



Ole Kasimir
046-359 63 74
ole.kasimir@lund.se

Byggnadsnämnden

Motion (S) - Våra kommuninvånare ska inte behöva ha så gott tålamod!

Dnr BN 2019/0292

Sammanfattning

Socialdemokraterna har lämnat en motion till kommunfullmäktige där partiet föreslår kommunfullmäktige besluta att uppdra åt kommunstyrelsen att i samverkan med berörda nämnder ta fram en ny arbetsmodell med målsättningen att minska tiden för genomförande av nya bostads- och verksamhetsområden och samhällsservice.

Förvaltningen beskriver att en dokumentation har skett av exploateringsprocessen för kommunalt ägd mark under 2018 i samarbete med tekniska förvaltningen. Förvaltningen delar uppfattningen att det finns förbättringspotential men beskriver också risker med att hantera processer parallellt.

Sammanfattningsvis är förvaltningen positiv till att kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med berörda nämnder ta fram en ny arbetsmodell.

Beslutsunderlag

Stadsbyggnadskontorets tjänsteskrivelse 2019-09-05
Motion (S), Våra kommuninvånare ska inte behöva ha så gott tålamod! 2019-02-25

Barnens bästa

Att snabba upp processer anses gynna alla, även barn.

Ärendet

Socialdemokraterna har lämnat en motion till kommunfullmäktige där partiet föreslår kommunfullmäktige besluta att uppdra åt kommunstyrelsen att i samverkan med berörda nämnder ta fram en ny arbetsmodell med målsättningen att minska tiden för genomförande av nya bostads- och verksamhetsområden och samhällsservice.

Socialdemokraterna menar att kommunen bör kunna arbeta med mer parallella processer för att korta ned genomförandetiderna och att det behövs bättre uppföljning under framtagande av större bostads- och verksamhetsområdesprojekt.

Motionen är översänd till byggnadsnämnden för yttrande.

Stadsbyggnadskontorets synpunkter

Stadsbyggnadskontoret och tekniska förvaltningen har under 2018 dokumenterat och strukturerat den gemensamma exploateringsprocessen för kommunalägd mark. Syftet har varit att förtydliga vem som har ansvar för vad i processerna och att identifiera delprocessernas inbördes beroenden och därigenom se möjligheter att förenkla och snabba upp processerna. Arbetet har avgränsats till de delar som rör tekniska förvaltningens och stadsbyggnadskontorets ansvarsområden, liksom att i ett första steg titta på processen där kommunen äger marken. Processkartläggningen och de nya rutiner som den medför håller på att implementeras i förvaltningarnas arbete. En viktig slutsats i arbetet är att det är den samlade exploateringsprocessen, driven av kommunen som markägare och genomförare av projekt, som är styrande för tids- och projektplaneringen. Arbetet med processkartläggningen har presenterats för kommunstyrelsens arbetsutskott under våren 2019.

Motionen rör samhällsbyggandet i ett bredare perspektiv än tekniska nämndens och byggnadsnämndens ansvarsområden. När det gäller investeringar i samhällsservice som kommunala lokaler är det en process som involverar flera förvaltningar och nämnder. De olika facknämnderna beslutar om och föreslår investeringar inom sitt verksamhetsområde. När det gäller t.ex. skolor drivs processen av utbildningsförvaltningen/barn- och skolförvaltningens behov av nya lokaler. En avvägning mellan olika investeringar sker i budgetarbetet där beslut om slutlig budgetram sker i kommunfullmäktige.

I motionen lyfts möjligheten att arbeta parallellt med olika delprocesser i exploateringsprocessen, så att den samlade tiden kan kortas. Stadsbyggnadskontoret ser positivt på att t ex projektering, markanvisningsstrategier och projektering av kommunala byggnader tas fram parallellt med planarbete och fastighetsbildning. Det finns då stora möjligheter att korta tiderna från planbeslut till genomförande.

Det är framför allt i detaljplaneprocessens senare skeden som konkreta genomförandeförberedande åtgärder är lämpliga att inleda, inför antagande av detaljplanen eller under överklagandetiden. En alltför långtgående projektering under planarbetets inledande skeden innebär att de avvägningar mellan intressen som

detaljplaneprocessen syftar till att göra bakbinds av alltför stora investeringar i en lösning.

Ett mer parallellt arbete för att förbereda genomförandet innebär ekonomiska risker för kommunen. Om detaljplanen inte vinner laga kraft kan projektering och andra åtgärder vara förgäves. Konsekvensen av det kan bli att personalresurser används på fel sätt, men också fördyringar genom omprojekteringar, eller i värsta fall, att man har lagt ned kostnader på projekt som inte alls kommer att genomföras.

En bättre förankring och planering av projekt som ska vandra mellan flera beslutsinstanser inom kommunen hade kunnat minska risken för onödiga omtag. Det hade blivit lättare att skapa förståelse för projektens angelägenhetsgrad, och därmed lättare att prioritera rätt.

Lunds kommun har ett stort antal utvecklingsområden, vart och ett med flera parallellt pågående plan- och exploateringsprocesser. En möjlighet att öka genomförandetakten i varje enskilt område kan vara att tydligare tids- och resursmässigt prioritera var i tätorten och kommunen bostäder och samhällsservice ska genomföras. Vid utarbetande av en ny utbyggnads- och boendestrategi skulle det vara möjligt att tydligare väga in denna aspekt.

Eftersom många av processerna är förvaltningsövergripande är det ingen förvaltning som ensamt kan lägga fast arbetsmodell/process för samhällsbyggandet. Förvaltningen ser därför positivt på att kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med berörda nämnder lägga fast en ny arbetsmodell med målsättningen att minska tiden för genomförande av nya bostads- och verksamhetsområden och samhällsservice. Arbetet kan med fördel ske utifrån den process som tekniska förvaltningen och stadsbyggnadskontoret redan har dokumenterat. I arbetet bör också ingå att se över delegationsnivåerna till de olika nämnderna också det för att möjliggöra minskade ledtider.

Stadsbyggnadskontorets förslag till beslut

Byggnadsnämnden föreslås besluta

att anta förvaltningens tjänsteskrivelse som sitt yttrande, samt
översända yttrandet till kommunstyrelsen

STADSBYGGNADSKONTORET I LUND

Malin Sjögren
tf Stadsbyggnadsdirektör

Beslut expedieras till:
Kommunstyrelsen