

# Näringslivsprogram för Lunds kommun 2022 - 2030



Beslutsinstans	Beslutsdatum	Giltighetstid	Diarienummer
Kommunfullmäktige	Välj beslutsdatum här	2030	KS 2020/0843

## Innehållsförteckning

Näringslivsprogram för Lunds kommun 2022 - 2030 .....	2
1 Inledning .....	2
2 Bakgrund .....	2
2.1 Förutsättningar, prioriterade områden och delmål .....	3
2.2 Ansvar .....	4
2.3 Avgränsningar .....	4
2.4 Rådighet .....	4
2.5 Programmets relation till Policy för hållbar utveckling .....	5
3 Förutsättningar .....	6
3.1 Nya utmaningar i en globaliserad värld .....	6
3.2 Näringslivet – en del av lösningen på samhällsutmaningarna .....	6
3.3 Staden är tillväxtmotor .....	6
3.4 Lund – en stark plats för företagande och innovationer .....	7
3.5 Det löser sig inte av sig självt .....	7
3.6 Lund behöver agera .....	8
3.7 Hållbarhet som framgångsfaktor .....	8
3.8 Helhetsperspektiv .....	8
4 Prioriterade områden .....	9
4.1 Service och bemötande .....	10
4.2 Attraktivitet .....	11
4.3 Hållbar tillväxt .....	12
4.4 Innovationskraft .....	13
4.5 Kompetensförsörjning .....	14
4.6 Markberedskap och goda fysiska förutsättningar .....	15
4.7 Infrastruktur och tillgänglighet .....	16
5 Sammanfattande matris – Prioriterade områden och delmål .....	17
6 Genomförande .....	18

# Näringslivsprogram för Lunds kommun 2022 - 2030

## 1 Inledning

Lunds Näringslivsprogram är ett kommunövergripande styrdokument som anger en gemensam riktning för näringslivsarbetet, lägger fast de långsiktiga prioriteringarna och utgör en gemensam plattform för arbetet. Programmet är ett av flera verktyg för att förverkliga och konkretisera kommunens vision "Lund skapar framtiden med kunskap, innovation och öppenhet".

Syftet med Näringslivsprogrammet är att tydliggöra Lunds samlade arbete för näringslivet för att skapa goda förutsättningar att starta, driva och utveckla företag i hela Lunds kommun. Syftet ska uppnås genom att kommunen arbetar med ett helhetsperspektiv i näringslivsfrågorna. Ett innovativt och hållbart näringsliv uppnås bland annat genom att förtroendevalda och medarbetare i Lunds kommun arbetar med näringslivsfrågor för att skapa de bästa förutsättningarna som företag behöver för att utvecklas och växa och i förlängningen leda till fler arbetstillfällen. Arbetet ger bäst resultat om det sker i samverkan och i dialog med näringslivet och andra aktörer i samhället, som till exempel universitetet, grannkommuner och regionen. Arbetet behöver bedrivas lokalt, nationellt och internationellt.

Programmet omfattar i första hand den kommunala organisationen (kommunkoncernen).

Näringslivsprogrammet gäller för åren 2022–2030 och ersätter Näringslivsprogrammet från 2010. Programmet förvaltas av Kommunkontoret och måluppfyllnad redovisas årligen i samband med årsredovisningen. Eventuella uppdateringar genomförs och beslutas i samband med budget.

## 2 Bakgrund

### Vision

Lunds kommun har en vision. Visionen talar om vart vi ska, ett önskvärt framtida tillstånd. Den ska ge en bild av framtiden som vi alla kan ta till oss.

## **Policy**

En policy visar vilka principer som bör prägla kommunen, den uttrycker kommunens förhållningssätt till något. En policy anger principer som kan tjäna som vägledning inom det aktuella området, vilka allmänna effekter som eftersträvas och vilka värden som ska beaktas. En policy kan ibland uttryckas i en enda mening, det kan då vara lämpligt att låta policyn ingå i ett annat dokument.

## **Program**

Ett program uttrycker önskvärd utveckling av verksamheten. Ett program lägger fast mål för ett område men innehåller inte utförande eller metoder.

