



Lunds kommuns tillitsberedning

Tid och plats 2023-10-27 klockan 09.00–11.00, Magasinet, Stadshuset

Beslutande

Ledamöter

Anders Almgren (S), ordförande
Camilla Ländin (C), vice ordförande
Rasmus Törnblom (M)
Liv Severinsson (FNL)
Christoffer Nilsson, ledamot, kommundirektör
Anna Nordén, ledamot, HR-direktör
Anna Borgius, ledamot, vård- och omsorgsdirektör
Stefan Norrestam, ledamot, utbildningsdirektör
Cecilia Åkesson, ledamot, facklig representant TCO
Charlotte Malmgren, ledamot, facklig representant SACO

Övriga närvarande

Övriga

Hedvig Åkesson (KD), adjungerad
Helena Falk (V), adjungerad
Shahad Lund (MP), adjungerad
Alexandra Emanuelsson, controller
Karl Jönsson, kommunikationsavdelningen
Katja Olsson Westin, nämndsekreterare
Mattias Hedenrud, avdelningschef
Mia Reuterborg, utvecklingschef, utbildningsförvaltningen

Justerare

Camilla Ländin (C)

Paragrafer

§ 14–20

Tid och plats för justering

Digital justering onsdagen den 1 november 2023, klockan 11.00

Underskrifter

Sekreterare

Katja Olsson Westin

Ordförande

Anders Almgren (S)

Justerare

Camilla Ländin (C)

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------



ANSLAG/BEVIS	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.
Beslutande organ	Lunds kommuns tillitsberedning
Sammanträdesdatum	2023-10-27
Paragrafer	§ 14-20
Anslaget sätts upp	2023-11-02
Anslaget tas ned	2023-11-24
Protokollets förvaringsplats	

Underskrift

Katja Olsson Westin

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------



Innehåll

§ 14 Val av justerare samt beslut om tid för digital justering av protokollet	4
§ 15 Godkännande av föredragningslistan	5
§ 16 Välkomna och inledning	6
§ 17 Process till ramverk för tillit i Lund	7
§ 18 Utforskande dialog om kommungemensam målstyrning och uppföljning	8
§ 19 Tillitsberedningens nästa möte 15 december	9
§ 20 Övrigt	10

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

§ 14 Val av justerare samt beslut om tid för digital justering av protokollet

Beslut

Lunds kommuns tillitsberedning beslutar

att utse Camilla Ländin (C) att, jämte ordföranden, justera protokollet från innevarande sammanträde, samt

att justeringen ska ske digitalt onsdagen den 1 november 2023, klockan 11.00.

Yrkanden

Anders Almgren (S) yrkar att tillitsberedningen beslutar att utse Camilla Ländin (C) att, jämte ordföranden, justera protokollet från innevarande sammanträde samt att justeringen ska ske digitalt tisdagen den 1 november 2023, klockan 11.00.

Beslutsgång

Ordförande Anders Almgren (S) frågar om tillitsberedningen kan bifalla förslaget och finner frågan med ja besvarad.

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

§ 15 Godkännande av föredragningslistan

Beslut

Lunds kommuns tillitsberedning beslutar
att godkänna föredragningslistan.

Yrkanden

Anders Almgren (S) yrkar att tillitsberedningen beslutar att godkänna
föredragningslistan.

Beslutsgång

Ordförande Anders Almgren (S) frågar om tillitsberedningen kan
godkänna förslaget och finner frågan med ja besvarad.

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

§ 16 Välkomna och inledning

Mattias Hedenrud, avdelningschef för ledningsstöd, hälsar välkomna och informerar om dagens agenda. Bland annat ges följande information:

- Tillitsberedningens syfte, mål och arbetsuppgifter.
- Kännetecken för den politiska styrningen under mandatperioden 2023–2027.
- Vilka teman tillitsberedningens sammanträden planeras att ha framöver.
- Dagens tema, vilket är genomlysning av styrmodell med särskilt fokus på ramverk för tillitsbeserad styrning i Lund samt kommungemensam målstyrning och uppföljning.

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

§ 17 Process till ramverk för tillit i Lund

Mia Reuterborg, utvecklingschef vid utbildningsförvaltningen informerar tillitsberedningen om process till ramverk för tillitsbaserad styrning- och ledning i Lund. Bland annat ges information om:

- Ramverkets syfte, vilket bland annat innefattar en konkretisering av hur begreppet tillitsbaserad styrning- och ledning bör tolkas i Lund, en konkret beskrivning av hur önskade förflyttningar ska kunna förverkligas gemensamt i kommunen samt att utifrån verksamheternas egna behov skapa ett gemensamt ramverk för att utforska vad tillitsbaserad styrning och ledning kan innebära.
- På vilket sätt man kan genomföra syftet, vilket innefattar tjänstepersoner genom beredande arbetsgrupper, utforskande dialoger genom tillitsberedningen samt genomföra regelbunden avstämning av progress hittills vid tillitsberedningens möten.
- Förslag på kapitel i ramverket, kapitlens disposition samt specificering av ansvar för respektive roll i kommunens verksamheter.

Tillitsberedningen genomför en generell diskussion gällande ramverket, dess förtydligande, vad detta bör innefatta, nulägesanalys samt förhållningssätt, kulturförändring, mätbarhet och implementering. Vidare diskuteras vikten av det horisontella samarbetet inom Lunds kommun, med syfte att lära av varandra.

Tjänstepersoner vid beredningen går vidare med att arbeta fram ramverket, med löpande inspel från beredningens ledamöter.

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

§ 18 Utforskande dialog om kommungemensam målstyrning och uppföljning

Alexandra Emanuelsson, controller, håller en utforskande dialog och workshop med beredningen. Workshopen inleds med en kort presentation om bland annat:

- Lunds uppföljningsprocesser samt identifierade behov av utveckling utifrån resultat från utvärdering av Lunds målstyrning och uppföljning.
- Resultat från tidigare utforskande dialog med tillitsberedningen där Lunds starka respektive svaga sidor avseende styrning och ledning diskuterats.
- Presentation från SKR (Sveriges Kommuner och Regioner), vilket pekar på att Sveriges kommuner är på väg in i ny utvecklingsfas där man bland annat ser ökat fokus på effekter, tillitsbaserad styrning och kollegiala uppföljningsformer.

Gruppdiskussioner genomförs utifrån frågan "Hur vill vi att det ska vara när målstyrning och uppföljning i Lund fungerar som bäst?".

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------

§ 19 Tillitsberedningens nästa möte 15 december

Mattias Hedenrud, avdelningschef för ledningsstöd, informerar om tillitsberedningens sammanträde 15 december då temat chefs förutsättningar och ledarskapsutveckling ska behandlas. Vidare kommer beredningen få återkoppling gällande resultat från dagens utforskande dialog.

Beredningen påminns även om föreläsning av Jonna Bornemark, professor i filosofi på tema *Det omätbaras renässans i kommunen och det professionella omdömet*, torsdagen den 16/11.

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------



§ 20 Övrigt

Inga övriga frågor eller diskussionspunkter tas upp.

Justerare			Utdragsbestyrkande
-----------	--	--	--------------------