



LUNDS
KOMMUN

Särskilda uppdrag

Lunds kommun 2023

Bilaga 1. Uppföljning av särskilda uppdrag

Lunds kommun ska under mandatperioden 2022–2026 arbeta efter fyra beslutade mål som ska bidra till utvecklingen av kommunens verksamhet. Målen ska styra satsningar och prioriteringar, och de gäller för samtliga nämnder och styrelser men olika nämnder och styrelser träffas i olika angelägenhetsgrad.

Följande mål är beslutade av kommunfullmäktige:

- En tillitsbaserad styrning och ledning
- Sveriges tryggaste kommun
- Fler lundabor i arbete
- Klimatneutralitet 2030

Utöver målen har kommunfullmäktige beslutat om särskilda uppdrag som tilldelats olika nämnder och styrelser. I flera fall riktar sig kommunfullmäktiges särskilda uppdrag till mer än en nämnd för att främja samverkan, samordning och helhetssyn. I ekonomi- och verksamhetsplan för 2023–2025 har kommunfullmäktige tilldelat olika nämnder och styrelser 20 särskilda uppdrag. Från tidigare ekonomi- och verksamhetsplan kvarstår även 16 pågående särskilda uppdrag.

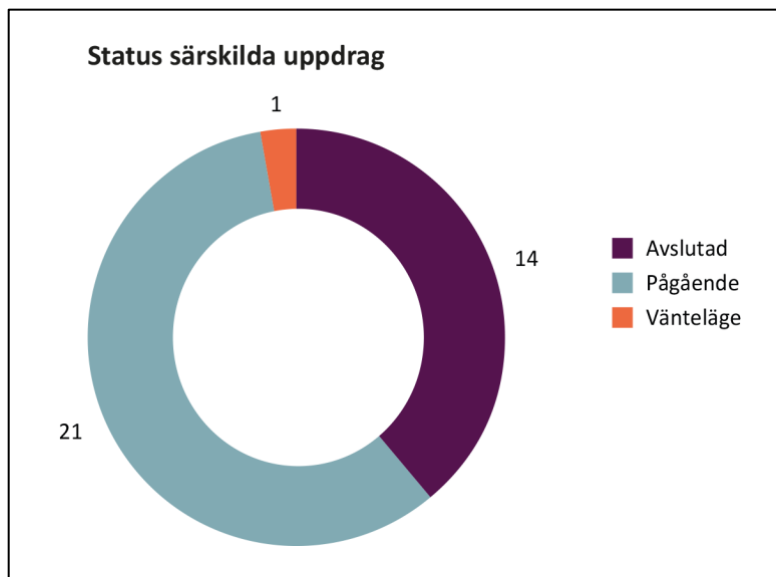






Diagram som visar status över kommunfullmäktiges särskilda uppdrag för helåret 2023.



Summeringen av kommunfullmäktiges särskilda uppdrag till nämnderna och styrelserna visar att dessa i hög grad följer planeringen. Av totalt 36 särskilda uppdrag har 14 slutförts. 21 uppdrag är pågående. Ett uppdrag är i vänteläge med anledning av organisationsförändring och kommer att återupptas när ny organisation är på plats, vilket beräknas ske under våren 2024.




I bedömningen av uppdragens status används följande färger och ikoner:




-  Avslutad
-  Pågående
-  Vänteläge
-  Ej påbörjad



Särskilda uppdrag från ekonomi- och verksamhetsplan 2023–2025





Tabellen nedan visar samtliga särskilda uppdrag som nämnden fått av kommunfullmäktige i Ekonomi- och verksamhetsplan för 2023–2025. I tabellen framgår vilka nämnder som ansvarar för uppdraget, periodens status och uppföljningskommentar per uppdrag.


| Särskilda uppdrag | | |
|--|--|--|
| <p>Inför "röda träden"</p> <p>Unikum är ett befintligt system som barn- och skolnämnden använder för att följa elevers utveckling och som skapar en röd tråd för elevens skolgång och omfattar 1–16 års perspektiv. Behov finns av att koppla samman ytterligare statistik samt ha möjlighet att följa hur det går för eleverna på gymnasiet.</p> <p>Nämnden har gjort en inventering av befintlig statistik och gör bedömningen att betyg, närvarostatistik samt bedömningar som görs i årskurs 1–5 ska prioriteras i första etappen av uppbyggnaden av uppföljningsverktyget. Denna sammankoppling av statistik förväntas förbättra möjligheten att följa elevernas utveckling och därmed även i god tid kunna sätta in insatser, om behov finns. I ett nästa skede kommer behov och möjlighet av ytterligare statistik att ses över.</p> <p>En utmaning är att barn- och skolnämnden för närvarande, tillsammans med utbildningsnämnden, driver ett gemensamt projekt för att upphandla en ny skolplattform, det vill säga ett eller flera digitala system som ger stöd för barns och elevers lärande och utveckling. Detta kan innebära att det kommer ske systembyten inför läsåret 24/25. Det kan därmed uppstå behov av att länka samman andra system än de befintliga i uppföljningsverktyget, vilket i sådana fall kommer medföra att arbetet som görs under läsåren 22/23 och 23/24 helt eller delvis behöver göras om.</p> | <p>Ansvarig nämnd Barn- och skolnämnden</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Minskad administration för lärarna</p> <p>Som ett led i att minska lärarnas administration pågår ett projekt med att införa en ny skolplattform. Ett av projektets huvudmål är att tillhandahålla effektivt stöd som minskar arbetsbelastningen för pedagogerna och främjar en bättre arbetsmiljö. Pedagogernas arbetssituation och behov har särskilt beaktats i det pågående skolplattformprojektet. För att säkerställa att de nya lösningarna verkligen gynnar pedagogerna ställs höga krav på användarvänlighet och systemens förmåga att effektivt stödja deras arbete. Upphandlingar är genomförda och projektet går nu över i implementationsfas.</p> <p>Utöver upphandling av ny skolplattform har också en översyn av ansvar och arbetsuppgifter genomförts. Exempelvis har socialpedagoger och specialpedagoger tagit vissa arbetsuppgifter som lärarna tidigare utförde. Ett par av kommunens grundskolor har utsetts till pilotskolor i syfte att arbeta fram arbetssätt som ska minska administrationen för lärarna. En av</p> | <p>Ansvarig nämnd Kommunstyrelsen Barn- och skolnämnden</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |

