förslag Lunds kommuns näringslivsprogram 2021-2030 KS 2020/0843**

### **Remissvar från Innovation Skåne AB**

#### **Innehåll:**

Inledning .....	2
Det offentliga som pådrivare .....	2
Varför snabbare tillväxt? .....	2
Exemplet HealthTech .....	3
Tech – exemplet Bildbehandling .....	3
Om programmet .....	4
Lunds Kommun tar ledarskap .....	4
Internationalisering .....	4
Hinder för tempo .....	5
Förslag .....	5
Planera för ledarskap .....	5
Kraftsamla med andra .....	6
Egna analyser och uppföljning .....	6
Förslagen som specifika nedslag i programmet .....	6
Texter som talar för våra förslag .....	7

## Inledning

Vi, Innovation Skåne, ber först att få tacka för möjligheten att få lämna synpunkter på förslaget. Som det regionala innovationsbolaget ser vi oss särskilt lämpade att lämna synpunkter på det innehåll som siktar på **näringslivstillväxt genom innovation som löser samhällsutmaningar**.

Inspel från en av medarbetarna:

*"...med ett globalt utvecklingsperspektiv och en mångårig exponering av **kontrasten mellan den ackumulerade kunskapen i en stad som Lund och olösta globala utmaningar inom mat, jordbruk, klimat, energi, hälsa, biologisk mångfald**. Denna kontrast har blivit slående efter många år av arbete i Zambia, med Lund som bas. Det svenska och Lundensiska systemet letar nog i själ och hjärta fortfarande efter en ny bolagsgrundande uppfinning: en separator, AXE-växel, dialysapparat..."*

Innovation och utveckling för nya stora framgångar handlar idag om entreprenöriell förmåga att kombinera olösta globala behov med Lunds unika kompetenser samt att bygga framgångsrika verksamheter och resultat i en takt som är internationellt konkurrenskraftigt.

*"...Hur kommer resultat i fokus? Om inte resultat (i form av livsförbättrande åtgärder, inte nödvändigtvis produkter) är drivkraften så hamnar man nästan per automatik i en tankegång där man räknar antal patent, antal bolag, antal möten, investerat kapital, och inte faktiska resultat."*

Låt de globala behoven av mat och hållbar livsmedelsförsörjning, god hälsa, hållbar energi, dricksvatten etc driva innovation framåt, med resultat som måttstock.

Innovation Skåne fokuserar **olösta samhällsutmaningar som kan lösas med skånska innovationskraft** och göra hållbar skillnad såväl hemma som internationellt. För att det är en outnyttjad möjlighet att nå både snabbare tillväxt och samhällsnytta samtidigt. WinWin.

### Det offentliga som pådrivare

En förutsättning för Lund och Skåne att dra nytta av denna möjlighet är **engagemang och mod från det offentliga att utöva sin möjlighet att agera pådrivare, utvecklingspartner och första kund** för nya och bättre lösningar på samhällets problem. Inte sällan systemförändrande. Våra förslag nedan kan kort beskrivas som insatser för ökad proaktivitet och ledarskap.

### Varför snabbare tillväxt?

Skåne, med fr a Lund och Malmö i spetsen, har en stark innovationsmotor. Trots det ligger Skåne, enligt Region Skåne/Regional Utveckling, ca 25 000 jobb back jämfört med övriga svenska storstadsregioner (sysselsättning). Och har gjort så länge. Trots att vi springer står vi ändå still i Skåne.

Lund klarar sig bra, **men hade kunnat ligga ännu bättre till**. De studier som gjorts inför detta program, visar att man klarat neddragningarna i mobilsektorn väl, med många nya

techföretag och i princip lika många jobb som tidigare. Men med tanke på hur marknaden för sådan kompetens – vare sig vi kallar det mobil teknologi, Internet of Things, digitalisering etc – har utvecklats kraftigt internationellt och fortsätter att göra så. Bransch efter bransch ”digitaliseras” med hjälp av just den kompetens som Lund har. Potentialen är mångdubbelt högre idag än för tio år sedan. *Ändå verkar Lund och Skåne inte ha fler jobb i detta kompetensområde nu än före neddragningarna.*

Innovation Skåne har tagit lead och byggt, i nordiskt partnerskap, en ny bransch för digitalisering av hälsa, vård och omsorg – vi döpte den till HealthTech. Den kombinerar typiska Lundensiska styrkor inom mobil teknologi och life science för att lösa globala utmaningar som tillgänglighet och jämlik vård samt ökande kostnader.

