

## Jämförelse med andra kommuner

Destinationsbolag har som syfte att öka den egna kommunens attraktionskraft nationellt och internationellt. Målsättningen är att öka tillväxten och skapa fler arbetstillfällen, framför allt inom besöksnäringen. Områdena turism, evenemang, möten och kongresser samt platsmarknadsföring brukar ingå i bolagens uppdrag. Vissa bolag har även fastigheter, biljettförsäljning och kulturverksamhet i sina uppdrag.

Då kommunerna har olika förutsättningar är det inte möjligt att fullt likställa dem, men det ger ändå en indikation på omfattningen av verksamheten.

Uppsala kommun med 227 000 invånare har ett destinationsbolag som är helägt och ingår i koncern. Årsredovisningen för 2018 visar att bolaget har 19 helårsanställda<sup>1</sup> och en omsättning på 44 mkr. Verksamhetsbidrag från kommunen uppgick till ca 30 mkr varav 9 av dessa utgjorde direkt kostnad för evenemang.

Jönköpings kommun med 139 000 invånare har ett helägt kommunalt bolag och ingår i koncern. År 2018 hade bolaget 25 helårsanställda och en omsättning på 41,4 mkr. Verksamhetsbidraget uppgick till 13 mkr. Bolaget får en årlig uppräknings för pris- och löneökningar. I uppdraget ingår drift av teater och konserthus.

Kalmar kommun med 68 000 invånare driver ett helägt destinationsbolag som ingår i koncern. Bolaget har motsvarande 32 helårsanställda och en omsättning på 54 mkr. Verksamhetsbidraget uppgår till 19,3 mkr. I uppdraget ingår även drift av gästhamn samt Kalmar Slott, varav det sistnämnda genererar betydande intäkter.

Kommunkontoret har även gjort telefonintervjuer med utvalda kommuner som avvecklat sina destinationsbolag och återfört verksamheten in i kommunal regi. Gemensamt för dessa är att ägandet varit delat mellan kommunen och det privata näringslivet. I ett par av dessa bolag har det uppstått tveksamheter kring tolkningen av lagen om offentlig upphandling, vilket resulterat i anmälningar till konkurrensverket och i vissa fall fällande dom. Andra skäl som anges är att arrangemang som köpts in inte gett tillräckliga intäkter och därmed har ägarna fått täcka relativt omfattande förluster.

Då Lunds kommuns destinationsbolag föreslås vara helt kommunalägt och ha en styrelse som endast består av politiker, bedöms inte dessa oklarheter uppstå i Lund.

Sammantaget konstateras att de destinationsbolag som jämförts har förhållandevis hög omsättning och många anställda. Gemensamt för dessa är att de har tillgång till kongressanläggning med god kapacitet och idrottsanläggningar som uppfyller standardkrav. Det gör det möjligt att attrahera stora evenemang och möten som lockar många besökare och ger stora intäkter till staden. Vidare har man ett gott samarbete med privata aktörer som bidrar med finansiering och kompetens.

---

<sup>1</sup> med helårsanställda avses genomgående totala årsverken när summan av fast och säsonganställd personal slagits samman