| Särskilda uppdrag | | |
|---|--|--|
| skolorna genomför också en satsning på lärarassistenter i syfte att underlätta den administrativa bördan för lärarna. | | |
| <p>Ökad lärartäthet i grundskolan</p> <p>Syftet med satsningen, att säkra kvaliteten och skapa en bättre arbetsmiljö för lärarna, kan till viss del uppnås via satsningarna på nya system samt genom att avlasta lärarna med administrativa arbetsuppgifter. På så vis frigörs mer tid till undervisning, som i sin tur resulterar i ökad lärartäthet i undervisningssammanhang.</p> <p>Organisatoriska nyckeltal rapporteras in till SCB årligen i oktober. Preliminärt utfall publiceras i november och officiell statistik i april. Siffrorna avser helår men speglar en nulägesbild vid inrapportering i oktober.</p> <p>För nyckeltalet <i>Elever/lärare (heltidstjänst) i kommunal grundskola åk 1-9, lägeskommun, antal</i> syns följande utveckling:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 12,8 (2021) • 12,6 (2022) • 12,1 (2023 – obs preliminära uppgifter) <p>24 av 39 enheter hade preliminärt förbättrad lärartäthet i oktober 2023 jämfört med oktober 2022. Antalet elever per lärare år 2023 var preliminärt 12,1. Rektorer för de skolor som inte hade förbättrad lärartäthet anger följande orsaker:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elevantalet har ökat på ett sådant sätt, enstaka elever i klasserna, att skolorna kunnat bibehålla antalet lärare. Rektorerna anger också att detta har varit en nödvändig strategi för att behålla budgeten i balans. • Elevernas behov har i vissa fall bidragit till att annan personal än lärare prioriterats, exempelvis socialpedagog eller fritidspedagog. | <p>Ansvarig nämnd Barn- och skolnämnden</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Förskolelyft</p> <p>Utifrån den senaste befolkningsprognosen förväntas barnantalet i förskoleålder minska under kommande år. Barn- och skolnämnden ser över möjligheten att minska barngrupperna i samband med att verksamheten anpassas till det minskade barnantalet. Arbetet med att ta fram en gemensam riktlinje gällande arbetskläder för personalen pågår.</p> | <p>Ansvarig nämnd Barn- och skolnämnden</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Luftkvalitetsmätningar vid skolor och förskolor</p> <p>Barns och ungas livsvillkor är ett viktigt fokusområde. Miljönämnden har mot denna bakgrund fått ett särskilt uppdrag från kommunfullmäktige att kontinuerligt mäta och kontrollera luftkvaliteten i närheten av skolor och förskolor, utvärdera och analysera resultaten från utförda mätningar, och utifrån de resultaten föreslå hälsofrämjande åtgärder. De mätningar som genomförts hittills visar inga överskridanden av miljökvalitetsnormerna för luft enligt nu gällande lagstiftning. EU kommer dock att skärpa luftdirektivet från och med år 2030 med målet att EU:s gränsvärden ska harmonisera med de riktvärden som WHO tog fram 2021. Kommunen behöver redan nu ta höjd för de skärpningar av luftkvalitetslagstiftningen som EU avser att införa. Ser man till dessa nya föreslagna gränsvärden samt befintliga miljömål så tangerar eller överskrider de uppmätta halterna dessa värden. Miljöförvaltningen kommer därför att lyfta in resultaten i samhällsbyggnadsprocessen för fortsatt diskussion om hur kommunen kan arbeta för en bättre luftkvalitet. Detta är särskilt viktigt</p> | <p>Ansvarig nämnd Miljönämnden</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |


| Särskilda uppdrag | | |
|---|---|--|
| <p>vid planering av trafikinfrastruktur och miljöer där barn stadigvarande vistas. En möjlighet är att resultaten från den utökade luftkvalitetskontrollen lyfts in som en ny bedömningsgrund för att accelerera utvecklingen av LundaMaTS-arbetet för att stärka målpåföljelse av kommunfullmäktigemålet Klimatneutralitet 2030.</p> | | |
| <p>Avskaffa hjälpmedelsavgifterna</p> <p>Från och med den 1 oktober 2023 är hjälpmedelsavgifterna, som omfattade både abonnemangsavgift och hämtningsavgift, borttagna. Avvecklingen har finansierats av det förväntade glappet mellan administrativ kostnad och intäkter. I uppdraget har det också ingått att säkerställa att hjälpmedel kommer i återbruk när behovet inte längre kvarstår hos den som först fått det. Kontroller mot kommunens invånarregister genomförs numera månadsvis för att säkerställa att eventuella hjälpmedel återlämnats efter ett dödsfall eller när en person flyttat ifrån kommunen, vilket är de vanligaste orsakerna till att hjälpmedel inte längre behövs. Det särskilda uppdraget anses därmed vara slutfört.</p> | <p>Ansvarig nämnd Vård- och omsorgsnämnden</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Motverka ensamhet hos äldre</p> <p>Arbetet med att motverka ensamhet hos äldre pågår i olika delar av verksamheten och i samverkan med civilsamhället. Några exempel på arbetet som genomförts:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Under året har nämnden tecknat tre idéburna offentliga partnerskap (IOP) som alla har till syfte att motverka ensamhet i olika former. För mer information om IOP, se avsnitt om nämndens övriga utvecklingsmål. • Under året har demensteamet varit delaktiga i Ribbingkas promenadprojekt som sedan vann BPSD-registrets innovationspris 2023. • För att bryta ensamhet och isolering erbjuder Lunds kommun hemvårdens brukare att delta i särskilda stimulansgrupper på Lunds träffpunkter där det ges möjlighet till social gemenskap och upplevelser. Arbetet med metoden <i>Stimulans i vardagen</i> har startat och med hjälp av statliga bidrag pågår arbete med att nå ut ännu bredare. Under året har det anordnats flera bussturer och spaupplevelser med bad, massage, fotvård och manikyr. Det har även tagits fram en ny broschyr om arbetsmetoden. • Verksamhetsområdet särskilt boende för äldre har arbetat med att skapa inbjudande inomhusmiljöer för att locka till naturliga möten och sociala sammanhang. Brandsäkra tilltalande "öar" i korridorer och övriga gemensamhetsutrymmen har inrättats. <p>Uppdraget fortsätter under år 2024 och nämnden kommer att prioritera på vilket sätt uppgiften bäst löses; genom resursförstärkning i befintliga satsningar eller genom ett nytt parallellt grepp mot ensamheten.</p> | <p>Ansvarig nämnd Vård- och omsorgsnämnden</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Revidera "hälsosamma schan" inom omsorgen</p> <p>En partsgemensam styrgrupp bildades och bestod av vård- och omsorgsdirektören, verksamhetschefen för särskilt boende för äldre, resursenhetschef inom särskilt boende för äldre, huvudskyddsombud, ordförande och förhandlare inom Kommunal.</p> <p>Styrgruppen lokaliserade nedanstående tre fokusområden:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kartlägga fördelar och nackdelar utifrån befintliga ramar | <p>Ansvarig nämnd Vård- och omsorgsnämnden</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |

| Särskilda uppdrag | | |
|--|--|---|
| <p>2. Kartlägga olika sätt för att skapa delaktighet i schemalaggingen</p> <p>3. Förhållningssätt</p> <p>Utöver styrgruppen bildades en partsgemensam arbetsgrupp. Arbetsgruppen arbetade fram ett underlag för en SWOT-analys som genomfördes under hösten med medarbetare inom samtliga boendeenheter samt kvälls- och nattorganisationen. Efter genomförda SWOT-analyser togs en gemensam åtgärdsplan fram samt schemaramarna reviderades utifrån EU-lagstiftningen som trädde i kraft 1 oktober. Under december har den partsgemensamma arbetsgruppen även uppdatera bemanningshandboken. Beslut togs att ha kvar schemasnurrarna (schemaprocessen) med kompletteringar om olika delaktighetsmodeller. Enheterna arbetar vidare med schema och delaktighet. En återkoppling kommer att ges till den partsgemensamma styrgruppen och därefter anses uppdraget vara slutfört.</p> | | |
| <p>Öppna två nya familjecentraler</p> <p>En familjecentral är en samverkansform där barnmorskemottagning (BMM), barnvårdscentral (BVC), öppen förskola och förebyggande socialtjänst bedriver sin verksamhet i samma lokal. Familjecentraler ska vara en del i att främja trygga uppväxtvillkor för barn genom att sprida kunskap till och stödja blivande föräldrar och föräldrar. Uppdraget för familjecentral är för BMM och BVC reglerat i ett avtal enligt lag om valfrihetssystem från Region Skåne. Barn- och skolförvaltning (BSF) och förvaltningen har utifrån det gemensamma särskilda uppdraget tagit kontakt med alla vårdgivare som bedriver BMM och BVC inom kommungränsen.</p> | <p>Ansvarig nämnd Arbetsmarknads- och socialnämnden Barn- och skolnämnden</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Pop-up och evenemang</p> <p>Samverkan kring frågan sker i styrgruppen för kultur, destination och näringsliv. För att ytterligare stärka evenemangskraften mellan kommunen, näringslivet och Lunds universitet skapades samverkansinitiativet <i>Heja Lund!</i> under året.</p> <p>Flera olika pop-ups och välbesökta evenemang med olika inriktning har genomförts för att möta kommunens olika målgrupper, både inom ungdoms-, idrotts-, kultur- och biblioteksverksamheten. Exempel på genomförda kulturevenemang under året är till exempel succén med upplevelseloppet Run for your lives, Skördefesten, Southern Sweden Circus Festival, Nattvaktarna, funkiskollo och cirkuskonvent på Kulturskolan, körsamarbete i Dalby och performanceverket City Horses. Även en fortsättning på tidigare evenemang så som Litteratordagar och Litteralund har genomförts på fler platser, Kulturskolans dag med stor parad i stan, Dansens dag samt LundARTs satsning på urban konst. Biblioteksverksamheten har inlett en satsning på större och vassare program som till exempel sommarutställningen Halvdan och Meia – en vikingautställning och arrangemangen har också flyttat ut ur husen, som till exempel Vikingagränden under Litteralund. Exempel på stora idrottsevenemang som genomförts under året är SM i sprintorientering, volleybollens Golden League för damer, EM/VM i Voltige, ungdoms-SM i bågskytte, SM i simhopp, Battle of Skåne – crossfittävling på Källby och Lundaspelen i handboll. Lov i Lund har under 2023 genomförts i utökad skala och slagit alla rekord. Ungdomsverksamheten har arbetat med att ungdomar ska få möjlighet att ta mer plats i det offentliga rummet. Det betyder att ungdomsverksamheten poppar upp till exempel på större evenemang som Kulturturnatten, Pride och Kodachicon och i mindre sammanhang i närsamhället, förutom att själva arrangera till</p> | <p>Ansvarig nämnd Kommunstyrelsen Tekniska nämnden Kultur- och fritidsnämnden</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |

| Särskilda uppdrag | | |
|---|--|--|
| <p>exempel ungdomstingen och ungdomsfestivalen.</p> <p>Mindre pop-ups i form av mötesplatser med sittplatser och blomsterutsmäckning har genomförts i tätorterna och stadskärnan under våren och sommaren 2023. Det planeras för pop-up-evenemang på Västerbro. Arbetet fortsätter under 2024 med fokus på Botulfsplatsen. Pop-up på Botulfsplatsen kommer att förändras över tid för att gynna folkliv och näringsidkare under olika årstider. Den tillfälliga lösningen blir också en viktig arena för dialogen som kommer att genomföras med näringsidkare, medborgare och fastighetsägare för en lyckad permanent lösning. De planerade evenemangen på Västerbro har blivit framflyttade på grund av infrastrukturella förändringar.</p> | | |
| <p>Lönsamma energinvesteringar med klimatnytta</p> <p>Uppdraget är att genomföra lönsamma energinvesteringar i fastighetsbeståndet. Investeringarna kan innefatta åtgärder som syftar till att minska fastigheternas energiförbrukning och som innebär egen produktion av energi. Under året har ett flertal energiprojekt och ett åttiotal åtgärder för energieffektivisering inletts. För 2023 har 29,1 miljoner kronor förbrukats av uppdragets totala budget på 30 miljoner kronor. Exempel på energinvesteringar som genomförts är bland annat byte av kraft och belysning på Victoriastadion, belysning på Högevallsbadet samt ventilation och pelletspanna på Håstad skola. Arbetet fortsätter även under 2024.</p> | <p>Ansvarig nämnd Kommunstyrelsen Servicenämnden</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Hållbart byggande</p> <p>Plan för klimatneutralt byggande antogs under våren 2023. Förvaltningar och bolag har påbörjat arbetet med interna färdplaner. Arbetet med flera av planens åtgärder är påbörjade och fortsätter under 2024. Ett exempel på pågående insatser rör arbetet med att öka mängden återbrukat byggmaterial som används i grund, stomme och isolering. Uppdaterad version av Miljöbyggnad har börjat implementeras. Arbetet med hållbart byggande utanför kommunorganisationen bygger till stor del på dialog och information då råddigheten ofta är begränsad men kan utvecklas i förhållande till hur kommunen arbetar med försäljning av mark.</p> | <p>Ansvarig nämnd Kommunstyrelsen Servicenämnden Byggnads-nämnden</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Program för laddinfrastruktur i hela kommunen</p> <p>Under året har kommunkontoret och tekniska förvaltningen samlat berörda aktörer. Utifrån en gemensam bild av nuläge och utmaningar har projektdirektiv och projektplan tagits fram. Dessa väntas godkännas i början av året, varefter genomförandet kan starta. Parallellt med framtagande av projektdirektiv och projektplan har dock delar av genomförandet påbörjats. Bland annat har ett kartunderlag tagits fram där kommunens behov av laddinfrastruktur kan ritas in samt en kravspecifikation som ska användas när laddinfrastruktur etableras. Tekniska nämnden genomför parallellt ett pilotprojekt tillsammans med Kraftringen, där laddinfrastruktur placeras på tre olika platser i Lund.</p> | <p>Ansvarig nämnd Kommunstyrelsen Tekniska nämnden</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Tillköp av buss 162 (Genarp/Lund)</p> <p>Kommunfullmäktige har gett tekniska nämnden särskilt uppdrag att utöka turtätheten på linje 162. Medel har avsatts för del av 2024 och hela 2025. Tekniska nämnden beslutade i oktober 2023 att godkänna förvaltningens förslag till tillköp för linje 162 från och med den 16 juni 2024 till december 2025.</p> | <p>Ansvarig nämnd Tekniska nämnden</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |




| Särskilda uppdrag | | |
|--|--|---|
| <p>Nya arbetsmarknadsinsatser inom vuxenutbildningen</p> <p>Utbildningsförvaltningen och arbetsmarknads- och socialförvaltningen har tillsammans med ett flertal interna och externa aktörer utvecklat arbetsmarknadsinsatser under 2023, exempelvis bransch-sfi (kombinationsutbildningar), utökad validering samt informations- och marknadsföringsinsatser för att attrahera fler elever.</p> | <p>Ansvarig nämnd Arbetsmarknads- och socialnämnden Utbildnings-nämnden</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Trygghetspaket för Lunds kommun</p> <p>Fokus för arbetet med trygghetspaketet har varit förmåga och långsiktighet. Under 2023 genomfördes åtgärder som syftade till att stärka den upplevda tryggheten, förebygga och förhindra brott i ett tidigt skede. Åtgärderna planerades utifrån en kommunövergripande inventering av förslag på åtgärder och insatserna har skett i samverkan med förvaltningar, nämnder, lokalpolisområde Lund och andra berörda samverkansaktörer, med utgångspunkt i lägesbild, samverkansöverenskommelse med lokalpolisområde Lund samt kunskaps- och evidensbaserade metoder.</p> <p>Exempel på åtgärder som utförts är: nattvandring (med koppling till föreningslivet), fältverksamhet (målgrupp 10–12 år), tillsynsarbete (messagesalonger har tillsynats i arbetet mot människohandel och prostitution) samt säkerhetsarbete kopplat till kommunens utomhusbad, vilket har resulterat i att skadegörelsen och oönskade incidenter på utomhusbaden minskat från åtta rapporterade skadetillfällen år 2022, att jämföra med två skaderapporter (ett och samma skadetillfälle) år 2023. Vidare har pilotprojektet <i>Trygghetsvärdar i Södra Sandby</i> sätts, samt en riktad informationskampanj om hur äldre kan skydda sig mot bland annat bedrägeri genomförts, likaså en förstudie kring otillåtna andrahandsupplåtelse.</p> <p>Dessutom har ett larmverktyg (digital larmplattform) implementerats, arbete inom kommunens övergripande ANDTS-arbete har stärkts och kunskapsförhöjande utbildning för medarbetare som arbetar inom kommunens bostadssociala lägenheter har genomförts. Ytterligare exempel är arbetet med att bedriva trygga verksamheter på befintliga mötesplatser/på våra områden, analys inom området barn och unga, utbildningsinsats för befintliga och potentiella nya handledare som tar emot feriepraktikanter inom kommunens egna verksamheter, avrop och påbörjad implementering av analysverktyg (kunskapsbaserat systemstöd brottsförebyggande och trygghetsfrämjande arbete i samverkan) samt avrop av grundläggande digital utbildning kring brottsförebyggande arbete.</p> | <p>Ansvarig nämnd Kommunstyrelsen</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Beredskapspaket för Lunds kommun</p> <p>Fokus för arbetet med beredskapspaketet har varit förmåga och långsiktighet. I april 2023 antog kommunstyrelsen en ny central krisledningsplan, vilken fastställer kommunens organisation vid omfattande samhällsstörningar. I samband med detta övade kommunens krisledningsnämnd (tillika kommunstyrelsens arbetsutskott). Kommunstyrelsens presidium har även deltagit i Länsstyrelsens totalförsvarsövning <i>Pilen</i>. Vidare har nämnderna fått stöd i arbetet med risk- och sårbarhetsanalys och krisledningsplanering. Ett flertal åtgärdsbehov har framkommit, bland annat kopplat till kommunstyrelsens eget kontinuitetsarbete. Kommunens övergripande risk- och sårbarhetsanalys antogs i kommunstyrelsen i oktober 2023, och redovisades kort därefter till Länsstyrelsen Skåne.</p> <p>Inför sommaren fanns indikatorer på att det kunde bli extremvärme med</p> | <p>Ansvarig nämnd Kommunstyrelsen</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |

| Särskilda uppdrag | | |
|---|--|--|
| <p>torka likt den år 2018. I förebyggande syfte aktiverade därför kommunstyrelsen sitt stabsläge. Även om extremvärmerna uteblev, var sommarens koncernavstämningar uppskattade och det gav ett kvitto på att kommunens nya form för krisledningsarbete fungerar.</p> <p>Kommunstyrelsen beslutade i oktober att anta riktlinje för kontinuitetshandling och försörjningsberedskap. Riktlinjen skapar förutsättningar för att planera kontinuiteten i samhällsviktig verksamhet på ett samordnat och effektivt sätt. Med utgångspunkt i riktlinjen och kommunens risk- och sårbarhetsanalys kommer även handlingsplaner och åtgärder tas fram för att stärka den kommungemensamma försörjningsberedskapen inom bland annat måltider, lokaler och transporter.</p> <p>Vidare har det under 2023 vidtagits konkreta åtgärder för att stärka den kommunala beredskapen. Till exempel har ett övergripande arbete med kommunens krisledningsplatser inletts, där samtliga nämnders krisledningsorganisationer har tilldelats en ledningsplats med reservkraft, och arbetet med att rusta upp dessa ledningsplatser har kommit i gång. Ett beredskapslager har inrättats för kritiska varor och mobila reservkraft har beställts för levereras under våren 2024. Nya informationspunkter har satts i gång på kommunens bibliotek (aktiveras vid större samhällsstörningar) och ett antal av kommunens trygghetspunkter (aktiveras vid händelse/krisstöd) har utrustats med reservaggregat och genomgått uppstartsövningar.</p> <p>Med anledning av ny lagstiftning rörande IT-säkerhet pågår olika insatser för att säkra kommunens resiliens gentemot cyberattacker och olaga intrång. Likaså har samtlig verksamhet i kommunen analyserats utifrån ett säkerhetsskyddsperspektiv och börjat implementera säkerhetsskyddsåtgärder därefter. Kommunen har närmast sig målet om ett fungerande säkerhetsskydd, där kommunstyrelsen är ytterst ansvarig. Avslutningsvis har även en utredning av strategiska enheter påbörjats som ska ge ett beslutsunderlag för de lokalinvesteringsåtgärder som kommer krävas de kommande åren.</p> | | |
| <p>Klimatpaket för Lunds kommun</p> <p>Fokus för arbetet med klimatpaketet har varit förmåga och långsiktighet. Klimatpaketet förstärker samverkan kring näringslivets klimatomställning genom bland annat CoAction - systemdemonstrator med fokus på Lund Innovation District samt en klimatkonferens i samverkan med Lunds klimatallians. Insatser pågår för klimatneutralt och cirkulärt byggande på Västerbro samt minskad klimatpåverkan från masshantering. Den kommunala energi- och klimatrådgivningen utökas med fokus på bostadsrättsföreningar för att minska klimatpåverkan från befintlig bebyggelse. Vidare har förutsättningarna för biokolproduktion utretts samt ett digitalt verktyg för bedömning av solenergi-potential utvecklats.</p> | <p>Ansvarig nämnd Kommunstyrelsen</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Inför 80/90/100-modellen</p> <p>Kommunstyrelsen beslutade i november att anta förslag till Riktlinje för tillämpning av 80-90-100-arbetstidsmodellen. 80-90-100-modellen innebär att äldre och mer långvariga medarbetare under vissa förutsättningar kan erbjudas att ner till 80 procent av sin ursprungliga arbetstid, 90 procent av sin ursprungliga lön och 100 procent av sin avsättning till tjänstepension.</p> | <p>Ansvarig nämnd Kommunstyrelsen</p> | <p> Avslutad</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |

| Särskilda uppdrag | | |
|--|--|---|
| <p>Utvärdering av införda reformer</p> <p>Arbetet har inletts under året. Inledningsvis kommer ett antal av kommunstyrelsens beslutade uppdrag utvärderas för att säkerställa att insatserna bidrar till önskade ambitioner och effekter.</p> | <p>Ansvarig nämnd Kommunstyrelsen</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |

Särskilda uppdrag från tidigare ekonomi- och verksamhetsplaner

Uppdragen i tabellen nedan har tilldelats kommunens nämnder och styrelser i tidigare ekonomi- och verksamhetsplaner. I tabellen framgår vilka nämnder som ansvarar för uppdraget, periodens status och uppföljningskommentar per uppdrag.