### Exemplet HealthTech

HealthTech är så nytt att det inte syns i statistiken – det finns ingen officiell kategori som mäter området. Ändå finns det ca 65 skånska bolag med stor potential och **över 500 anställda i Skåne**. Några av dem är redan på den internationella marknaden, vilket syns i deras snabba tillväxt hemma.

**24 av bolagen finns i Lund.** Andra bygger på kunskap från Lund men har placerat sig i Malmö. Ytterligare andra har flyttat hit från andra delar av Sverige. Bolagen i Lund sysselsatte 2020 minst 70 personer och några av dem förväntas växa snabbt framöver.

### Tech – exemplet Bildbehandling

Digital transformation sker som sagt i bransch efter bransch och bygger på kompetenser som finns samlade på ett fåtal platser i världen, få med sådan koncentration och närhet som Lund/Malmö. Här finns all teknikkompetens – tech - som behövs för digital transformation; från design på kisel till användardesign och gaming, via radioteknologi, cloud computing, AI, digital bildbehandling etc.

- Lund är världsledande inom t ex bildbehandling och har redan ett stort antal företag (Axis, Cellavision, Sony, Cognimatics m fl) och ledande forskning inom AI/Bildbehandling (Matematiska institutionen etc.). Smart bildbehandling kan användas för att lösa samhällsutmaningar kopplade till Smart City, Hälsa, etc.
- Lund skulle kunna sätta en framtida agenda för hur Tech, inklusive bl a digital bildbehandling, kan lösa Lunds egna utmaningar.
- Nya områden kan identifieras, nya företag växa fram eller befintliga expandera.

Den nya tillväxt som kan uppstå när innovativa bolag lyckas konkurrera även internationellt är avgörande och välgörande för framtiden i Lund och Skåne.

- Med hjälp av sådana internationellt framgångsrika företag ökas nämligen även jobbtillväxten ytterligare hemma! Jfr Axis och Qlick.
- Dessutom leder nya jobb i högkompetensföretag till ytterligare fler nya jobb i t ex service- och underleverantörsled. Varje sådant jobb ger i Sverige ytterligare ca tre andra<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Local Multipliers and Human Capital in the US and Sweden *Enrico Moretti and Per Thulin*

- Skåne ligger ca tre Axis back. 25 000 jobb i Skåne (se ovan) skulle skapas genom ca 6 000 nya jobb i internationellt framgångsrika startups. Det motsvarar ca tre Axis. Många av dem skulle kunna utvecklas i Lund.

## Om programmet

### Lunds Kommun tar ledarskap

Lunds Kommun blev nyligen prisat som Sveriges e-hälsokommun 2021 (Vitalis 2021). Tack vare bl a mod och förståelse för innovation samt gott samarbete mellan olika nivåer och funktioner i kommunen har Lunds Kommun nått nationell synlighet och beundran. En lysande god förutsättning för fortsatt utveckling av näringsliv som löser samhällsutmaningar.

Programmet innehåller en tydlig ambition att **vara proaktivt** och bidra till ett framgångsrikt näringsliv och hållbar tillväxt. Lund vill **ta ledarskap**.

**Det vi saknar är dock proaktiva, ledande och konkreta ambitioner kring frågor för samhället som kan generera innovation och ny tillväxt utifrån kompetenser i Lund med omnejd. Konkreta och mätbara mål. Eller ett åtagande att formulera sådana snarast.**

Det är inte vilka ambitioner som helst, utan just sådana som löser olösta samhällsutmaningar, sådana som inte redan lösts framgångsrikt på andra ställen och därmed inte heller bara kan köpas in. Sådana som dessutom kan dra nytta av lokal och regional kompetens för sin lösning. Först då har Lunds kommun en möjlighet att själv bringa ny tillväxt till kommunen.

### Internationalisering

Programmet har visst fokus på internationalisering, framför allt relaterat till internationell attraktion av kompetens, internationella etableringar och internationellt ägande av lokala företag. Utifrån och in. Detta menar vi är bra och vi behöver inte orda ytterligare om det.