## **Plan**

En plan beskriver önskade åtgärder för att säkra resultatet inom ett område. En plan är kopplad till ett fokusområde, program, eller policy. En plan omsätter inriktningen i det överordnade styrdokumentet till konkreta åtgärder. En plan anger vilken eller vilka nämnd/nämnder som ansvarar för att åtgärderna genomförs samt när och hur uppföljning ska göras<sup>1</sup>.

## **Vår vision**

### **Lund skapar framtiden – med kunskap, innovation och öppenhet**

I Lund har kunskap förändrat världen i mer än 1 000 år. Nyttänkande och problemlösande ligger i vår natur. Vi hämtar kraft i historien för att tillsammans med andra skapa framtiden.

Lund är en plats där du kan vara dig själv; där du vill bo, utvecklas och bidra till framtiden. Här finns en unik kunskapskultur där olikheter berikar. Vi vågar tänka stort och visa handlingskraft. Genom öppenhet och tillit till varandra låter vi idéerna växa till hållbara lösningar på dagens och morgondagens utmaningar.

Tillsammans kan vi mötas, skratta och lösa världsproblem. Genom att visa vägen och inspirera andra visar vi att Lund är ett levande och ledande kunskapscentrum som gör skillnad. Då, nu och i framtiden. Här och i världen.

## **2.1 Förutsättningar, prioriterade områden och delmål**

Näringslivsprogrammet har sju prioriterade områden. I avsnittet om de prioriterade områdena beskrivs de kortfattat och ett antal delmål inom

---

<sup>1</sup> Program för styrning, 2020-01-30. Kommunfullmäktige.

respektive område presenteras. Delmålen sammanfattas avslutningsvis i en matris.

Om det finns behov av extra samordningsinsatser kan särskilda plan/-ertas fram med robusta strategier som beskriver önskade åtgärder om vad som ska göras för att säkra resultatet inom ett område. Planen omsätter den önskvärda riktningen och delmålet i programmet till konkreta åtgärder. En plan anger även vilken eller vilka nämnd/nämnder som ansvarar för att åtgärderna genomförs samt när och hur uppföljning ska göras<sup>2</sup>.

Programmet inleds med en kortare presentation av de särskilda förutsättningar som gäller för Lund och Lunds näringsliv och programmet avslutas med en presentation av Lunds policy för Hållbar utveckling.

## **2.2 Ansvar**

Samtliga nämnder och styrelser har ansvar för att Lunds näringslivsprogram genomförs. Ansvarsfördelningen inom kommunkoncernen anges utförligare i eventuella planer<sup>3</sup>.

## **2.3 Avgränsningar**

Lunds kommuns vision är att vara en attraktiv plats där folk vill bo, utvecklas och bidra till framtiden. En del i detta är att ha ett starkt och framgångsrikt näringsliv som bidrar till en hållbar tillväxt. En kommun med ett hållbart näringsliv ger fördel i konkurrensen om kompetens, företagsetableringar och konsumenter.

Hållbarhet består av flera viktiga delar som till exempel miljö, folkhälsa och kultur. Programmet innefattar inte allt som bidrar till hållbarhet och allt som gör att en kommun blir attraktiv. Programmet avgränsas till i huvudsak de områden som direkt påverkar relationen mellan näringslivet och kommunen, samt näringslivets konkurrenskraft.

## **2.4 Rådighet**

Kommunen kan arbeta internt med näringslivsfrågor men kan också utarbeta konkreta planer av tjänster som kommunen direkt kan påverka som lokaler, mark/tomter och ärendehantering. Kommunen har rådighet över flera av de förutsättningar som företag behöver för att utvecklas och växa.

---

<sup>2</sup> Program för styrning, 2020-01-30. Kommunfullmäktige.

<sup>3</sup> Program för styrning, 2020-01-30 Kommunfullmäktige.

## 2.5 Programmens relation till Policy för hållbar utveckling

Näringslivsprogrammet syftar framför allt till att förverkliga policyns skrivning som avser ett gott näringslivsklimat. Policyn presenteras i slutet av programmet.



