

## Handlingsplan 2022–2025

### Förslag till beslut

Kultur och fritidsnämnden beslutar

- att fastställa Handlingsplan 2022–2025 för kultur- och fritidsnämnden och
- att låta denna ersätta tidigare fastställd handlingsplan för biblioteksverksamheten (KU 2021/0027)

### Sammanfattning

Inom kultur- och fritidsnämndens ansvarsområde finns fyra verksamhets specifika program. I programmen framgår att det utifrån respektive program ska tas fram en handlingsplan. Till skillnad från tidigare, då handlingsplanerna fastställdes inom kultur- och fritidsförvaltningen, ska dessa nu beslutas politiskt i enlighet med Program för styrning. I ärendet föreslås en handlingsplan för kultur- och fritidsnämnden för samtliga verksamhets specifika program.

### Underlag för beslutet

- KU tjänsteskrivelse 2021-12-19 Handlingsplan 2022–2025 (denna skrivelse)
- Handlingsplan 2022–2025

### Ärendet

#### **Bakgrund**

Inom kultur- och fritidsnämndens ansvarsområde finns fyra verksamhets specifika program: Biblioteksplan (2017), Idrottspolitiskt program (2012), Kulturpolitisk strategi (2008) samt Ungdomspolitiskt program (2018). I dessa framgår att det utifrån respektive program ska tas fram en handlingsplan. Tidigare beslutades de verksamhets specifika handlingsplanerna av verksamhetschef men sedan kommunfullmäktiges beslut om Program för styrning (januari 2020) ska nämndspecifika handlingsplaner nu beslutas av respektive ansvarig nämnd. Hittills

2022-01-13

Diarienummer

KU 2021/0359

har endast bibliotek fått en av nämnden beslutad handlingsplan (februari 2021). Övriga verksamheters handlingsplaner upphörde 2021 eller upphör 2022. Ärendet Handlingsplan 2022–2025 initierades för att på ett samlat sätt hantera nämndens beslut om handlingsplaner. Den gemensamma handlingsplanen innefattar handlingsplaner för samtliga verksamhetsspecifika program inom nämndens ansvarsområde (det vill säga ersätter den tidigare beslutade handlingsplanen för biblioteksverksamheten 2021–2023). Syftet med ett samlat ärende är att skapa bättre överblick samt effektivisera framtagandearbetet med de verksamhetsspecifika handlingsplanerna. En förbättrad överblick bidrar också till att förtydliga den politiska målbilden, synliggöra förvaltningens pågående arbete och skapa bättre förutsättningar för utveckling av den förvaltningsövergripande samverkan.

### ***Handlingsplanens innehåll***

Innehållsmässigt är insatserna för bibliotek desamma som de nämnden beslutade om i februari 2021 med undantag för de insatser biblioteksverksamheten redan genomfört under 2021. För fritid, idrott och kultur är insatserna de som inte blivit genomförda under den tidigare handlingsplanens tidsperiod samt redan pågående och planerat arbete. Vissa omformuleringar har också gjorts för att skapa ett enhetligt dokument men med bibehållet innehåll. I arbetet med att samla verksamheternas insatser identifierades att vissa insatser som hanterats i en enskild verksamhet med fördel bör hanteras verksamhetsgemensamt, bland annat strategiska lokalfrågor och krisberedskap. I de verksamhetsgemensamma insatserna har utgångspunkten varit de insatser som beskrivs under respektive utvecklingsmål, vilka nämnden beslutat om i Verksamhetsplan 2021. Därtill har pågående förvaltningsövergripande arbete kompletterats på motsvarande sätt som för respektive verksamhet. Handlingsplanen är också kompletterad med konkretisering av vissa av de särskilda uppdrag nämnden tilldelats i ekonomi- och verksamhetsplanen (EVP). Insatserna utgår från nämndens utvecklingsmål och programmets utvecklingsområden. Sammantaget ger den gemensamma handlingsplanen 2022–2025 en överblick av pågående utvecklingsarbete och aktuella uppdrag.

### ***Handlingsplanens periodicitet***

Tidigare verksamhetsspecifika handlingsplaner har gällt för tre år. Det har varit ett positivt komplement till den ettåriga verksamhetsplanen då det givit ett vidare sammanhang för utvecklingsarbetet och en långsiktighet i planeringen. En statisk handlingsplan för tre år har dock också visat sig vara utmanande på flera sätt. En stor utmaning som inte minst pandemin

2022-01-13

Diarienummer

KU 2021/0359

uppmärksammat, är svårigheten att prioritera tre år framåt i en föränderlig omvärld. Under en treårsperiod kan även den politiska viljeinriktningen förändras, särskilt vid exempelvis förändringar i nämndens mandatfördelning. Även inom en mandatperiod tillkommer och förändras politiska uppdrag som behöver prioriteras i anslutning andra områden inom nämndens verksamhet. I en föränderlig omvärld innefattas också nya möjligheter som uppkommer till exempel genom samverkansinitiativ eller externa medel. En annan utmaning, som i vissa fall varit avgörande vid brister i genomförandet, har varit svårigheter att tre år framåt säkra finansiering och andra förutsättningar för handlingsplanens genomförande.