**Vi saknar dock tankar och ambitioner om den internationalisering vi gärna vurmar för. Nämligen internationell framgång för lokala företag. Att ta sig ut framgångsrikt. Hinna konkurrera innan innovativa företag från andra starka innovationsnoder (t ex Silicon Valley, Israel, Singapore m fl) hinner bygga sig starkare än "våra".**

Globaliseringen gör att konkurrensen ökar. Att lyckas hemma idag är ingen garanti för framgång i längden. Internationella konkurrenter hotar att ta över även på hemmaplan (se t ex utvecklingen av Apple. Och Amazon, som ICA m fl försöker möta tidigt med nya tjänster på hemmaplan). Det är därför viktigt att hinna ut, och tidigt skapa sin internationella position och "mota Olle i grind". Och det finns ingen anledning att inte betydligt fler Lundaföretag skulle bli världsberömda, stora och starka. **Det offentliga kan, om tempot är högt och modet finns, ge en tidig och avgörande språngbräda.**

I Lund finns flera starka och goda inkubatorer och andra stödaktörer för tidig fas. **Färre företag än nödvändigt lyckas dock skala framgångsrikt internationellt idag - de blir omkörda.** Vår erfarenhet är att det handlar om **tempo** och att tempot sänks av t ex

svårigheter att rekrytera relevant kompetens och att växa sin organisation på ett hållbart sätt med kultur och tempo. Anledningarna är många.

## Hinder för tempo

- Hemmamarknaden, dvs det offentliga i Innovation Skånes resonemang och domän, är trög. Utan referenskunder hemma blir trovärdigheten för låg för internationella köpare att välja lösningen. Det är här det offentliga kommer in.
- Ledningsteam, investerare och andra styrelsemedlemmar saknar erfarenhet av vad som krävs i snabbt växande innovativa företag (startups, internationell skalning) och styr företaget enligt andra principer, bekanta i mindre företag respektive i stora koncerner.
- "Mat på bordet". I tidig fas är det svårt att få medel till annat än teknikutveckling. Få har de finansiella musklerna att överleva tillräckligt länge. Riskvilligt kapital som kan täcka behov av har dock ökat något, sedan ett antal skånska entreprenörer gjort framgångsrika exits och nu själva investerar med kunskap om hur startups fungerar.

Med en snabbare hemmamarknad och betalande kunder tidigt skulle mycket vara löst. **Här kan Lunds kommun bli ledande.**

## Förslag

***Sammantaget skulle tydligare ambitioner åtföljda av mod, resurser och verkställighet, dvs tempo, gynna utvecklingen av näringsliv som löser internationella samhällsutmaningar, och därmed även gynna tillväxten avsevärt. Lund förtjänar fler "Axis".***

## Planera för ledarskap

**Innovation Skåne föreslår ett samarbete, en arbetsgrupp som bidrar till att ta internationellt ledarskap** och initialt träffas veckovis.

I denna arbetsgrupp bidrar Innovation Skåne till att:

- Identifiera internationella samhällsutmaningar som har tillväxtpotential för just Lund. Dvs områden där även Lunds Kommun har ett ansvar att leverera samhällsnytta och där Lunds kompetensmässiga och teknologiska styrkor kan göra skillnad. Det kan t ex vara inom hållbara transporter, hållbar livsmedelsförsörjning och hälsa.
- Identifiera förutsättningar för att lyckas
- Formulera vision, konkreta mål avseende samhällsnytta och tillväxt, strategi och initial handlingsplan
- Identifiera initiala nyckelaktörer

## Kraftsamla med andra

För att ytterligare öka tempo, internationell trovärdighet och internationellt ledarskap kan Lund med fördel göra gemensam sak med andra relevanta aktörer i Skåne och Greater Copenhagen. Och varför inte på Nordisk nivå? Att i onödan "konkurrera" med nordiska kollegor om den internationella arenan är slöseri med resurser. Dessutom är såväl Norden som Greater Copenhagen både kända och trovärdiga internationellt vilket ger ytterligare skjuts på vägen.

## Egna analyser och uppföljning

SNI-koder följer inte tillväxt genom innovation *i nya branscher*. Trots att mobilbranschen länge varit en Lundensisk framgångssaga har den inte kunnat följas de statistiska verktyg som står till buds. HealthTech är bara ett av många nya exempel. Digitalisering av de branscher som återstår att transformera för ny nytta (t ex livsmedelsbranschen) kommer inte heller att synas om man inte själv mäter.