Figur 1. Lunds policy för hållbar utveckling och Lunds Näringslivsprogram och koppling till Agenda 2030 mål

### **3 Förutsättningar**

Lund har ett starkt och diversifierat näringsliv. Trots att Lund har ett livskraftigt näringsliv saknas det inte utmaningar. Både på kort och lite längre sikt<sup>4</sup>.

#### **3.1 Nya utmaningar i en globaliserad värld**

Lunds näringsliv har i allt högre grad internationaliserats i takt med en alltmer globaliserad värld. Antalet anställda i utlandsägda företag och antalet utlandsägda företag har ökat markant sedan 1990-talet. Det innebär att Lunds företag i ännu högre grad påverkas av konkurrens och konjunkturförändringar på världsmarknaden och måste hantera dessa. Digitaliseringen och särskilt utvecklingen inom AI ökar förändringstakten ytterligare. Konkurrenten om kunder och specialiserad arbetskraft ökar ytterligare när företagen agerar på världsmarknaden. Företagen måste också anpassa sig till ökade krav på hållbarhet samt öka sin motståndskraft mot globala fenomen som konjunkturedgångar, pandemier och andra förändringar i globaliseringen. Få kommuner har ett så diversifierat näringsliv som Lund vilket ökar Lunds näringslivs resiliens. Lunds relativt stora offentliga sektor bidrar också till att dämpa konjunkturedgångar.

#### **3.2 Näringslivet – en del av lösningen på samhällsutmaningarna**

Ett starkt näringsliv med framgångsrika företag är en förutsättning för kommunens utveckling och tillväxt. Näringslivet bidrar till hållbara lösningar på dagens och morgondagens utmaningar. Företag lägger stora resurser på utveckling av produkter och tjänster som bidrar till lösningen på samhällsutmaningar som klimatförändringar, urbanisering och en åldrande befolkning.

#### **3.3 Staden är tillväxtmotor**

Städer står för huvuddelen av den ekonomiska utvecklingen i världen. I Skåne står Lund tillsammans med Malmö för 40 procent av Skånes samlade arbetstillfällen. De städer som klarar av att skapa goda livsvillkor för både invånare och företag kommer att vara framtidens vinnare. De framgångsrika städerna kännetecknas av mångfald, täthet, miljöer för kreativitet som bidrar till att företagande och innovationer kan utvecklas.

Lunds företag kännetecknas av just detta. Kunskapsintensiva företag som agerar på den globala marknaden, som Axis, Sigma Connectivity, Ericsson,

---

<sup>4</sup> För djupare beskrivning och analys av Lunds näringsliv se, "Nulägesanalys och analys av Lunds näringsliv", Intelligence Watch, och "Lunds Näringsliv – Nulägesbeskrivning och Analys", Øresundsinstitutet.

Probi AB med flera. I staden finns även stora företag som Tetra Pak, Alfa Laval och Åkerlund & Rausing som har varit hållbara över lång tid.

Lunds medborgare håller sin kommun högt som en plats att bo på och verka i, med ett rikt kulturliv, stor tillgång till utbildning, arbetstillfällen och en trygg livsmiljö vilket tillsammans inverkar positivt på förutsättningarna för ett innovativt näringsliv.

Tillväxten i Lunds centrala delar skapar förutsättningar för hela kommunen, och dess landsbygd. Det finns inget motsatsförhållande mellan tillväxten i staden och en livskraftig landsbygd samtidigt är det viktigt med utveckling av hela kommunen.

### **3.4 Lund – en stark plats för företagande och innovationer**

Lund har en lång historia och tradition av företagande och innovation. Kommunen kännetecknas av en ung och välutbildad befolkning, ett världskänt universitet och EU-kommissionen har utnämnt Lund till den mest kulturellt kreativa staden i sin storlek i Europa<sup>5</sup>. Näringslivet är knutet till Lunds universitet via forskning och arbetskraftsförsörjning.

Företagandet är starkt forskningsinriktat och flera företag har nått en global marknad och lockat till sig internationella investerare vilket har internationaliserat ett redan globalt företagande ytterligare.

