

Projektbeskrivning av utvecklingsprojektet – Effektivare kommun

Syfte

- Att SKR och RKA tillsammans med deltagande kommuner ökar kunskapen kring effektivitet utifrån betydelsen samspelet mellan insatta resurser och producerad volym och kvalitet.
- Att i ett gemensamt lärande hitta system och modeller för en tydligare organisering, styrning och ledning som kan leda till effektivitetsökning.
- Att de medverkande kommunerna anpassar de fördjupade kunskaperna till sina lokala förhållanden och påbörja ett utvecklingsarbete för ökad effektivitet.

Mål

Att alla medverkande kommuner har påbörjat ett arbete för att öka effektiviteten utifrån definitionen

$$\text{Effektivitet} = \frac{\text{Resultat} \times \text{Volym}}{\text{Resurs}}$$

Tidplan och upplägg

Projektet löper över ett och ett halvt år med start hösten 2021. Sju gemensamma samlingar där alla kommuner deltar planeras. Det första är ett gemensamt uppstartsseminarium och det sista ett avslutningsseminarium där eventuellt även andra kommuner kan bjudas in. Vid övriga gemensamma samlingar sker kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte. Mellan de gemensamma samlingarna arbetar kommunerna enskilt, men samspekar digitalt med varandra, SKR och RKA via ett digitalt samarbetsrum och genom återkommande korta avstämningsmöten mellan respektive kommuner och SKR och RKA.

Följande möten är inbokade:

13 september (digitalt)

10.00 – 12.00 Uppstart. SKR, förtroendevalda ur kommunledning samt alla involverade tjänstepersoner (styrgrupp, arbetsgrupp) medverkar.

13.00 – 15.00 Planering. SKR, tjänstepersoner från kommunerna.

25 november (digitalt)

Preliminärt program:

10.00 – 12.00 Inspiration, kompetensutveckling erfarenhetsutbyte. SKR, tjänstepersoner i deltagande kommuner.

13.00 – 15.00 Kommunvis arbete, SKR deltar.

Övriga möten

Kommunvisa möten mellan SKR och deltagande kommuner kommer att planeras in under hösten. Detta görs i samband med projektstarten i september. Gemensamma möten under 2022 kommer att planeras in efter dialog med medverkande kommuner.

Arbetsmodell

Projektet arbetsmodell bygger på följande delar:

- Föreläsningar av experter från SKR/RKA samt från forskning, exempelkommuner, m.m.
- Lärande erfarenhetsutbyte mellan medverkande kommuner och SKR/RKA
- Utvecklingsarbete för att öka effektivitet i respektive deltagande kommun
- Stöd från SKR/RKA riktad de enskilda kommunerna

En viktig ingång i arbetet är att utgå från RKA:s nyckeltal för effektivitet och de lokala förhållanden som finns hos de medverkande kommunerna. Erfarenheter från projektet ska spridas på olika sätt till hela kommunsverige.

Exempel på inslag i arbetet:

- Styrning för effektivitet (effektivitetens röda tråd)
- Uppföljning och analys av effektivitet
- Att jämföra effektivitet
- Resursfördelningsmodeller
- Värdeskapande utvecklingsarbete
- Att leda för ökad effektivitet
- Effektivisering genom intern och extern samverkan
- Ny teknik, digitalisering, nya arbetsmetoder
- Innovationsarbete
- Kvalitetsarbete, ständiga förbättringar

Innehållet formas slutligen i samverkan mellan de medverkande kommunerna och SKR.

Deltagare i kommunen

Förtroendevalda i kommunledning och central ledningsgrupp bland tjänstepersoner samt stödfunktioner för ekonomi, kvalitet, HR, m.m. I utvecklingsprojektet krävs ett aktivt deltagande av dessa funktioner. Alla funktioner deltar inte vid alla tillfällen.

Stöd från SKR/RKA

Projektet leds från SKR:s sida av en arbetsgrupp med olika kompetenser från Avdelningen för Ekonomi och Styrning. I projektgruppen ingår även representanter från RKA. Till projektgruppen finns knutet referenspersoner från flera andra avdelningar på SKR.

Utfästelse av deltagande kommuner

Den i projektet deltagande kommunen förbinder sig att:

- det finns ett kommunledningsbeslut om deltagande innan uppstartsträffen i september 2021,
- central ledningsgrupp bland tjänstepersoner samt stödfunktioner avsätter erforderlig arbetstid tid för dels gemensamma möten, dels internt utvecklingsarbete mellan möten,
- en styrgrupp för projektet utses,
- en kontaktperson utses som har ett ansvar att företräda kommunen i kontakter med SKR,

- en arbetsgrupp utses som ansvarar för det operativa förändringsarbete i den egna kommunen.

Nulägesanalys och problembeskrivning

Deltagande kommuner ska till projektanmälan bifoga en nulägesanalys och problemformulering kring vad man vill förbättra avseende effektivitet. Denna problembeskrivning utgör grunden till ett utvecklingsarbete i respektive kommun under projektiden. Problemformuleringen kan bearbetas och omformuleras tillsammans med projektledningen på SKR/RKA, dels innan projektstart, dels under löpande projekttid. Nulägesanalys och problembeskrivning ska bifogas ansökan om deltagande i projektet.

Urval av kommuner

SKR förbehåller sig rätten att vid stort intresse för deltagande i projektet att göra ett urval bland de sökande kommunerna. Kommuner som bedöms ha ett stort behov av stöd kommer då att prioriteras. Kommunens nulägesanalys och problembeskrivning samt effektivitetsnyckeltal i Kolada kommer att ligga till grund för en eventuell selektering av kommuner som ges tillfälle att delta.

Kostnad

60 000 kr (exkl. moms) per deltagande kommun. Kostnaden debitera uppdelad på 2021 och 2022. Kostnader för resor, lokaler, lunch etc. vid eventuella fysiska träffar kommer att debiteras utöver denna avgift.

Frågor?

Kontakta Gunnar Gidenstam, gunnar.gidenstam@skr.se, tel. 08-452 76 49