

## Genomför ett upprustningsprogram med lönsamma investeringar - För klimatet, ekonomin och energiförsörjningen

Energiproduktion och energianvändning är ur flera aspekter avgörande för samhällets utveckling - inte minst för att säkra energitillförseln till viktiga verksamheter och processer. En effektiv energianvändning kan också innebära stora ekonomiska fördelar i form av minskade kostnader och att samma mängd energi i framtiden kan räcka till mer. Detta högaktuellt när fjärrvärme kan ersätta elberoende värmesystem och när el i allt högre grad kan användas i transportsektorn.

Enligt Boverket är energibehovet i den svenska bygg- och fastighetssektorn ca 105 TWh per år. Det är drygt 30 % av den totala energianvändningen i Sverige, varav den helt dominerande delen är energibehoven för el och uppvärmning. Just fastighetsfrågorna är i hög grad avgörande för hur vi långsiktigt ska klara samhällets utmaningar vad gäller ekonomi, energiförsörjning och klimatomställning.

Länsstyrelsen i Skåne har med hjälp av energiexperten Daniel Svensson och tillsammans med kommunerna Burlöv, Lund, Osby och Trelleborg genomfört ett omfattande arbete som resulterat i rapporten ”Överkom energislöseriet genom lönsamma investeringar - Tre miljarder i vinst i fyra kommuner”. Arbetet visar på ekonomiska vinster i miljardklassen för Lunds kommun om rätt åtgärder vidtas. Det kräver bland annat investeringsresurser, förbättrat underhåll och en kompetensutveckling i organisationen. Hittills är dock Lunds kommun en av de kommuner som ännu inte valt att gå vidare med arbetet.

Det är hög tid att Lunds kommun nu genomför en omfattande ambitionshöjning vad gäller hanteringen av kommunens lokaler, genom att sätta ett upprustningsprogram med lönsamma investeringar. En ambitionshöjning som gäller såväl fastigheternas tekniska förutsättningar som hur underhåll och reinvesteringar sköts. Kommunen behöver också bredda och stärka kunskapen inom verksamheten för att arbeta mer systematiskt och strukturerat. Ett arbetssätt som bygger på livscykelanalyser och livscykelkostnader måste implementeras vad gäller så väl projektering, beställning som fastighetsförvaltning. Livscykelanalyser (LCA) är en strukturerad metod att bedöma miljökonsekvenser, inte minst klimatpåverkan, av en verksamhet eller en åtgärd, medan livscykelkostnader (LCC) är ett arbetssätt att kalkylera de samlade ekonomiska kostnaderna med hänsyn till såväl investering, reinvesteringar, underhåll och samtliga driftkostnader.

Den ambitionshöjning som är nödvändig gäller flera delar av hanteringen av fastighetsfrågorna och bör omfatta:

- **Inventering** – komplettera tidigare sammanställningar för att skapa en heltäckande och uppdaterad kunskap avseende kommunens samtliga lokaler vad gäller ytor, tekniska egenskaper, energiprestanda m.m.
- **Kompetensutveckling** – öka kunskapen inom området bland såväl förtroendevalda som medarbetare med utbildningsinsatser och externt stöd
- **Utvecklad struktur** – vidareutveckla nuvarande systematik för att skapa en ökad ordning och reda omfattande allt från beställning, projektering, till reinvestering, underhåll och förvaltning

- **Planering och strategi** – gör en långsiktig plan och utarbetade strategier för hur hela kommunens fastighetsbestånd kan uppgraderas och underhållas genom lönsamma investeringar och långsiktig fastighetsförvaltning
- **Målsättningar kopplat till ekonomi, energi och minskad klimatpåverkan** – sätt konkreta, mätbara och tidsatta mål vad gäller minskade kostnader, energieffektiviseringar samt minskad klimatpåverkan från kommunens lokaler
- **Investeringsplan och stärkt underhåll** – genomför ett omfattande och långsiktigt investeringsprogram som säkrar tillräckliga resurser för att åtgärda befintliga lokaler, inklusive reinvesteringar samt driftsresurser för en utvecklad och mer aktiv fastighetsförvaltning
- **Uppföljning och verifiering** – starta ett integrerat arbete för att dokumentera och följa att ekonomi-, energi- och klimatresultat uppnås, samt att byggnadernas prestanda lever upp till uppställda krav och att investeringsplanen följs

#### **Socialdemokraterna föreslår kommunfullmäktige besluta:**

- att Lunds kommun ska gå vidare i arbetet med ett projekt avseende reinvesteringar och energieffektiviseringar i stor skala och med hjälp av en handlingsplan införa en värdeskapande fastighetsförvaltning,
- att lämpliga delar av arbetet sker med stöd av extern expertis, samt i samarbete med andra aktörer såsom exempelvis Länsstyrelsen i Skåne, andra kommuner, Energikontoret i Skåne samt kompetens vid Lunds universitet,
- att uppdra åt kommunstyrelsen och servicenämnden, i samverkan med övriga berörda nämnder, att utveckla kommunens hantering av fastighetsfrågorna i enlighet med intentionerna i motionen,
- att uppdra åt kommunstyrelsen och servicenämnden att tillsammans utarbeta förslag till konkreta och mätbara mål vad gäller energieffektivisering, minskade drift- och underhållskostnader samt klimatpåverkan från kommunens lokaler, som integreras i budgetunderlag och LundaEko, samt
- att uppdra åt kommunstyrelsen att med stöd av servicenämnden återkomma till kommunfullmäktige inför 2021 med förslag till budget avseende investeringar och driftsmedel för genomförande av en långsiktig utveckling av fastighetsbeståndet i enlighet med motionen.

För Socialdemokraterna

  
Anders Almgren

  
Klara Twete