**Vi skulle rekommendera Lund att själva, eller tillsammans med Regional Utveckling, samla statistik som är relevant för att följa och kunna agera på kunskapen om näringslivsutvecklingen i Lund.**

## Förslagen som specifika nedslag i programmet

Lunds näringslivsprogram har sju prioriterade områden, eller insatsområden:

1. Attraktivitet  
Förslag i insatslistan: Hållbara lösningar - dröm, köp utveckling, bli första kund!
2. Hållbar tillväxt  
Förslag i insatslistan: Öka Lunds offentliga investeringar i nya hållbara lösningar för ökad innovation och konkurrenskraft.  
Förslag: Formulera mål. Gör egna mätningar av resultat inkl. tillväxt
3. Innovationskraft  
Förslag i insatslistan: Lund ledare=våga sätta flaggan i olösta samhällsutmaningar och investera. Köp utveckling, våga vara först, riska!  
Tag höjd för att enbart en av tio lösningar blir en framgång.
4. Kompetensförsörjning  
Förslag i insatslistan: internationell kompetens attraheras med den kunskap och innovationskraft som *når internationell framgång och synlighet*.  
Fokusera på det!
5. Markberedskap och goda fysiska förutsättningar
6. Infrastruktur och tillgänglighet  
Frågor till insatslistan: Vilka är hållbarhetsmålen? Vilka är utmaningarna?  
Vad ger "smart"? Koppla alla huvudområden till möjligt ledarskap i hållbarhet/lösning av samhällsutmaningar som inte bara är Lunds.  
Förslag: Tag hjälp av Innovation Skåne för att skapa mål och planer
7. Service och bemötande  
"...Lunds kommun ska ta en roll som ledare. Regionalt, nationellt och internationellt."  
Vi kan bara hålla med.

## Texter som talar för våra förslag

### **Vision**

#### **”Lund skapar framtiden – med kunskap, innovation och öppenhet**

I Lund har kunskap förändrat världen i mer än 1 000 år. Nyttänkande och problemlösande ligger i vår natur. Vi hämtar kraft i historien för att tillsammans med andra skapa framtiden. Lund är en plats där du kan vara dig själv; där du vill bo, utvecklas och bidra till framtiden. Här finns en unik kunskapskultur där olikheter berikar. Vi vågar tänka stort och visa handlingskraft. Genom öppenhet och tillit till varandra låter vi idéerna växa till hållbara lösningar på dagens och morgondagens utmaningar. Tillsammans kan vi mötas, skratta och lösa världsproblem. Genom att visa vägen och inspirera andra visar vi att Lund är ett levande och ledande kunskapscentrum som gör skillnad. Då, nu och i framtiden. Här och i världen.”

...

...för att utvecklas, växa och i förlängningen fler arbetstillfällen...

...Arbetet behöver bedrivas lokalt, nationellt och internationellt.

...hållbar tillväxt...

...Programmet avgränsas till i huvudsak de områden som direkt påverkar relationen mellan näringslivet och kommunen, samt näringslivets konkurrenskraft.

...Konkurrensen om kunder och specialiserad arbetskraft ökar ytterligare när företagen agerar på världsmarknaden. Företagen måste också anpassa sig till ökade krav på hållbarhet samt öka sin motståndskraft mot globala fenomen som konjunkturedgångar, pandemier och andra förändringar i globaliseringen.

#### **Näringslivet – en del av lösningen på samhällsutmaningarna ...**

...Den största utmaningen för Lund är att inte förlita sig på Lunds historia och tro att allt löser sig av sig själv. En ekonomiskt, socialt och ekologiskt hållbar utveckling mot 2030 kräver ett starkt företagande. Lund behöver se sig själv i ett internationellt perspektiv, och jämföra sig med internationellt framgångsrika städer och stärka samarbeten på internationell, nationell, regional och lokal nivå för ökad innovation.

...Lund behöver agera istället för att reagera. Ett proaktivt tankesätt där Lund är påkopplat till omvärlden – fysiskt, digitalt och mentalt. Det räcker inte med Lunds historia, att vara kunskapsstad, att ha en ung och högutbildad befolkning. Förmågan till innovation behöver värderas högt i hela samhället. ...

För förtydliganden och frågor, v.v kontakta [marianne.larsson@innovationskane.com](mailto:marianne.larsson@innovationskane.com)

Med vänliga hälsningar,  
Joakim Nelson, VD