

Anita Wallin
Karl-Oscar Seth
Per Eneroth

Tekniska nämnden

Motion (S) - Våra kommuninvånare ska inte behöva ha så gott tålamod!

Dnr TN 2019/0554

Sammanfattning

Socialdemokraterna har lämnat en motion till kommunfullmäktige där partiet föreslår kommunfullmäktige besluta att uppdra åt kommunstyrelsen att i samverkan med berörda nämnder ta fram en ny arbetsmodell med målsättningen att minska tiden för genomförande av nya bostads- och verksamhetsområden och samhällsservice.

Förvaltningen beskriver att en dokumentation har skett av exploateringsprocessen för kommunalt ägd mark under 2018 i samarbete med stadsbyggnadskontoret. Förvaltningen delar uppfattningen att det finns förbättringspotential men beskriver också risker med att hantera processer parallellt.

Sammanfattningsvis är förvaltningen positiv till att kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med berörda nämnder ta fram en ny arbetsmodell.

Beslutsunderlag

Tekniska förvaltningens tjänsteskrivelse, daterad 29 augusti 2019
Motion Socialdemokraterna, Våra kommuninvånare ska inte behöva ha så gott tålamod!, daterad 25 februari 2019

Barnens bästa

Att snabba upp processer anses gynna alla, även barn.

Ärendet

Socialdemokraterna har lämnat en motion till kommunfullmäktige där partiet föreslår kommunfullmäktige besluta att uppdra åt kommunstyrelsen att i samverkan med berörda nämnder ta fram en ny arbetsmodell med målsättningen att minska tiden för genomförande av nya bostads- och verksamhetsområden och samhällsservice.

Motionen är översänd till tekniska nämnden för yttrande.

Tekniska förvaltningens synpunkter

Exploateringsprocessen för kommunalägd mark har dokumenterats av tekniska förvaltningen och stadsbyggnadskontoret under 2018 i syfte att snabba upp processer och också förtydliga vem som har ansvar för vad i processerna. Arbetet har avgränsats till de delar som rör tekniska förvaltningens och stadsbyggnadskontorets ansvarsområden liksom att i ett första steg titta på processen där kommunen äger marken. Arbetet har presenterats för kommunstyrelsens arbetsutskott under våren 2019.

Motionen rör dock samhällsbyggandet i ett bredare perspektiv än tekniska nämndens och byggnadsnämndens ansvarsområden. När det gäller investeringar i samhällsservice som kommunala lokaler är det en process som involverar flera förvaltningar och nämnder. De olika facknämnderna beslutar om och föreslår investeringar inom sitt verksamhetsområde. När det gäller t.ex. skolor drivs processen av utbildningsförvaltningen/barn- och skolförvaltningens behov av nya lokaler. En avvägning mellan olika investeringar sker i budgetarbetet där beslut om slutlig budgetram sker i kommunfullmäktige.

Det finns med säkerhet flera skeden i våra processer där det finns en potential att korta handläggningstider och förvaltningen har många förslag på förbättringsåtgärder.

Förvaltningen ser positivt på att delprocesser, t ex utredningar och projekteringar, kan ske parallellt med planarbetet i syfte att snabba upp helhetsprocessen. Samtidigt vill förvaltningen uppmärksamma att det finns en stor risk med detta genom att projekteringar riskerar att bli "förgävesprojekteringar" dvs vi genomför projekteringar som inte kommer att genomföras eller som måste ändras. Risken med detta är att personalresurser används på fel sätt, men också fördyringar genom omprojekteringar, eller i värsta fall, att man har lagt ned kostnader på projekt som inte alls kommer att genomföras.

En bättre förankring och planering av projekt som skall vandra mellan flera beslutsinstanser inom kommunen hade kunnat minska risken för onödiga omtag. Det hade blivit lättare att skapa förståelse för projektens angelägenhetsgrad, och därmed lättare att prioritera rätt.

Eftersom många av processerna är förvaltningsövergripande är det ingen förvaltning som ensamt kan lägga fast arbetsmodell/process för samhällsbyggandet. Förvaltningen ser därför positivt på att kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med berörda nämnder lägga fast en ny arbetsmodell med målsättningen att minska tiden för

genomförande av nya bostads- och verksamhetsområden och samhällsservice. Arbetet kan med fördel ske utifrån den process som tekniska förvaltningen och stadsbyggnadskontoret redan har dokumenterat. I arbetet bör också ingå att se över delegationsnivåerna till de olika nämnderna också det för att möjliggöra minskade ledtider.

Förvaltningens förslag till beslut

Tekniska nämnden föreslås besluta

att anta förvaltningens tjänsteskrivelse som sitt yttrande, samt
översända yttrandet till kommunstyrelsen

TEKNISKA FÖRVALTNINGEN I LUND

Mikael Fritzon
Teknisk direktör

Beslut expedieras till:
Akten
Kommunstyrelsen