

Verksamhetsplan 2023

Kultur- och fritidsnämnden



LUNDS
KOMMUN



Innehållsförteckning

Sammanfattning	2
Kommunens styrmodell	3
Kommunens vision och förhållningssätt	5
Basuppdrag	6
Reglemente	6
Lagstiftning	6
Förutsättningar och utvecklingsbehov	7
Befolkningsprognos 2021-2032	7
Trender och omvärld.....	7
Resultat, kvalitet och kostnad	8
Kommunfullmäktiges mål	10
Mål 1: En tillitsbaserad styrning och ledning	10
Mål 2: Sveriges tryggaste kommun	10
Mål 3: Fler Lundabor i arbete.....	10
Mål 4: Klimatneutralitet 2030	10
Nämndens övriga utvecklingsmål	11
Mål 1: Vi vill att alla lundabor ska vara en del av lunds kultur- och fritidsliv.....	11
Mål 2: Vi vill möjliggöra lundabornas idéer och initiativ.....	11
Mål 3: Vi vill skapa platser och rum för upplevelser och möten.....	11
Mål 4: Vi vill skapa större nytta för lundaborna.....	11
Uppdrag	12
Särskilda uppdrag från ekonomi- och verksamhetsplan.....	12
Särskilda uppdrag från tidigare ekonomi- och verksamhetsplaner	12
Tillkommande uppdrag	12
Uppdrag från styrande dokument	13
Internbudget	29
Driftbudget.....	29
Investeringsbudget.....	31
Utblick EVP 2024-2026	32

Sammanfattning

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för kultur-, biblioteks-, och idrottsverksamhet samt öppen ungdomsverksamhet. Nämnden ansvarar vidare för arbetet med de kommunövergripande ungdomsfrågorna samt har samordningsansvar för friluftsförfrågorna och föreningsfrågor.

Då nämnden tillträdde den 1 januari 2023 har det inte funnits tidsmässiga förutsättningar att arbeta fram och förankra nya utvecklingsmål. Kultur- och fritidsnämnden har därför valt att för 2023 behålla de utvecklingsmål som nämnden beslutat om för 2021 och 2022:

- Vi vill att alla lundabor ska vara en del av lunds kultur- och fritidsliv.
- Vi vill möjliggöra lundabornas idéer och initiativ.
- Vi vill skapa platser och rum för upplevelser och möten.
- Vi vill skapa större nytta för lundaborna.

Kultur och fritidsnämndens nettokostnadsram för 2023 är 403 908 tkr enligt kommunfullmäktiges beslut. Dessutom tillkommer 2 409 tkr som teknisk justering för förändrade arbetsgivaravgifter och internhyror. Den totala ramen för 2023 är 406 352 tkr. Nettokostnadsramen har från 2022 till 2023 utökats med 38 479 tkr. För pris och löneförändring finns kompensation motsvarande den bedömning som gjorts som helhet för kommunens verksamheter. Det finns inget effektiviseringskrav för 2023 men för åren 2024 och 2025 finns ett effektiviseringskrav på 1% per år. Från och med 2023 ingår en kompensation för demografiska förändringar med 3 422 tkr.

För investeringar finns en fastställd ram på 47 500 tkr.

Kommunens styrmodell

Lunds styrmodell kan liknas vid ett hus – med tak, ovanvåning, stomme och grund. Alla delar hänger samman och behövs för att få en fungerande styrning.