Lunds kommun har, till skillnad från flera andra stora städer, haft en kontinuerlig befolkningstillväxt sedan 1920-talet. 2021 års dryga 127 000 invånare förväntas vara 175 000 år 2050. För att befolkningstillväxten ska var hållbar krävs ett stärkt företagande som skapar arbetstillfällen.

### **3.5 Det löser sig inte av sig självt**

Lund är inte centrum i världen, men vid ett antal tillfällen har delar av Lunds företagande varit bland det ledande i världen. Ett exempel är i utvecklingen av mobiltelefoner. För att Lund ska kunna vara ledande i världen, om än i kortare perioder, så krävs att företag fortsätter att växa inom kommunen och att stora företag etablerar sig här. Närheten till större befolkningscentra och marknader skapar utmaningar för företag och entreprenörer, till exempel i att attrahera personer med spetskompetenser. Jakten på riskkapital är ytterligare en utmaning för Lund. Även bristen på bostäder kan skapa problem i att attrahera och behålla arbetskraft med efterfrågad kompetens.

Den största utmaningen för Lund är att inte förlita sig på sin historia och tro att allt löser sig av sig själv. En ekonomiskt, socialt och ekologiskt hållbar utveckling mot 2030 kräver ett stärkt företagande. Lund behöver se sig själv i ett internationellt perspektiv, och jämföra sig med

---

<sup>5</sup> <https://composite-indicators.jrc.ec.europa.eu/cultural-creative-cities-monitor/>



internationellt framgångsrika städer och stärka samarbeten på internationell, nationell, regional och lokal nivå för ökad innovation.

### **3.6 Lund behöver agera**

Lund behöver agera i stället för att reagera. Ett proaktivt tankesätt där Lund är påkopplat till omvärlden – fysiskt, digitalt och mentalt. Det räcker inte med Lunds historia, att vara kunskapsstad, att ha en ung och högutbildad befolkning. Förmågan till innovation behöver värderas högt i hela samhället. Lund behöver bevara och utveckla kommunens attraktivitet som drar till sig företag, besökare och kompetent arbetskraft.

### **3.7 Hållbarhet som framgångsfaktor**

Ekonomiska, miljömässiga och sociala hänsynstagande går sedan länge inte att separera från varandra utan går hand i hand. Det är en självklarhet för företag som vill överleva och nå framgång på en global marknad att agera hållbart ur samtliga tre dimensioner – den sociala, den miljömässiga och den ekonomiska. På motsvarande sätt får kommuner med ett hållbart näringsliv en konkurrensfördel i kampen om både kompetensen och konsumenterna. Dagens och morgondagens medarbetare söker sig i allt större utsträckning till företag som bedriver ett aktivt hållbarhetsarbete och dagens och morgondagens konsumenter efterfrågar i allt högre utsträckning hållbara produkter.

### **3.8 Helhetsperspektiv**

En utveckling av näringslivet kräver gemensamma krafter av alla parter som stödjer företagen. Ett samspel måste ske mellan kommun, myndigheter, universitet, innovationsmiljöer och alla aktörer som kan förbättra förutsättningarna för företag.

## 4 Prioriterade områden

Lunds näringslivsprogram har sju prioriterade områden:

1. Service och bemötande
2. Attraktivitet
3. Hållbar tillväxt
4. Innovationskraft
5. Kompetensförsörjning
6. Markberedskap och goda fysiska förutsättningar
7. Infrastruktur och tillgänglighet

Nedan presenteras ett inriktningsmål för respektive prioriterat område, en kortfattad beskrivning av området samt ett antal delmål per område.

## 4.1 Service och bemötande

### I Lund är det enkelt att driva företag

Ett positivt näringslivsklimat är en förutsättning för att näringslivet ska fortsätta att välja att stanna, utvecklas och etablera sig i Lund. Det ska vara enkelt att driva företag i Lund. Det är utgångspunkten för alla kommunens kontakter med företagen. Alla möten ska präglas av ett positivt bemötande, kunden ska vara i fokus och det ska finnas god kunskap om vad kommunen kan erbjuda till företagen. Det är viktigt att även små och medelstora företag ges rimliga möjligheter att delta i kommunens inköp och upphandlingar. Lunds kommun ska agera rättssäkert, effektivt och proaktivt i kontakterna med näringslivet. En fungerande dialog mellan kommunen och näringslivet är grundläggande för ett positivt näringslivsklimat.

