



Lunds kommuns tillitsberedning

Tid och plats 2023-08-23 klockan 13.00–15.00, ajournering klockan 14.30–14.40, Träffpunkten Genarp, Stora salen

Beslutande

Ledamöter

Anders Almgren (S), ordförande
Camilla Ländin (C), vice ordförande, § 12–13, kl. 14.00–15.00
Rasmus Törnblom (M)
Lina Olsson (S)
Liv Severinsson (FNL)
Christoffer Nilsson, ledamot, kommundirektör
Anna Nordén, ledamot, HR-direktör
Anna Borgius, ledamot, vård- och omsorgsdirektör
Stefan Norrestam, ledamot, utbildningsdirektör
Cecilia Åkesson, ledamot, facklig representant TCO
Charlotte Malmgren, ledamot, facklig representant SACO
Annika Plym Olson, ledamot, facklig representant LO

Övriga närvarande

Övriga

Helena Falk (V), adjungerad
Shahad Lund (MP), adjungerad
Hedvig Åkesson (KD), adjungerad
Magnus Liljeroth (SD), adjungerad
Jessica Ulfgren (L), adjungerad
Alexandra Emanuelsson, controller
Emma Ehrenberg, kommunsekreterare
Karl Jönsson, kommunikatör
Mattias Hedenrud, avdelningschef
Mia Reuterborg, utvecklingschef, utbildningsförvaltningen

Justerare

Rasmus Törnblom (M)

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------



Paragrafer § 8–13

Tid och plats för justering Digital justering tisdagen den 29 augusti 2023, klockan 11.00

Underskrifter

Sekreterare

Emma Ehrenberg

Ordförande

Anders Almgren (S)

Justerare

Rasmus Törnblom (M)

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Beslutande organ

Lunds kommuns tillitsberedning

Sammanträdesdatum

2023-08-23

Paragrafer

§ 8–13

Anslaget sätts upp

2023-08-30

Anslaget tas ned

2023-09-21

Protokollets förvaringsplats

Underskrift

Emma Ehrenberg

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------



Innehåll

§ 8 Val av justerare samt beslut om tid för digital justering av protokollet	4
§ 9 Godkännande av föredragningslistan	5
§ 10 Arbetsformer och tidslinje för beredningens arbete – första utkast och kommunikation	6
§ 11 Reflektion efter sommarläsning och gruppövning	7
§ 12 Återkoppling avseende genomlysning av styrmodell	8
§ 13 Övrigt	9

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

§ 8 Val av justerare samt beslut om tid för digital justering av protokollet

Beslut

Lunds kommuns tillitsberedning beslutar

att utse Rasmus Törnblom (M) att, jämte ordföranden, justera protokollet från innevarande sammanträde, samt

att justeringen ska ske digitalt tisdagen den 29 augusti 2023, klockan 11.00.

Yrkanden

Anders Almgren (S) yrkar att tillitsberedningen beslutar att utse Rasmus Törnblom (M) att, jämte ordföranden, justera protokollet från innevarande sammanträde samt att justeringen ska ske digitalt tisdagen den 29 augusti 2023, klockan 11.00.

Beslutsgång

Ordförande Anders Almgren (S) frågar om tillitsberedningen kan bifalla förslaget och finner frågan med ja besvarad.

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

§ 9 Godkännande av föredragningslistan

Beslut

Lunds kommuns tillitsberedning beslutar
att godkänna föredragningslistan.

Yrkanden

Anders Almgren (S) yrkar att tillitsberedningen beslutar att godkänna
föredragningslistan.

Beslutsgång

Ordförande Anders Almgren (S) frågar om tillitsberedningen kan
godkänna förslaget och finner frågan med ja besvarad.

