

Erika Pettersson  
Handläggare

## Lundaförslaget - Medborgarnas samlade behov kräver samordning av kommunal verksamhet

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår att kommunstyrelsen beslutar

att anse Lundaförslaget vara besvarat med hänvisning till vad som anförts i ärendet.

### Sammanfattning

I Lundaförslaget *Medborgarnas samlade behov kräver samordning av kommunal verksamhet* efterfrågas ett bättre utnyttjande av kommunens samlade resurser och bättre service till medborgarna. Detta ska enligt förslaget ske genom en ökad geografisk samordning av kommunala nämnders/förvaltningars och bolags verksamhet. Specifikt efterfrågas också en geografiskt samordnad skötsel av bland annat grönområden, parker och skolgårdar inom kommundelarna. Lundaförslaget har fått 171 röster.

Lunds kommun är organiserad i facknämnder med tillhörande förvaltningar, och har därtill valt att organisera vissa frågor i bolagsform. På uppdrag av kommunfullmäktige bedrivs sedan 2021 ett aktivt arbete mellan berörda nämnder för att samplanera utförandet av uppgifter som skötsel och underhåll av kommunens anläggningar och parker, i syfte att utöka samarbetet inom kommunen och fortsatt kunna erbjuda invånarna en kostnadseffektiv service med hög kvalitet.

Lundaförslaget föreslås mot bakgrund av detta anses vara besvarat.

### Underlag för beslutet

- Kommunkontorets tjänsteskrivelse 2022-04-22 Lundaförslag – Medborgarnas samlade behov kräver samordning av kommunal verksamhet
- Lundaförslag – Medborgarnas samlade behov kräver samordning av kommunal verksamhet, inkommet 2022-03-01

2022-04-22

Diarienummer

KS 2022/0194

## Ärendet

### **Bakgrund**

I december 2021 inkom Lundaförslaget *Medborgarnas samlade behov kräver samordning av kommunal verksamhet*. Förslagsställaren menar att medborgarnas behov kräver geografisk samordning i kommundelarna, och hävdar vidare att den nuvarande organiseringen inte har utretts utifrån en jämförelse med en mer geografiskt samordnad organisation.

Mot bakgrund av detta föreslår förslagsställaren

- att ett optimalt utnyttjande av kommunens samlade resurser, samt bättre service till medborgarna ska ske genom en kraftfullt ökad geografisk samordning av kommunala nämnders/förvaltningars verksamhet. Undantag endast, om det påvisas uppenbara nackdelar för medborgarna,
- att även det kommunala bostadsbolaget LKF, med bostadsområden i hela kommunen bör inkluderas, i syfte att använda kommunkoncernens samlade resurser optimalt,
- att det inom respektive kommundel - Dalby, Genarp, Södra Sandby, Veberöd - ska ske en geografiskt samordnad skötsel av bland annat grönområden, parker, fotbollsplaner, skolgårdar, samt att det även prövas inom geografiskt avgränsade delar i Lund, t ex Norra Fäladen, Klostergården m fl.
- att det sker en kraftfull geografisk samordning mellan nämnder/förvaltningar beträffande underhåll och service av kommunens byggnader samt vaktmästeri inom ovan nämnda kommundelar.
- att gällande avtal avslutas snarast, för att så snart som möjligt kunna göra en gemensam och samordnad förhandling alternativt upphandling i samarbete mellan berörda nämnder/förvaltningar inom resp. kommundel

2022-04-22

Diarienummer

KS 2022/0194

### **Föredragning**

Lunds kommun är organiserad i 14 facknämnder/styrelser, som styrs av sina reglementen, tillämpbar lagstiftning och av de mål som fastställs av kommunfullmäktige. Varje nämnd/styrelse har en utförarorganisation kopplad till sig i form av en förvaltning. Facknämnderna tar inom sina ansvarsområden beslut om verksamhet som gäller i hela kommunen.