| Särskilda uppdrag | | |
|--|--|---|
| <p>Utveckla arbetet med strategisk landsbygdsutveckling.</p> <p>Uppdraget är avslutat. Ortsutvecklingsprojektet Fokus Stångby och Vallkärra avslutades vid årsskiftet 2022/2023. Framtidsrapport för Stångby och Vallkärra har tagits fram utifrån de önskemål och synpunkter från invånarna som kom fram i dialogarbetet. Rapporten är beslutad av kommunstyrelsen. En rapport som övergripande beskriver Lunds kommuns arbete med landsbygdsfrågor och följer upp de behov som har lyfts fram i de ortsutvecklingsprojekt som har genomförts i kommunen har tagits fram för första gången under 2023.</p> | <p>Ansvarig nämnd Kommunstyrelsen</p> | <p> Avslutad</p> <p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Initiera utredning om fritt val till årskurs 7.</p> <p>Uppdraget är avslutat. Utredningen har visat att om eleverna i årskurs 7 ska få välja sin skola skulle det kräva att skolenheterna omstruktureras. Om detta inte sker kan valet bli mindre verkligt och därmed resultera i lågt deltagande, vilket inte skulle motsvara de ökade kostnaderna som valet skulle medföra. Det är viktigt att säga att elever och deras föräldrar redan idag kan ansöka om att byta skola när som helst under skoltiden. Om eleverna skulle få välja skola i årskurs 7 så skulle det ändå vara viktigt att följa de lagstadgade principer om att gå till närmaste skola.</p> | <p>Ansvarig nämnd Barn- och skolnämnden</p> | <p> Avslutad</p> <p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Frivillig- och idrottsorganisationer ska ges bättre möjlighet att driva verksamhet under en större del av dygnet i kommunens samtliga lokaler.</p> <p>Utifrån det analysarbete som genomfördes under 2022 har fyra delprojekt identifierats. Två av dessa genomfördes under 2023 med fokus på att tillsammans med berörda förvaltningar ta fram ram- och regelverk för utyrning av lokaler, utredning av rådighet, samt framtagande av en gemensam ekonomimodell och resursfördelningsmodell. Framtagande av ramverk/regelverk och ekonomimodell ingår i uppdraget att tydliggöra ansvar och organisering av kommunkoncernens fastighetsbestånd inom det sammanhållna arbetet för en effektiv och funktionell tjänstepersonsorganisation (KS 2023/0527) och kommer att slutföras under 2024. Under 2024 kommer även arbetssätt och rutiner för administration och samordning framställas, samt en lokalinventering att genomföras i syfte att inkludera fler lokaler i ett gemensamt bokningssystem.</p> | <p>Ansvarig nämnd Kommunstyrelsen</p> | <p> Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |

| Särskilda uppdrag | | |
|--|---|---|
| <p>Utveckla kommunens arbete med GIS för att stödja god samverkan mellan alla delar av kommunens verksamheter</p> <p>Uppdraget är avslutat. Utvecklingen av kommunens geografiska informationssystem (GIS) drivs huvudsakligen av stadsbyggnadskontoret utifrån behov från kommunens verksamheter. Projektet är en delmängd i arbetet med den samordnade samhällsbyggnadsprocessen och även i framtagandet av en ny översiktsplan.</p> | <p>Ansvarig nämnd Kommunstyrelsen Byggnads-nämnden</p> | <p>✓ Avslutad</p> <p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Arbetet med digital omställning ska samordnas och stödjas.</p> <p>Uppdraget är avslutat. Baserat på en revision om kommunens digitaliseringsarbete hösten 2021 drivs ett projekt för att ta fram en ny digitaliseringsmodell för att säkra verksamhetens förmåga till styrning och prioritering, effektivitet och följsamhet till obligatoriska processer. En systeminventering är genomförd. Grundläggande komponenter i en kommande modell är framtagna och förankrade i kommunens ledningsgrupp och digitaliseringsråd. Nästa fas blir att ta fram nödvändigt material för kommunikation och utbildning inför ett införande.</p> | <p>Ansvarig nämnd Kommunstyrelsen</p> | <p>✓ Avslutad</p> <p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Utveckla anställningserbjudandet så att det omfattar en rad olika erbjudanden förutom lön.</p> <p>Uppdraget är avslutat. I juni 2023 lanserades Lunds kommuns förmånsportal. Den ger en överblick över arbetsgivarens totala förmånserbjudande. Projektet är slutrapporterat.</p> | <p>Ansvarig nämnd Kommunstyrelsen</p> | <p>✓ Avslutad</p> <p>Slutdatum 2023-04-30 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Samplanera utförandet av uppgifter som skötsel och underhåll av kommunens anläggningar och parker.</p> <p>Uppdraget är avslutat. Bedömningen är att det stärkta samarbetet mellan kultur- och fritidsförvaltningen och serviceförvaltningen är en viktig progression i arbetet och det fortsatta uppföljningsarbetet och styrstrukturen kommer ge värdefull information om vilka effektiviseringar som uppnås genom förändringen. Gränssnittsfrågorna och köp- och säljmodellen är under utredning genom kommunstyrelsen utredningsuppdrag och kommunkontorets projekt om en effektiv och ändamålsenlig tjänstemannaorganisation.</p> <p>Genom kommunfullmäktiges särskilda uppdrag, konkretiserades de av organisationen uppmärksammade möjligheterna till effektivisering. Ett mycket gott samarbete pågår nu för att tydliggöra och renodla gränssnitten. Det stärkta samarbetet syftar till att med start 2024, optimera arbetsflöden och resurser, effektivisera servicetjänsterna och nyttja stordriftsfördelarna för att sänka kostnaderna för kommunen i sin helhet. Förvaltningarna kan fokusera på sina respektive kärnuppdrag och leverera rätt kvalitet, där servicenämnden tar ett större helhetsgrepp om förvaltning och skötsel av fastigheterna samtidigt som kultur- och fritidsnämnden kan utveckla och optimera den föreningsnära servicen och kultur- och idrottslivet i Lund. Effektivisering kommer uppnås bland annat genom stärkt geografisk planering, minskat antal transporter och samnyttjande av maskinparker. En kostnadseffektivisering ska uppnås till utgången av 2026.</p> <p>Under 2022 genomfördes arbete för att samordna GIS data med fokus på grönyteskötsel. Rätt använt kan GIS ge väldigt stora vinster för insikt och samverkan. Geografisk information kan vid analyser ge faktabaserade beslut och på så sätt stödja kommunen att effektivisera med bibehållna kvalitetsnivåer och nå uppsatta mål. Inom ramen för det särskilda uppdraget skapades förutsättningar för samtliga förvaltningar att arbeta</p> | <p>Ansvarig nämnd Servicenämnden Tekniska nämnden Kultur- och fritidsnämnden</p> | <p>✓ Avslutad</p> <p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p> |