#### Delmål

- Förtroendevalda och tjänstepersoner arbetar aktivt med attityder till, och förståelse för, företagens förutsättningar. Den kommunala organisationens uppdrag och förutsättningar kommuniceras på ett tydligt sätt till näringslivet.
- Konsekvenser för näringslivet analyseras i de kommunala beslut som har påverkan på företag och dess förutsättningar.
- Alla kontakter med näringslivet präglas av en effektiv och rättssäker myndighetsutövning, en hög servicenivå och ett gott bemötande.
- Näringslivet erbjuds tydliga och enkla kontaktvägar in i den kommunala organisationen. I så stor utsträckning som möjligt ska digitala verktyg användas.

#### Områdets koppling till Agenda 2030



## 4.2 Attraktivitet

**Lund är en attraktiv plats att verka och bo i, samt att besöka. Lunds kommun är en självklar medpart på den offentliga arenan i näringslivsarbetet och arbetar aktivt tillsammans med andra aktörer för att *förbättra näringslivsklimatet i Lund***

Det är regioner snarare än kommuner som konkurrerar om kompetens och kapital. Lund är en av tillväxtmotorerna i Skåne och Lunds attraktivitet är avgörande för Skåne, till exempel är det Lund och Malmö som tillsammans står för 40 procent av arbetstillfällena i Skåne. Lund gynnas av att regionen som helhet är attraktiv, vilket i sin tur gynnas av ett gott och proaktivt samarbete såväl regionalt, med Malmö, gränsregionalt, men även internationellt.

Lund ska vara en plats som är attraktiv att verka och bo i samt besöka. Lunds kommun behöver leverera en god samhällsservice och på ett aktivt sätt förmedla berättelsen om Lund som en attraktiv kommun. Lunds kommun ska ta en roll som ledare. Regionalt, nationellt och internationellt.

### Delmål

- Berättelsen om Lund och den utveckling kommunen befinner sig i tas fram gemensamt med kommunens näringsliv.
- I Lund tillhandahålls innovationsfrämjande miljöer där idéer får möjlighet att utvecklas.
- En bra och trygg stadsmiljö i staden och tätorterna säkerställs för såväl företag som invånare. Kontaktvägarna för företag kring frågor om stadsmiljö är tydliga, och det lokala näringslivet involveras i trygghetsskapande åtgärder.
- Lunds kommun är en drivande aktör i lokala, regionala och internationella samarbeten för att stärka arbetsmarknadsregionens attraktivitet.

### Områdets koppling till Agenda 2030



### 4.3 Hållbar tillväxt

#### Lund arbetar för att ge goda förutsättningar för företagande och bidrar till en hållbar tillväxt

Goda förutsättningar för företagande är avgörande för en socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbar utveckling. Nya lösningar på samhällsutmaningarna skapas genom innovation och omställning inom samtliga tre hållbarhetsdimensioner. Ett gott näringslivsklimat i hela kommunen bidrar till arbetstillfällen, till trygga och levande stadsdelar och till ett mer inkluderande samhälle. Lund ska därför vara en plats som erbjuder goda möjligheter för fler att starta företag, för befintliga företag att stanna kvar och växa, samt för nya etableringar. Lund ska också vara en grogrund för innovationer som främjar en hållbar utveckling och underlättar grön omställning. Det skapar sammantaget ett företagsklimat som främjar en hållbar utveckling.

- Antalet investeringar och etableringar ökar till följd av ett proaktivt investerings- och etableringsarbete.
- Företag som vill etablera sig i – eller omlokalisera sig till – Lund möts av en tydlig och tillmötesgående serviceprocess inom hela den kommunala organisationen.
- En central funktion för lokal näringslivsutveckling tillhandahålls för att möta de tillväxt- och utvecklingsbehov som finns i kommunens östra delar samt på landsbygden.
- Lunds kommun arbetar aktivt med att främja insatser inom grön omställning och tillväxt.
- I Lunds kommun främjas socialt företagande och social innovation.