Lunds kommun har också valt att bedriva viss verksamhet i bolagsform. Lunds Kommuns Fastighets AB (LKF) är ett av kommunens fyra helägda bolag, och har i uppgift är att erbjuda Lundaborna bostäder till ett konkurrenskraftigt pris. LKF har bostäder i Lunds stad, Dalby, Södra Sandby, Veberöd, Genarp och Revinge. Kommunfullmäktige utövar sin ägarstyrning över kommunens bolag genom ett antal olika styrinstrument. De viktigaste styrinstrumenten är bolagsordning, aktieägaravtal, ägardirektiv och de gemensamma principer för bolagen som anges i kommunens bolagspolicy.

Ett alternativ till facknämnder och -förvaltningar är en geografiskt betingad organisering, där beslut om kommunal service fattas utifrån ett avgränsat geografiskt ansvarsområde genom stadsdels- eller kommundelsnämnder. Det finns för- och nackdelar med alla organiseringsformer, men fördelarna med facknämndsorganiseringen bedöms framför allt vara att förutsättningarna för att skapa en mer likvärdig och effektiv välfärd för kommuninvånarna ökar, att kompetens och ledning samlas samt att den ekonomiska styrningen blir tydligare. Det är mot den bakgrunden som bland annat Lund (från 2000), Uppsala (från 2002), Göteborg (från 2021) och Malmö (från 2017) valt att avveckla sina kommundelsnämnder till förmån för facknämnder. Samtidigt ställer denna organiseringsform, precis som förslagsställaren skriver, krav på intern samordning och samarbete – inte minst inom de områden där flera nämnder/förvaltningar och i viss mån även bolag har angränsade ansvar.

Kommunfullmäktige gav under 2021 tekniska nämnden, servicenämnden och kultur- och fritidsnämnden i uppdrag att samplanera utförandet av uppgifter som skötsel och underhåll av kommunens anläggningar och parker. Uppdraget gavs mot bakgrund av inriktningen i Lunds kommuns ekonomi- och verksamhetsplan för 2021–2023, där betydelsen av ett mer effektivt arbetssätt och ett utökat samarbete inom kommunen lyfts som en viktig faktor för att fortsatt kunna ge invånarna en kostnadseffektiv service med hög kvalitet och säkrad välfärd. Projektet ligger även i linje med projektet *samordnade servicetjänster*, där tonvikt ligger på att arbeta smart och kostnadseffektivt med rätt kompetens på rätt plats.

2022-04-22

Diarienummer

KS 2022/0194

Samordningsuppdraget startade i mars 2021, då en nulägesanalys togs fram som grund för fortsatt arbete. Projektgruppen har sedan tagit fram ett upplägg för att testa och följa upp vinster med samordnad skötsel under 2022. Upplägget kommer till att börja med testas i Södra Sandby och Revinge by.

LKF driver sin verksamhet i aktiebolagsform och särskiljer sig därför från de övriga förvaltningar som nämns i Lundaförslaget. LKF för dialog med övriga berörda förvaltningar i de fall då det bedöms nödvändigt. Bolaget köper exempelvis in snöröjning från serviceförvaltningen i vissa områden där kommunen redan är aktiva, eftersom det bedöms mer effektivt. På motsvarande sätt ansvarar LKF för skötseln av vissa kommunala torgytor.

Mot bakgrund av detta anser kommunkontoret att Lundaförslaget ska anses vara besvarat.

### ***Beredning***

Ärendet har beretts av kommunkontoret efter dialog med tekniska förvaltningen, serviceförvaltningen, kultur- och fritidsförvaltningen och LKF.

### ***Barnets bästa***

En barnkonsekvensanalys har inte bedömts relevant i ärendet.

### ***Ekonomiska konsekvenser***

Förslaget medför inga ekonomiska konsekvenser.

Christoffer Nilsson  
Kommundirektör

Vesna Casitovski  
Kanslichef

### **Beslutet skickas till**

För kännedom:  
Förslagsställaren  
Tekniska nämnden  
Servicenämnden  
Kultur- och fritidsnämnden  
LKF