| Särskilda uppdrag | | |
|---|--|---|
| <p>gemensamt i samma parkdatabas och även konvertering av data som legat på annan lagringsplats har genomförts.</p> <p>Huvudfokus för arbetet med det särskilda uppdraget har under 2023 legat på samverkan mellan serviceförvaltningen och kultur- och fritidsförvaltningen. I dialog med berörda förvaltningar har det fortsatta utvecklingsarbetet direkt kopplat till tekniska förvaltningen avgränsats från det särskilda uppdraget och varit vilande under 2023. Arbetet med kultur- och fritidsförvaltningen har resulterat i flertalet konkreta leveranser, vilka redovisas under kommunfullmäktiges särskilda uppdrag om Samlade servicetjänster.</p> | | |
| <p>Förstärkt elevhälsa</p> <p>Uppdraget är avslutat. Kommunfullmäktige har tilldelat utbildningsnämnden 2 miljoner kronor för förstärkt elevhälsa. Målet är att nå riksmedelvärde vad gäller elevhälsan i Lund. Skolorna arbetar med elevhälsa på flera olika sätt. I elevhälsoteamen finns personal med olika professioner, för att stödja eleverna att nå utbildningsmålen. Med hjälp av den extra tilldelningen har elevhälsan utökats på samtliga gymnasieskolor 2022 och insatserna har bestått 2023. Förstärkning har gjorts inom olika yrkesroller där följande är representerade, olika på olika skolor: skolsköterska, kurator, skolläkare, psykolog, specialpedagog och speciallärare.</p> | <p>Ansvarig nämnd Utbildnings-nämnden</p> | <p>✓ Avslutad</p> <p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Förstärkt vuxenutbildning och sfi</p> <p>Uppdraget är avslutat. Kommunfullmäktige har tilldelat utbildningsnämnden 4 miljoner kronor för att förstärka vuxenutbildning och sfi. Målet är en ökad andel elever som klarar utbildningen och går vidare till arbete. Förstärkningen har använts för sfi där statsbidragen minskat. De flesta nyanlända har ett längre utbildningsbehov än de två år som statsbidraget finansierar. Förstärkningar görs också till pågående projekt riktade till personer som står långt från arbetsmarknaden.</p> | <p>Ansvarig nämnd Utbildnings-nämnden</p> | <p>✓ Avslutad</p> <p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Utbildningsskuld efter corona</p> <p>Uppdraget är avslutat. Kommunfullmäktige har tilldelat utbildningsnämnden 3 miljoner kronor för att motverka de negativa effekterna av pandemin. Inom gymnasieskolorna har flera olika insatser gjorts för att kompensera för negativa pandemieffekter. Exempel på insatser är lovskola i många ämnen, stöd för att främja studiestrategier, ökad lärartäthet för ytterligare stöd, study hall flera dagar i veckan utanför skoltid och tillfällig studiecoach.</p> | <p>Ansvarig nämnd Utbildnings-nämnden</p> | <p>✓ Avslutad</p> <p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Stadsutveckling Källby och Västerbro</p> <p>Projektdirektiv för Västerbro är på väg till samhällsbyggnadsledningsgruppen. Projektet för Västerbro struktureras på samma sätt som Brunnsberg inom ramen för samhällsbyggnadsprocessen.</p> | <p>Ansvarig nämnd Kommunstyrelsen</p> | <p>✓ Avslutad</p> <p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p> |
| <p>Cirkulärt byggande av infrastruktur</p> <p>Uppdraget delas av tekniska nämnden och byggnadsnämnden. Båda nämnderna har under året arbetat med att tillsammans med berörda aktörer för att sondera vilka aktiviteter som behöver genomföras för att</p> | <p>Ansvarig nämnd Byggnads-nämnden Tekniska nämnden</p> | <p>🔄 Pågående</p> <p>Slutdatum 2024-12-31</p> |