Den handlingsplan som presenteras i ärendet har tidplanen 2022–2025 vilket omfattar innevarande verksamhetsår samt kommande period för lunds kommuns ekonomi- och verksamhetsplan (EVP). Förvaltningens plan är att handlingsplanen årligen ska aktualiseras, med fördel som en bilaga till verksamhetsplanen, det vill säga en rullande periodicitet för fyra år framåt, på motsvarande sätt som idag gäller för EVP. Aktualiseringen innebär också en uppföljning av pågående arbete som därutöver redovisas i årsanalysen. Handlingsplanen ska visa en inriktning som kan användas både i dialog om prioriteringar för innevarande verksamhetsår och för nämnden strategiska inriktning och inspel i strategiprocessen inför kommande EVP.

Sammanfattningsvis kommer en rullande periodicitet ge ett ökat utrymme att hantera en föränderlig omvärld och tillkommande politiska beslut samt ge förbättrade möjligheter att säkerställa genomförande av den politiska viljan.

### ***Handlingsplanens potential***

Förvaltningen har identifierat ett behov av att ytterligare förenkla och förbättra nämndens styrning av förvaltningen. Förvaltningen ser en potential i att kommande år utveckla handlingsplanen för att uppnå en meningsfull helhet där verksamheterna får ett stöd i att tydligare se den politiska viljeriktningen och se vilka prioriteringar som nämnden vill göra. Detta är särskilt viktigt för kultur- och fritidsnämnden som utöver Bibliotekslagen har ett väsentligt utrymme för lokal styrning av verksamheten. Det är förvaltningens bedömning att formatet också ger förutsättningar för en mer systematisk dialog mellan nämnd och förvaltning där kunskap tas tillvara och den politiska viljeriktningen genomförs på effektivt och lämpligt sätt. De viktigaste målen med handlingsplanen är att skapa långsiktighet, helhet och överblick.

2022-01-13

Diarienummer

KU 2021/0359

***Långsiktighet***

En fyraårig plan med insatser som årligen aktualiseras stärker den långsiktiga planeringen och blir en brygga mellan övergripande mål och konkreta aktiviteter. Möjligheten att dela upp handlingsplanens insatser i stegvisa aktiviteter över flera år kan utveckla verksamhetens förmåga att gå från mål till handling i större utvecklingsarbeten.

***Helhet***

Handlingsplanen ska säkerställa helheten avseende förutsättningar för insatsernas genomförande. Det innebär att mål på ett tydligare sätt placeras i ett sammanhang med ekonomi, lokalplanering, kompetensutveckling och samverkansbehov. I handlingsplanen ska nämnden bedöma vilken planering som krävs avseende finansiering, lokaler/ytor, kompetens och behov av samverkan med övriga nämnder eller andra aktörer. Ett helhetsperspektiv på genomförandet möjliggör också bättre underlag från nämnden till bland annat strategiprocessen (EVP) och lokalförsörjningsprocessen.

***Överblick***

Utöver de uppdrag som finns i handlingsplanen 2022–2025 bör handlingsplanen framöver också inkludera de uppdrag nämnden får från kommunfullmäktige i kommungemensamma program och handlingsplaner. På så sätt skapas en överblick över samtliga politiska uppdrag förvaltningen har att verkställa. En förbättrad överblick ger också möjlighet för att säkerställa att mängden uppdrag är hanterbara i relation till organisationens förmåga att genomföra uppdragen utifrån tilldelade resurser. Prioriterat i ett nästa steg för handlingsplanen är att på ett bättre sätt integrera kommunens ambitioner inom hållbarhetsområdet. Därefter finns ett flertal program och planer där nämnden kan förväntas vara en aktör och där handlingsplanen är ett viktigt verktyg för genomförande, till exempel Evenemangsstrategi, Program för trygghet och säkerhet samt Näringslivsprogram.

***Beredning***

Ärendet har beretts inom kultur- och fritidsförvaltningen.

***Barnets bästa***

Barnchecklista bifogas.

Mårten Hafström  
kultur- och fritidsdirektör

Michael Holmkvist  
administrativ chef

2022-01-13

Diarienummer

KU 2021/0359

**Beslutet skickas till**

För verkställighet eller motsvarande åtgärd:

Akten