#### Områdets koppling till Agenda 2030



## 4.4 Innovationskraft

### Lund stärker näringslivets förutsättningar för innovation.

Lunds näringsliv är kunskapsintensivt och innovationsdrivet. Det ger Lunds kommun särskilda förutsättningar för att vara testarena för utveckling av ny teknik, nya processer och affärsmodeller som kan lösa framtidens samhällsutmaningar. Lunds kommun ska stödja innovationskraften hos företagen och förutsättningarna för innovation och inom den kommunala verksamheten bland annat genom att vara öppen för innovationer i sina verksamheter.

#### Delmål

- I Lunds kommun initieras, utvecklas och samordnas strategiska samverkansprojekt där kompetenser korsbefruktas. Aktivt arbete bedrivs för att skala upp effekter tillsammans med andra aktörer på såväl regional som nationell och internationell nivå.
- Lunds kommun är en internationell test- och demomiljö för hållbara lösningar på samhällsutmaningar.
- I Lund stöttas nyföretagande och utveckling av små och medelstora företag i hela kommunen. Så långt det är möjligt sker detta arbete i samverkan med externa aktörer.

#### Områdets koppling till Agenda 2030



## 4.5 Kompetensförsörjning

### Lund tillvaratar och attraherar kompetens

En av de viktigaste förutsättningarna för ett konkurrenskraftigt näringsliv i Lund som fortsätter att utvecklas är tillgången på arbetskraft med relevant kompetens. För att säkra den framtida kompetensen ska Lunds kommun arbeta aktivt med att identifiera och tillvarata den kompetens som redan finns i kommunen samt bidra till att attrahera kompetens nationellt och globalt och när det anses vara avgörande för att lyckas i samarbete med andra regionala aktörer i syfte att bidra till en attraktiv region för arbetskraft.

#### Delmål

- Lunds kommun stöttar aktivt utvecklingen av Lunds universitet.
- Lunds kommun tillvaratar och attraherar internationell kompetens och stöttar initiativ som stärker den internationella gemenskapen i kommunen.
- Dialog och samarbete präglar det interna såväl som det externa samarbetet med kompetensförsörjningsfrågor.
- Lunds kommun samarbetar med regionala och gränsregionala aktörer för att attrahera efterfrågad kompetens till arbetsmarknadsregionen.
- Samarbetet mellan näringsliv och skola främjas som ett led i att tillgodose näringslivets långsiktiga kompetensbehov och minska arbetslösheten på sikt.

#### Områdets koppling till Agenda 2030



## 4.6 Markberedskap och goda fysiska förutsättningar

### Hela Lund ska leva och utvecklas. Lund erbjuder bra lokaler och verksamhetsmark i rätt lägen

Lund är i en expansiv fas med forskningsanläggningen MAX IV, spårvägen och forskningsanläggningen ESS. För att underlätta för näringslivets utveckling och etablering av företag behöver det finnas lokaler i rätt lägen och erbjudas verksamhetsmark utifrån näringslivets behov och som stärker kommunens utveckling av en hållbar kommun.

#### Delmål

- Näringslivsperspektiv integreras så tidigt som möjligt i kommunens plan- och utvecklingsprocesser.
- När utveckling av ytor sker nära eller i Lunds verksamhetsområden tas hänsyn till näringslivets förutsättningar.
- Lunds kommun arbetar strategiskt och intensifierat med att öka antalet arbetsplatser, i synnerhet i kommunens östra delar, i översiktsplanens målområden, kommunens verksamhetsområden och i områden som domineras av bostäder.