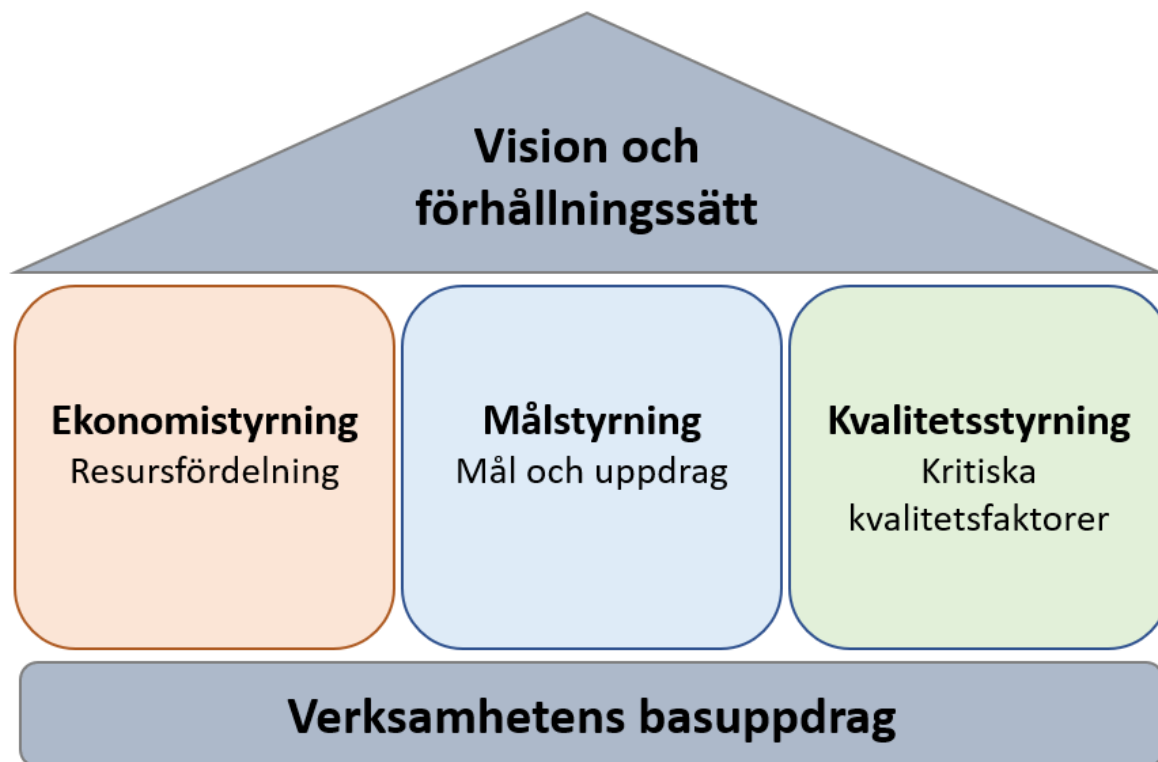
Vår *vision* är att Lund skapar framtiden med kunskap, innovation och öppenhet. I Lund visar den politiska ledningen hur de vill utveckla kommunen genom att sätta mål som ska ta kommunen i riktningen mot visionen.

Ekonomistyrningen utgörs av ramar och en resursfördelningsmodell där kommunens finansiella mål formuleras. Det är kommunfullmäktige som fattar beslut om hur resurserna ska fördelas inom kommunen. Resursfördelningsmodellen är en princip för hur förvaltningarnas budgetar ska räknas upp utifrån volymförändringar. Genom budgeten omsätts de politiska prioriteringarna till ramar för de olika nämndernas verksamhet. I verksamhetsplaner och internbudgetar anger nämnderna hur de ska fullgöra sin verksamhet och uppfylla målen under det kommande året. Nämnderna har ett ansvar att hantera förändringar inom ram.

Målstyrningen beskriver kommunens målhierarki, det vill säga på vilken nivå i organisationen som olika typer av mål fastställs. I Lund använder vi en horisontell styrning där varje nivå i organisationen skapar sina egna mål utifrån den inriktning som satts av nivån ”ovanför”. Kommunfullmäktige fastställer ekonomi- och verksamhetsplan med mål. De fastställer också kommunövergripande program och planer som innehåller mål som nämnderna ska arbeta med. Fullmäktige har även möjlighet att ge särskilda uppdrag direkt till en nämnd eller styrelse. Nämnder och styrelser beslutar om sina utvecklingsmål i sina verksamhetsplaner och definierar själva vilka områden de vill prioritera för utveckling. Nämnderna ska förhålla sig till de gemensamma målen från kommunfullmäktige och besluta om utvecklingsmål som ska bidra till den gemensamma utvecklingen.

Kvalitetsstyrningen utgår från krav enligt speciallagstiftning samt från den självklara utgångspunkten att sätta de som kommunen är till för i centrum. Inom kvalitetsstyrningen väljs faktorer ut som är kritiska för att verksamheten ska kunna leverera en god kvalitet. Dessa mäts sedan genom indikatorer som följs upp, analyseras, utvärderas och sedan används för att styra verksamheterna mot en god kvalitet.