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

§ 10 Arbetsformer och tidslinje för beredningens arbete – första utkast och kommunikation

Sammanfattning

Mattias Hedenrud, avdelningschef för ledningsstöd, informerar om framtagna arbetsformer och tidslinje för beredningens arbete. Bland annat presenteras följande förslag på teman i fokus för beredningen:

- Genomlysning av styrmodell
- Medborgare och värdeskapande verksamhet
- Chefers förutsättningar och ledarskapsutveckling
- Kompetenshöjning avseende tillitsbaserad styrning och ledning (TBSL)
- Medarbetarskap
- Kommunikation

Utifrån dessa teman föreslås beredningens sammanträden under hösten 2023 följa nedan tidsplan:

- Sammanträdet den 23 augusti – fokus på genomlysning av styrmodell
- Sammanträdet den 27 oktober – fokus på genomlysning av styrmodell
- Sammanträdet den 15 december – fokus på chefers förutsättningar och ledarskapsutveckling

Därutöver presenteras förvaltningens planerade kommunikationsinsatser kring beredningens och kommunens arbete och insatser med TBSL.

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

§ 11 Reflektion efter sommarläsning och gruppövning

Sammanfattning

Vid beredningens första sammanträde den 16 maj 2023 fick beredningens ledamöter och deltagare i uppgift att läsa in sig på ämnet om tillitsbaserad styrning och ledning, detta med hjälp av en litteraturlista. Beredningen bestämde att prioritera följande titlar på litteraturlistan:

- Bringselius, Louise (2018), *Tillit: En ledningsfilosofi för framtidens offentliga sektor*, Komlitt förlag.
- Nilsson, Erik (2022), *Det var någonting med fjärlilar: Reflektioner om demokrati och styrning*, Bokförlaget Atlas.
- Bornemark, Jonna (2022), *Det omätbaras renässans: En uppgörelse med pedanternas herravälde*, kapitel 3 "Mätbarhetssamhällets problem", Volante förlag.
- SOU 2018:27, *Med tillit växer handlingsutrymmet – tillitsbaserad styrning och ledning av välfärdssektorn*, avsnitt 5.5 "Stöd för medarbetare och chefer", sidor 195–202.

Med utgångspunkt från läsningen diskuterar och reflekterar beredningen över frågan om vad tillitsbaserad styrning och ledning ska innebära i Lund. Beredningen diskuterar också skiljelinjer i litteraturen, exempelvis de relationer som berörs av ämnet.

Efter allmän diskussion om litteraturen delar beredningen upp sig i tre grupper för fortsatt dialog. Utifrån litteraturen får de tre grupperna i uppgift att diskutera vilka som är Lunds kommuns främsta utvecklingsområden på vägen mot en mer tillitsbaserad styrning och ledning. Tanken är att gruppernas arbetet och diskussion ska fortsätta vid nästa sammanträde den 27 oktober.

Inför nästa sammanträde ska beredningen fortsätta läsa från litteraturlistan. Det bestäms att följande titel ska läggas till den prioriterade listan på titlar:

- Björk, Lisa & Tengblad, Stefan (red.) (2023). *Tillförlitlig styrning och organisering av välfärden*. SNS förlag. Kapitel 5 "Organisatoriska förutsättningar för tillit." (s. 84-95).

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

§ 12 Återkoppling avseende genomlysning av styrmodell

Sammanfattning

Controller Alexandra Emanuelsson ger beredningen en första återkoppling om arbetet med genomlysning av Lunds kommuns styrmodell. I våras genomfördes en sprint med representanter från olika förvaltningar för att belysa hur kommunens nuvarande styrmodell skulle kunna utvecklas. Fokus läggs på målstyrning och utvecklingsområden identifieras. Därutöver presenteras inledande aktiviteter. Nästa steg i processen är en andra sprint tillsammans med tillitsberedningen med temafokus på målstyrning, verksamhetsplanering och uppföljning på längre sikt. Detta arbete kommer fortsätta vid beredningen nästa sammanträde.

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------



§ 13 Övrigt

Sammanfattning

Inga övriga frågor eller diskussionspunkter tas upp.

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------