

2024-03-13

För yttrande till
Kommunstyrelsen
Servicenämnden

För kännedom till
Kommunfullmäktige

Granskning av lokalförsörjning och entreprenadstyrning

Lund är en expansiv kommun. Kommunens befolkning har sedan 2018 växt med 1,1 procent årligen. Expansionstakten ställer flera krav på kommunens förmåga att upprätthålla den kommunala servicen. En grundläggande förutsättning är både att det finns tillräckligt med verksamhetslokaler och att dessa utnyttjas på ett effektivt sätt.

Lunds kommuns förtroendevalda revisorer har granskat om kommunstyrelsen och servicenämnden har en tillräcklig styrning och kontroll av lokalinvesteringsprocessen. I granskningen har det också ingått att utvärdera om dessa i tillräcklig utsträckning har beaktat rekommendationerna från tidigare granskning. Revisionen har i sina tidigare granskningar påtalat att roll- och ansvarsfördelning för lokalförsörjningen behöver tydliggöras och kommuniceras. Revisionen har även påtalat att det bör skapas ekonomiska incitament för att främja ett effektivt lokalutnyttjande.

Granskningens syfte har även varit att bedöma om det finns en tillräcklig styrning och kontroll avseende förutsättningarna för upphandling av entreprenörer för lokalinvesteringar.

Granskningen redovisas i bilagda rapport från EY. Sammanfattningsvis vill vi framhålla följande:

Kommunstyrelsen bedöms delvis ha en tillräcklig styrning avseende lokalinvesteringsprocessen. Bedömningen grundar sig på att det i stora delar finns tillräckliga behovsbedömningar och samverkansformer men också att roller och ansvar inte fullt ut är dokumenterade och fastställda. Innehållet i behovsbedömningarna kan utvecklas ytterligare genom tydligare konsekvensbeskrivningar och nyckeltal för att följa lokaleffektivitet.

Vår bedömning är att kommunstyrelsen inte har beaktat revisionens rekommendationer från tidigare granskning.

2024-03-13

Serviceämnden använder huvudsakligen totalentreprenad som entreprenadform. Nämnden bör precisera sina styrande principer för val av entreprenad- och upphandlingsform. Vidare är bedömningen att arbetet med riskhantering och nyckeltalsanalyser i projekt behöver stärkas.

Utifrån granskningsresultatet lämnas följande rekommendationer:

Vi rekommenderar kommunstyrelsen att:

- Utveckla arbetet med analys avseende konsekvenser och effekter kopplat till lokalbehov.
- Tillse att det finns indikatorer för att följa lokalutnyttjande och lokaleffektivitet för samtliga verksamheter.

Vi rekommenderar även serviceämnden att:

- Tydliggöra vilka avväganden och analyser som ska göras inför beslut om entreprenad- och upphandlingsform.*
- Säkerställa att det sker en systematisk riskhantering i projekt.
- Utarbeta nyckeltalsanalyser för byggprojekt.

Vi önskar svar senast 20 maj 2024 med anledning av vad som framkommit i granskningen och de rekommendationer som lämnas. För var och en av rekommendationerna ovan ska svar lämnas om ni håller med eller inte, vilka åtgärder som kommer att vidtas och när åtgärderna kommer att vidtas.

På uppdrag av Lunds kommuns revisorer

Peter Bengtsson
Ordförande kommunrevisionen
Lunds kommun

Bilaga: EY: Granskning av lokalförsörjning och entreprenadstyrning

* Man använder huvudsakligen totalentreprenad. Vad behövs för att kunna använda andra entreprenadformer (delentreprenad och samverkansentreprenad) samt eventuella för och nackdelar med detta.