Det som i Lunds kommuns styrmodell beskrivs som *Verksamhetens basuppdrag* består av nämndens uppdrag enligt det av kommunfullmäktige beslutade reglementet och av de lagar och förordningar som styr nämnden. Kommunens reglementen styr det politiska ansvaret. De innehåller både gemensamma bestämmelser som gäller för samtliga styrelser och nämnder samt beskriver vilket specifikt ansvar varje enskild styrelse/nämnd har.



Kommunens vision och förhållningsätt

Lunds vision

Lund skapar framtiden – med kunskap, innovation och öppenhet

I Lund har kunskap förändrat världen i mer än 1000 år. Nytänkande och problemlösande ligger i vår natur. Vi hämtar kraft i historien för att tillsammans med andra skapa framtiden.

Lund är en plats där du kan vara dig själv, där du vill bo, utvecklas och bidra till framtiden. Här finns en unik kunskapskultur där olikheter berikar. Vi vågar tänka stort och visa handlingskraft. Genom öppenhet och tillit till varandra låter vi idéerna växa till hållbara lösningar på dagens och morgondagens utmaningar.

Tillsammans kan vi mötas, skratta och lösa världsproblem. Genom att visa vägen och inspirera andra visar vi att Lund är ett levande och ledande kunskapscentrum som gör skillnad. Då, nu och i framtiden. Här och i världen.

Lunds förhållningsätt

Lyssna

Vi lyssnar och tar till oss kunskap som finns i Lund och i världen utanför. Öppenheten gör att vi får nya perspektiv, odlar innovationer, idéer och en stark demokrati.

Lära

Vi lär genom att lyssna, men också genom att vara nyfikna och skapa. Vårt lärande driver utvecklingen och i en värld som är i ständig förändring bjuder vi in, testar nya tankar och lösningar och följer goda exempel.

Leda

Vi leder och vi visar mod och handlingskraft; vi genomför förändringar och tar initiativ. Vi verkar tillsammans med andra och drar nytta av varandras kompetenser, erfarenheter och våra olika uppdrag och roller. Tillsammans åstadkommer vi mer.

Basuppdrag

Reglemente

Reglementet styr det politiska ansvaret. I reglementet för kultur- och fritidsnämnden framgår bland annat att nämnden, inom sitt verksamhetsområde, ska se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har beslutat om, föreskrifter som finns i lag eller annan författning och bestämmelserna i detta reglemente samt i övrigt fullgöra de uppdrag som kommunfullmäktige överlämnar till nämnden.

I enlighet med reglementet ansvarar kultur- och fritidsnämnden för kultur-, biblioteks-, och idrottsverksamhet samt öppen ungdomsverksamhet. Nämnden ansvarar vidare för arbetet med de kommunövergripande ungdomsfrågorna samt har samordningsansvar för friluftsförhållanden och föreningsfrågor.

I reglementet lyfts bland annat att nämnden därmed ansvarar för att vara huvudman för anläggningar och verksamhet inom verksamhetsområdet, ansvara för bidrag inom nämndens verksamhetsområden samt till studieförbund, ansvara för lokalbokning beträffande idrottshallar, gymnastiksalor och idrottsplatser samt andra lokaler som är lämpliga för kultur- och fritidsverksamhet oavsett vilka nämnder som har driftsansvar samt ansvara för offentlig utsmyckning enligt av kommunfullmäktige antagna riktlinjer.

Lagstiftning

Kultur- och fritidsnämndens verksamhet ska liksom annan kommunal verksamhet bedrivas utifrån ett flertal lagar och förordningar, mest framträdande kommunallagen (2017:725) och förvaltningslagen (2017:900). Även lag (2018:1197) om Förenta nationernas konvention om barnets rättigheter har särskild relevans för nämndens verksamhet. Avseende nämndens verksamhetsansvar är det endast bibliotekslagen (2013:801) och spellagen (2018:1138) som avser specifik verksamhet. Biblioteksverksamheten regleras i bibliotekslagen (2013:801).

Biblioteken ska enligt bibliotekslagen verka för det demokratiska samhällets utveckling genom att bidra till kunskapsförmedling och fri åsiktsbildning. De ska främja läsning, tillgång till litteratur, utbildning, forskning och kulturell verksamhet i övrigt. Varje kommun ska ha folkbibliotek och biblioteksverksamhet ska finnas tillgänglig för alla. Vissa grupper är särskilt prioriterade: barn och unga, personer med funktionsnedsättningar, nationella minoriteter och personer med annat modersmål än svenska.