#### Områdets koppling till Agenda 2030





## 4.7 Infrastruktur och tillgänglighet

### Lund har en välfungerande infrastruktur och god tillgänglighet

Lund har en stolt infrastrukturhistoria. Det första tåget i Sverige körde mellan Malmö och Lund och den första motorvägssträckan i Sverige lades mellan Lund och Malmö. Lunds station är Sveriges tredje största. Framåt ska Lunds kommun fortsätta att stärka sin position ytterligare med en välfungerande infrastruktur för företag och människor – såväl inom kommunen och regionen som internationellt. Kastrups flygplats och Malmö Airport är av stor vikt för Lunds näringsliv och den framtida nya stambanan är viktig infrastruktur för att Lund ska kunna fortsätta att utvecklas.

#### Delmål

- Lunds kommun verkar för effektiva och hållbara resor med alla trafikslag inom både kommunen och arbetsmarknadsregionen.
- Omställningen till smart stad stöttas genom att tillvarata digitaliseringens möjligheter.
- Lund stärker ytterligare sin position som en av Sveriges viktigaste knutpunkter för resurseffektiva och klimatsmarta transporter.

#### Områdets koppling till Agenda 2030



## 5 Sammanfattande matris – Prioriterade områden och delmål

<b>Prioriterade områden</b>	<b>Delmål</b>
<b>Service och bemötande (1)</b> <i>- I Lund är det enkelt att driva företag</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Förtroendevalda och tjänstepersoner arbetar aktivt med attityder till, och förståelse för, företagens förutsättningar. Den kommunala organisationens uppdrag och förutsättningar kommuniceras på ett tydligt sätt till näringslivet.</li> <li>Konsekvenser för näringslivet analyseras i de kommunala beslut som har påverkan på företag och dess förutsättningar.</li> <li>Alla kontakter med näringslivet präglas av en effektiv och rättssäker myndighetsutövning, en hög servicenivå och ett gott bemötande.</li> <li>Näringslivet erbjuds tydliga och enkla kontaktvägar in i den kommunala organisationen. I så stor utsträckning som möjligt ska digitala verktyg erbjudas</li> </ol>
<b>Attraktivitet (2)</b> <i>-Lund är en attraktiv plats att verka och bo i, samt att besöka</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Berättelsen om Lund och den utveckling kommunen befinner sig i tas fram gemensamt med kommunens näringsliv.</li> <li>I Lund tillhandahålls innovationsfrämjande miljöer där idéer får möjlighet att utvecklas.</li> <li>En bra och trygg stadsmiljö i staden och tätorterna säkerställs för såväl företag som invånare. Kontaktvägarna för företag kring frågor om stadsmiljö är tydliga, och det lokala näringslivet involveras i trygghetsskapande åtgärder.</li> </ol>
<b>Hållbar tillväxt (3)</b> <i>-Lund arbetar för att ge goda förutsättningar för företagande och bidrar till en hållbar tillväxt</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Antalet investeringar och etableringar ökar till följd av ett proaktivt investerings- och etableringsarbete.</li> <li>Företag som vill etablera sig i – eller omlokalisera sig till – Lund möts av en tydlig och tillmötesgående serviceprocess inom hela den kommunala organisationen.</li> <li>En central funktion för lokal näringslivsutveckling tillhandahålls för att möta de tillväxt- och utvecklingsbehov som finns i kommunens östra delar samt på landsbygden.</li> <li>Lunds kommun arbetar aktivt med att främja insatser inom grön omställning och tillväxt.</li> <li>I Lunds kommun främjas socialt företagande och social innovation.</li> </ol>
<b>Innovationskraft (4)</b> <i>- Lund stärker näringslivets förutsättningar för innovation</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>I Lunds kommun initieras, utvecklas och samordnas strategiska samverkansprojekt där kompetenser korsbefruktas. Aktivt arbete bedrivs för att skala upp effekter tillsammans med andra aktörer på såväl regional som nationell och internationell nivå.</li> <li>Lunds kommun är en internationell test- och demomiljö för hållbara lösningar på samhällsutmaningar.</li> <li>I Lund stötts nyföretagande och utveckling av små och medelstora företag i hela kommunen. Så långt det är möjligt sker detta arbete i samverkan med externa aktörer.</li> </ol>
<b>Kompetensförsörjning (5)</b> <i>- Lund tillvaratar och attraherar kompetens</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Lunds kommun stöttar aktivt utvecklingen av Lunds universitet.</li> <li>Lunds kommun tillvaratar och attraherar internationell kompetens och stöttar initiativ som stärker den internationella gemenskapen i kommunen.</li> <li>Dialog och samarbete präglar det interna såväl som det externa samarbetet med kompetensförsörjningsfrågor.</li> <li>Samarbetet mellan näringsliv och skola främjas som ett led i att tillgodose näringslivets långsiktiga kompetensbehov och minska arbetslösheten på sikt.</li> </ol>
<b>Markberedskap och goda fysiska förutsättningar (6)</b> <i>- Hela Lund lever och utvecklas. Lund erbjuder bra lokaler och verksamhetsmark i rätt lägen</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Näringslivsperspektiv integreras så tidigt som möjligt i kommunens plan- och utvecklingsprocesser.</li> <li>När utveckling av ytor sker nära eller i Lunds verksamhetsområden tas hänsyn till näringslivets förutsättningar.</li> <li>Lunds kommun arbetar strategiskt och intensifierat med att öka antalet arbetsplatser, i synnerhet i kommunens östra delar, i översiktsplanens målområden, kommunens verksamhetsområden och i områden som domineras av bostäder.</li> </ol>
<b>Infrastruktur och tillgänglighet (7)</b> <i>- Lund har en välfungerande infrastruktur och god tillgänglighet</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Lunds kommun verkar för effektiva och hållbara resor med alla trafikslag inom både kommunen och arbetsmarknadsregionen.</li> <li>Omställningen till smart stad stötts genom att tillvarata digitaliseringens möjligheter.</li> <li>Lund stärker ytterligare sin position som en av Sveriges viktigaste knutpunkter för resurseffektiva och klimatsmarta transporter.</li> </ol>

