



## Program för styrning

### Sammanfattning

Kommunfullmäktige har gett kommunstyrelsen i uppdrag att genomföra en översyn av styrdokument och principerna för vilka styrdokument som beslutas var. Kommunkontoret har tagit fram ett förslag i samråd med kommunens ledningsgrupp och kommunstyrelsens arbetsutskott. Förslaget har varit utsänt på remiss för yttrande till nämnder och styrelser samt kommunstyrelsens utskott. Förslaget har därefter reviderats.

Kommunfullmäktige föreslås anta programmet.

### Beslutsunderlag

Kommunkontorets tjänsteskrivelse den 11 mars 2019  
Förslag till program för styrning i Lunds kommun 18 februari 2019  
Kommunfullmäktiges beslut den 24 april 2008 § 95

### Barnets bästa

Ärendet berör barn. Programmet ska bidra till en tydlig och effektiv styrning, vilket är till nytta för alla.

### Ärendet

Kommunkontoret har tagit fram ett förslag i samråd med kommunens ledningsgrupp och kommunstyrelsens arbetsutskott. Förslaget har varit utsänt på remiss för yttrande till nämnder och styrelser samt kommunstyrelsens utskott. Förslaget har därefter reviderats utifrån inkomna synpunkter.

2019-03-11

Diarienummer

KS 2018/0496

### Förslaget

Programmet ska stärka helheten i Ett Lund samt skapa en enhetlig struktur och roll- och ansvarsfördelning. Programmet beskriver kort styrsystem, styrmodell och ledningsprocess.

Den bärande delen i programmet är ansvars- och rollfördelning som lägger fast kommunfullmäktiges, kommunstyrelsens och nämndernas roller och ansvar. I programmet finns en beskrivning av respektive styrdokuments kännetecken.

Kommunfullmäktige	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vision</li><li>• Program</li><li>• Policy (medborgarperspektiv)</li></ul>
Kommunstyrelsen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Policy (verksamhetsperspektiv)</li><li>• Plan (kommunövergripande)</li><li>• Strategi</li></ul>
Nämnd/ förvaltning	<ul style="list-style-type: none"><li>• Plan</li><li>• Handlingsplan</li><li>• Riktlinjer, regler och rutiner</li></ul>

Syftet med programmet är att skapa en enhetlig arbetsprocess och för hur styrande dokument ska tas fram, benämnas, beslutas, genomföras, kommuniceras, följas upp och omprövas.

Programmet definierar även styrande dokument i begreppen aktiverande, normerande, organiserande samt regler utifrån vad styrningen ska åstadkomma. Indelningen ska göra det enklare att förstå syftet med ett styrande dokument.

**Aktiverande** styrdokument tydliggör vad kommunen vill förändra och uppnå.

**Normerande** styrdokument tydliggör kommunens förhållningssätt och arbetssätt och har därför ett fokus på hur kommunen fungerar internt.

**Organiserande** styrdokument ska tydligt visa hur roll- och ansvarsfördelningen ser ut inom kommunen.

**Regler för invånare och företag** tydliggör villkoren för kommunal service och vilka krav kommunen ställer på de som bor och verkar i kommunen.

2019-03-11

Diarienummer

KS 2018/0496

<b>Aktiverande</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ekonomi- och verksamhetsplan</li><li>• Översiktsplan</li></ul>
<b>Normerande</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Program för styrning</li><li>• Arbetsgivarprogram</li></ul>
<b>Organiserande</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Reglemente</li><li>• Bolagsordning</li></ul>
<b>Regler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Taxor och avgifter</li><li>• Lokal ordningsstadga</li></ul>

### ***Nämndernas yttranden***

Nämnderna är överlag positiva till Program för styrning. Nämnderna framför att programmet skapar en enhetlig struktur. Att styrdokument delas in i olika dokumenttyper anser nämnderna kommer att underlätta förståelsen för vad som avses och vilka som berörs. De föreslagna begreppen aktiverande, normerande, organiserande och regler för invånare och företag är lättillgängliga och logiska.

Någon nämnd efterlyser en beskrivning av hur systemet ska implementeras och hållas samman samt en tydlig beskrivning av hur styrande dokument ska tas fram, beslutas, genomföras, kommuniceras, följas upp och omprövas.

Nämnderna framför även synpunkter på beskrivningen av styrmodell och ledningsprocess.

### ***Kommunkontorets kommentar***

Programmet ska skapa en enhetlig arbetsprocess för hur styrande dokument ska tas fram, beslutas, genomföras, kommuniceras, följas upp och omprövas. Nämnderna är överlag positiva till detta.

Nämnderna framför synpunkter på beskrivningen av styrmodell och ledningsprocess. Avsikten med programmet är att skapa en långsiktig bild av styrning och ledning i Lunds kommun. Styrmodell och ledningsprocess beskrivs årligen i ekonomi- och verksamhetsplan (EVP) för att kunna förändras utifrån händelser i omvärlden. För att undvika att vi har flera beskrivningar av styrmodell och ledningsprocess har denna del tonats ner i programförslaget.

Förvaltningsgemensamma riktlinjer för programmet har utarbetats.

2019-03-11

Diarienummer

KS 2018/0496

***Ekonomiska konsekvenser***

Ett enhetligt och gemensamt arbetssätt och begrepp syftar till att underlätta styrningen i Lunds kommun. Programmet bedöms inte ge ökade kostnader. På sikt kommer programmet leda till en effektivare styrning och verksamhet.

**Kommunkontorets förslag till beslut*****Kommunstyrelsen föreslår kommunstyrelsen besluta att föreslå kommunfullmäktige***

att anta program för styrning i Lunds kommun

Christoffer Nilsson  
kommundirektör

Carin Hillåker  
biträdande kommundirektör

*Beslut expedieras till:  
Samtliga nämnder  
Kommunfullmäktige*