I enlighet med nämndens reglemente ansvarar nämnden också för handläggning av ansökningar och tillsyn enligt spellagen (2018:1138). Kommunerna ansvarar bara för så kallade registreringslotterier. All annan licensgivning ansvarar Spelinspektionen för. Endast ideella föreningar och registrerade trossamfund kan registrera sig och för lotterierna gäller vissa fastslagna gränser. Framför allt ligger begränsningarna i lotternas pris och vinsternas värde.

Förutsättningar och utvecklingsbehov

Befolkningsprognos 2021-2032

Lunds kommuns befolkning ökade med 1 435 personer under år 2021 och vid utgången av året uppgick folkmängden till 127 376 personer. Befolkningen antas fortsätta öka under hela prognosperioden, dels som följd av de bostäder som väntas uppföras i kommunen, dels på grund av ett ökat barnafödande. Prognosen pekar på att kommunens invånare når 130 000 invånare år 2023. Under år 2029 beräknas folkmängden överstiga 140 000 personer. Vid utgången av år 2032 pekar prognosen på att folkmängden i Lunds kommun kommer uppgå till cirka 146 000 personer, det vill säga en ökning med 15 % jämfört med befintlig folkmängd.

Befolkningsökningen varierar stort utifrån vilka åldersgrupper det gäller. Barn i skolåldern, 6–18 år, är en central målgrupp för kultur- och fritidsverksamheten. I den ingår den absoluta majoriteten av dem som berättigar föreningarna till lokalt kommunalt aktivitetsstöd. Här återfinns målgruppen för fritidsgårdarna, kulturskolan och kulturgarantin. Och det är också en åldersgrupp som biblioteken ägnar särskild uppmärksamhet åt. Men antalet barn i skolåldern i Lunds kommun kommer endast att öka med 0,5 % fram till 2032, det vill säga med ca 1 000 barn. Och denna ökning återfinns i de högre skolåldrarna, 13–18 år. Antalet barn i åldersgruppen 6–12 år beräknas vara oförändrat 2032 jämfört med idag, och till och med minska under delar av perioden. Detta beror på att barnafödandet i kommunen har sjunkit sedan 2010. På sikt under perioden väntas barnafödandet öka igen då de stora barnkullarna födda i slutet av 1980-talet och början av 1990-talet når åldrar då barnafödandet är högt.

En åldersgrupp som beräknas öka betydligt mer än den genomsnittliga befolkningsökningen är de som är 85 år och äldre. Denna åldersgrupp beräknas öka med 80 % fram till 2032 i takt med att 40-talisternas babyboomers åldras in i denna grupp.

Trender och omvärld

Lunds kommuns omvärldsanalys för tar sin utgångspunkt i fem megatrender som Sveriges kommuner och regioner (SKR) identifierat: globalisering, demografi, klimatförändringar, ny teknik och värderingsförändringar. Megatrenderna har i omvärldsanalysen brutits ner till elva trender som skapar omvärldens förändringstryck på Lunds kommun:

1. Ökad polarisering
2. Klimatförändringarnas lokala konsekvenser ökar
3. Hårdare konkurrens om kompetens
4. Stigande förväntningar på välfärden
5. Ökad digitalisering
6. Ökad urbanisering och efterfrågan på bostäder
7. Ökad osäkerhet i världen
8. Kommunens roll i förändring
9. Allt större andel äldre och yngre
10. Förändrat medielandskap
11. Ökad internationalisering i och av Lund

Omvärldens förändringstryck på Lund påverkar både Lunds kommun som plats och

Lunds kommun som organisation. Förändringstrycket kan innebära behov av förändringar för att bibehålla relevant verksamhet. Det kan också finnas förändringstryck som innebär andra utmaningar för verksamheten.

Utöver Lunds kommuns omvärldsanalys finns också händelser i omvärlden som lyfts fram inom ramen för strategiprocessen med sikte på Ekonomi- och verksamhetsplan (EVP) 2024–2026. Som underlag för den beredningen av EVP 2024–2026 har kommunkontoret presenterat tre observandum som också är viktiga planeringsförutsättningar för nämndens verksamheter: konjunkturen, Ukraina och Covid 19.

Kultur- och fritidsnämndens verksamhet ska framöver i ökad utsträckning systematisera omvärldsanalysen för nämndens specifika verksamhet.