| Särskilda uppdrag | | |
|--|--|--|
| <p>på bästa sätt uppnå målet om ett mer klimatanpassat byggande.</p> <p>Stadsbyggnadskontoret har inom Klimatneutrala Lund arbetat med återbruk på Västerbro. Genom dialog, kunskaphöjning och insatser för att hitta konkreta lösningar tillsammans med fastighetsägarna arbetas för ett ökat återbruk i stadsdelen. Utöver det dialoginriktade arbetet har möjligheterna att uppmuntra och styra inom kontorets verksamhet undersökts. Detta har resulterat i att rutiner avseende rivningsinventering har utvecklats liksom ett informationsmaterial om cirkulärt byggande som är under framtagande. Skisser som visar möjligheten till om- och påbyggnader utifrån ett stadsbyggnadsperspektiv har tagits fram för ett projekt och undersökning av stommens förutsättningar pågår. I samrådsförslaget till reviderad översiktsplan lyfts dessa frågor på flera sätt, både i de prioriterade inriktningarna och i de olika tematiska inriktningarna. Klimatneutralitet och cirkularitet genomsyrar handlingen.</p> <p>Tekniska nämnden har under 2023 tagit fram ett förslag på organisation för projektet "Klimatneutralt byggande – anläggning" tagits fram för tekniska förvaltningen. I förslaget framgår att alla avdelningar behöver bidra för att kommunens mål ska kunna uppnås. Utbildning i klimatkalkyl hölls under året, där samtliga avdelningar på tekniska förvaltningen var delaktiga. Under året har projektledare deltagit i samverkansform, workshops och inspirationsföreläsningar för att förstå hur långt branschen kommit och vad som behöver göras.</p> <p>Utifrån ovan undersöks dessa frågeställningar vidare under 2024:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vilka material eller arbetsmoment i ett anläggningsprojekt har störst klimatpåverkan? • Finns det alternativ till de material och arbetsmoment som har störst klimatpåverkan? • Vilka krav i upphandling eller teknisk handbok kan man ställa på de material eller arbetsmoment som har störst klimatpåverkan för att minska klimatavtrycket? | | <p>Beslutad av: KF</p> |
| <p>Praktiknära forskning</p> <p>Uppdraget är avslutat. Utbildningsnämnden har under EVP-perioden 2022–2024 tilldelats 750 tusen kronor årligen för tjänster för praktiknära forskning. Två forskarutbildade lärare inom förvaltningen har rekryterats på 30 procent vardera under en tvåårsperiod med start hösten 2022. Under 2023 har de forskat om lärares relationella kompetens.</p> | <p>Ansvarig nämnd Utbildnings-nämnden</p> | <p>✓ Avslutad</p> <p>Slutdatum 2023-12-31</p> <p>Beslutad av: KF</p> |
| <p>Samlade servicetjänster</p> <p>Uppdraget är avslutat. Servicenämndens pilotprojekt om samordnade servicetjänster har pågått under perioden den 1 januari 2022 till och med den 31 januari 2024. Projektet kommer framöver att arbetas in i förvaltningsdrift.</p> <p>Fokus har varit att utveckla smarta arbetssätt där servicenämnden effektivt kan utföra servicetjänster till rätt kvalitet och samtidigt avlasta kommunens kärnverk-samheter från serviceuppgifter. På så vis kan tid frigöras till förmån för kärnverksamheternas respektive uppdrag, och medarbetare kan arbeta på toppen av sin kompetens.</p> <p>Projektets effektmål har varit att testa och utvärdera modellen med samordnade servicetjänster, där servicetjänster från servicenämnden används och skapar en bättre arbetsmiljö och ett effektivare resursnyttjande. Målet bedöms vara uppfyllt genom de undersökningar och utvärderingar som löpande har genomförts. Syfte har inte varit att påvisa kostnadseffektiviseringar, utan att utveckla nya arbetssätt som på sikt kan möjliggöra minskade kostnader för kommunen i sin helhet.</p> | <p>Ansvarig nämnd Servicenämnden</p> | <p>✓ Avslutad</p> <p>Slutdatum 2023-12-31</p> <p>Beslutad av: KF</p> |

| Särskilda uppdrag | | |
|---|--|--|
| <p>Under hösten 2023 har ett pilot-fastighetsteam startats upp för att testa nya arbets sätt kopplat till fastighetsnära tjänster. Syftet har varit att skapa mer resurseffektiva arbets sätt där förebyggande insatser kan bidra till färre arbetsorders, högre servicegrad och på sikt till kostnadseffektivisering. Arbetet kommer att fortlöpa och integreras i den nya organisationen för Lundafastigheter där fastighetsservice organiseras utifrån serviceteam.</p> <p>Ett test har också genomförts med förhoppningen att påvisa möjligheter till fler arbetsmarknadsinsatser genom så kallade servicemedarbetare. Samverkan har skett med arbetsmarknads- och socialförvaltningen, som bland annat deltagit i en av piloterna, och arbetet fortlöper efter projektets avslut.</p> <p>Delar av det särskilda KF-uppdraget om samplanering av underhåll och skötsel av anläggningar och parker har integrerats inom ramen för projektet samordnade servicetjänster (se rapporteringen ovan). Samarbetet med kultur- och fritidsnämnden har fördjupats ytterligare under året. Genomförande sker under 2024 och syftet är att optimera arbetsflöden och resurser, effektivisera servicetjänster och på sikt sänka kostnader. Nämnderna kan fokusera på att leverera sina respektive kärnuppdrag, där servicenämnden tar ett större helhetsgrepp om förvaltning och skötsel av fastigheterna samtidigt som kultur- och fritidsnämnden kan optimera den föreningsnära servicen samt kultur- och idrottslivet i Lund.</p> <p>Som resultat övergår kultur- och fritidsförvaltningen till en totalhyresmodell den 1 januari 2024. En gränsdragningslista för idrotts- och ungdomslokaler är fastställd i lokalgrupp. En förvaltningsöverenskommelse är också framtagen, och ett forum för styrning och uppföljning av arbetet har startat upp.</p> | | |
| <p>System för bokning av idrottslokaler & hantering av stöd till föreningar</p> <p>Uppdraget är avslutat. Arbetet med ett nytt bidrags- och bokningssystem (BoB) startades våren 2022 och projektmedel (700 tkr) tillfördes till kultur- och fritidsnämnden från kommunstyrelsens ram för reserverade medel. Arbetet har skett inom ramen för fullmäktiges uppdrag att utöka föreningslivets, och civilsamhällets möjligheter att nyttja kommunens lokaler och anläggningar. 2023 genomfördes ett avrop från SKR:s ramavtal för ett nytt system och implementering genomfördes. Syftet har varit att öka lokalutnyttjandet samt underlätta för externa aktörer att boka kommunala anläggningar och lokaler och därtill kunna söka stöd. Implementering har skett under 2023.</p> <p>För att skapa rätt förutsättningar att öka lokal användningen har Lundafastigheters avdelning för fastighetsservice (och hanteringen av låssystem) kopplats samman med projektet BoB under hösten 2023. Bakgrunden är att det idag finns ett flertal olika låssystem som behöver hanteras för att lyckas med tillgängligheten och sammankoppling mellan lokalerna och det nya bokningssystemet inom BoB. Projektet avslutades i januari 2024 och har därefter övergått till operativ drift i Lunds kommun.</p> | <p>Ansvarig nämnd Servicenämnden</p> | <p>✔ Avslutad</p> <p>Slutdatum 2023-12-31</p> <p>Beslutad av: KF</p> |
| <p>AI-projekt</p> <p>Med anledning av övergång till ny nämnd med ny organisation, har arbetet med AI-projektet pausats i väntan på att den nya nämnden och den nya organisationen är på plats. När den nya organisationen är på plats, kommer beslut om hur arbetet med AI-projektet tas vid och hur processen ska läggas upp.</p> | <p>Ansvarig nämnd Överförmyndar-nämnden</p> | <p>🟡 Väntläge</p> <p>Slutdatum 2023-12-31</p> <p>Beslutad av: KF</p> |