



Gunilla Welander

Kommunstyrelsen

gunilla.welander@lund.se

Motion från Jesper Sahlén (V) "Avskaffa internfakturering i Lunds kommun"

Sammanfattning

I motionen förespråkar Jesper Sahlén (V) att Lunds kommun avskaffar internfakturering för att minska administrationen och därmed spara pengar.

I kommunens ekonomimodell är internfakturering ett av de sätt som används för att fördela kostnader till rätt verksamhet. Internfaktureringen är inte ett mål i sig utan ett enbart ett medel för kostnadsfördelning och finansiering.

Kommunkontoret jobbar kontinuerligt med att göra de administrativa processerna så effektiva som möjligt och det är alltid positivt att nya idéer till arbetssätt prövas och att gängse arbetsmetoder ifrågasätts. I dagsläget bedömer kommunkontoret dock att internfakturering utgör ett effektivt sätt att fördela kostnader och att möjligheten till att internfaktura därmed bör finnas kvar.

Beslutsunderlag

Kommunkontorets tjänsteskrivelsen 2019-04-15, denna tjänsteskrivelse

Motion till Lunds kommunfullmäktige från Jesper Sahlén (v) "Avskaffa internfakturering i Lunds kommun"

Barnets bästa

Motionen gäller kommunens administrativa interna arbete och bedöms inte ha någon påverkan på barn.

2019-04-15

Diarienummer

KS 2019/0025

Ärendet

Jesper Sahlén har lämnat en motion till kommunfullmäktige om avskaffande av internfakturering i Lunds kommun.

Jesper Sahlén menar att internfaktureror skapar onödiga arbetsmoment då internfakturan först skapas och sedan ska hanteras av den förvaltning som faktureras.

Jesper Sahlén anser att internfaktureringen kan ersättas av en fördelning av kostnader vid budgetering och tydliga krav på vilka arbetsuppgifter förvaltningarna förväntas utföra. Det administrativa arbetet skulle på så sätt effektiviseras och kommunen skulle därmed spara pengar.

Vänsterpartiet föreslår kommunfullmäktige besluta;

att kommunkontoret får i uppdrag att ta fram en plan för hur Lunds kommun kan avskaffa internfakturering från och med 1 januari 2020.

att Lunds kommun avskaffar internfakturering från och med 1 januari 2020.

Internfakturering i Lunds kommun

Inom kommunen finns avdelningar som jobbar mot och utför tjänster till flera olika verksamheter. Exempelvis kommunens IT-avdelning som utför tjänster och köper in system som nyttjas av kommunens olika verksamheter som förskola, skola och äldrevård. Ett annat exempel är Lundafastigheter som förvaltar och underhåller verksamheternas lokaler. Dessa avdelningar och förvaltningar finansieras helt eller delvis av verksamheterna.

I kommunens ekonomimodell är internfakturering ett av de sätt som används för att fördela dessa kostnader till rätt verksamhet. Internfaktureringen är inget mål i sig utan ett enbart ett medel för kostnadsfördelning och finansiering.

Kostnadsfördelning behövs för att kostnaderna ska hamna på rätt verksamhet så kommunen kan redovisa vad förskolan, skolan och äldrevården kostar. Finansiering för att avdelningar och förvaltningar som jobbar mot verksamheterna bara ska utforma sina tjänster och de kostnader som kopplas till dessa utifrån de behov som finns i verksamheterna.

En budgeterad fördelning av kostnaderna skulle riskera att permanenta en viss kostnadsfördelning och bedömningen är att det över tid skulle bli svårt att få en rätt kostnadsfördelning och finansiering.

2019-04-15

Diarienummer

KS 2019/0025

Arbetsåtgång vid internfakturering

Vanligtvis genereras internfakturer automatiskt av olika försystem och bara ett fåtal kräver manuell hantering. Fakturorna skrivs inte ut på papper utan skickas digitalt genom kommunens redovisningssystem. Mottagande förvaltning kan om fakturan är återkommande lägga upp ett abonnemang och på så sätt behöver fakturan inte hanteras utav mottagaren utan konteras automatiskt.

Trots det stora antalet internfakturer är alltså antalet fakturer som kräver manuell hantering vid framtagande, kontering och godkännande relativt liten.

Kommunkontoret jobbar kontinuerligt med att göra de administrativa processerna så effektiva som möjligt och det pågår ett kontinuerligt arbete med att automatisera manuella processer och i allt fler processer införs särskilda robotar för detta ändamål.

Det är alltid positivt att nya idéer och förslag till arbetsätt provas och att gängse arbetsmetoder ifrågasätts. I dagsläget bedömer kommunkontoret dock att internfakturering till största del utgör ett effektivt sätt att fördela kostnader och att möjligheten till att internfaktura därmed bör finnas kvar.

Kommunkontorets förslag till beslut***Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta***

att motionen från Jesper Sahlén (V) är besvarad genom denna tjänsteskrivelse.

Christoffer Nilsson
Kommundirektör

Carin Hillåker
Biträdande kommundirektör

Beslut expedieras till:
Jesper Sahlén (V)
Akten