## **6 Genomförande**

Kommunstyrelsen har det kommunövergripande ansvaret för att samordna genomförande och uppföljning av programmet.

Lunds kommuns nämnder och styrelser är ansvariga för att genomföra och beakta Näringslivsprogrammets prioriterade områden och delmål i den strategi- och planeringsprocess som resulterar i kommunens ekonomi- och verksamhetsplan (EVP). På detta sätt integreras programmet i verksamhetsplaneringen och kostnaderna för att uppnå målen i programmet kopplas till den interna budgetprocessen.

### **Uppföljning, utvärdering och aktualisering**

Programmet förvaltats av kommunkontoret och måluppfyllnad redovisas årligen i samband med årsredovisningen. Eventuella uppdateringar genomförs och beslutas i samband med budget.

## **Policy för hållbar utveckling**

Denna policy tydliggör kommunkoncernens förhållningssätt till Agenda 2030 och de globala målen samt definierar Lunds principer för hållbar utveckling. Policyn är en vägledning i förverkligandet av kommunens vision "Lund skapar framtiden med kunskap, innovation och öppenhet".

Policyn konkretiseras i kommunens program och planer som exempelvis program för social hållbarhet och program för ekologiskt hållbar utveckling. Varje nämnd och styrelse har ansvar att implementera policyn och dess program samt ha god kännedom om och uppfylla lagar och andra relevanta krav inom hållbarhetsområdet.

Arbetet för hållbar utveckling utgår ifrån Brundtlandkommissionens definition att:

*"Hållbar utveckling är en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov."*

En hållbar utveckling inom kommunkoncernen omfattar tre dimensioner – ekologisk, social och ekonomisk, vilka utgör varandras förutsättningar.

**Ett ekologiskt hållbart Lund** syftar till att skapa ett resurseffektivt samhälle där ekosystemen och dess funktioner långsiktigt bibehålls och planetens gränser inte överstigs.

**Ett socialt hållbart Lund** syftar till att skapa jämlika livsvillkor och förverkliga mänskliga rättigheter för alla som bor och verkar i Lund – Ett Lund för alla.

**Ett ekonomiskt hållbart Lund** syftar till att skapa ett samhälle där de ekonomiska resurserna används på ett sätt som främjar ekologisk och social hållbarhet, där företagsklimatet är gott och där invånarnas ekonomiska välfärd främjas.