Resultat, kvalitet och kostnad

När det gäller kultur- och fritidsverksamheten i Lunds kommun finns det en viss korrelation mellan de kostnader och den kvalitet som mäts i kvalitetsrapporten. Både biblioteksverksamheten och ungdomsverksamheten har en relativt hög nettokostnad per invånare i relation till de större städer i Sverige där Lund ingår. Men dessa verksamheter har också en relativt hög nöjdhet hos lundaborna i relation till dessa städer enligt de frågor som de besvarat i SCB:s medborgarundersökning. Även när det gäller kulturverksamheten finns det flera korrelationer. Relativt genomsnittliga nettokostnader per invånare för kulturverksamheten och relativt genomsnittlig nöjdhet med det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen, även om lundabornas nöjdhet med kommunens arbete för att främja det lokala kulturlivet är relativt hög. Vi ser också hur de ökade kostnaderna för införandet av musikcheck har lett till en relativt hög andel elever i kulturskola.

När det gäller idrotten däremot är nettokostnaden per invånare för idrotts- och fritidsanläggningar samt för stödet till idrotts- och fritidsföreningar relativt låg medan nöjdheten bland lundaborna med kommunens idrotts- och motionsanläggningar och antalet deltagartillfällen i idrottsföreningar per invånare är genomsnittliga, till och med relativt höga på tjejsidan. Detta skulle kunna sägas ge en indikation på en högre kostnadseffektivitet inom idrotten. Samtidigt är det vanskligt att dra snabba slutsatser kring effektivitet när det gäller kultur- och fritidsverksamheter som till exempel idrott. När man jämför med andra kommuner jämför man ibland äpplen och päron. Det ser olika ut i olika kommuner vem som till exempel är huvudman för större idrottsarenor och idrottshallar, vilket gör att kostnadsjämförelser kan vara missvisande. Även nöjdheten via till exempel SCB:s medborgarundersökning är ett relativt trubbigt kvalitetsverktyg att jämföra med kommuner emellan.

Flera undersökningar pekar på att det finns stora utmaningar i nå alla kommuninvånare så att de får vara en del av lunds kultur- och fritidsliv. Inte minst visar undersökningar att såväl geografiska som socioekonomiska faktorer spelar en stor roll. Detta gäller också till exempel kön och funktionsvariation. Att sänka trösklarna för kultur- och fritidsverksamheten är en av de stora utmaningarna framöver. För att kultur- och fritidsnämnden i framtiden ska kunna uppfylla sitt uppdrag och infria sina målsättningar krävs också ytterligare stärkt kunskap om hur lundaborna nyttjar kultur- och fritidsverksamheten och hur den borde utformas för att ännu bättre svara mot lundabornas behov och önskemål.

I årsanalysen 2021 och 2022 framgår att kultur- och fritidsnämndens måluppfyllelse avseende utvecklingsmålen sammantagen varit relativt god under dessa år, i synnerhet beaktat de förutsättningar som pandemin inneburit.

Kommunfullmäktiges mål

Kommunfullmäktige fattar genom antagandet av ekonomi- och verksamhetsplan (EVP) beslut om mål som ska sätta en riktning för och genomsyra alla kommunens och de kommunala bolagens verksamheter. I EVP 2023-2025 beslutades om följande fyra mål:

1. En tillitsbaserad styrning och ledning
2. Sveriges tryggaste kommun
3. Fler Lundabor i arbete
4. Klimatneutralitet 2030

Utifrån de kommunfullmäktigemål som definieras i EVP 2023-2025 har nämnder och verksamheter fattat beslut om egna utvecklings- eller verksamhetsmål samt egna aktiviteter för att bidra till gällande mål.

Mål 1: En tillitsbaserad styrning och ledning

Lund ska inta en nationellt ledande position vad gäller tillitsbaserad styrning. Beslutsfattandet ska ske på rätt nivå och präglas av förankring, evidens och "best practice".

Mål 2: Sveriges tryggaste kommun

Lunds kommun ska fortsatt vara i topp när tryggheten i Sveriges kommuner rankas. Därför behöver åtgärder för att stärka den upplevda tryggheten, att arbeta målinriktat med tidiga, förebyggande insatser och att förhindra och förebygga brott genomföras.

Mål 3: Fler Lundabor i arbete

Varje Lundabo ska få känna gemenskap med andra, ta eget ansvar och uppleva självständighet. Ett arbete eller annan meningsfull sysselsättning är av största vikt för varje människa. Lunds kommun ska därför ha höga ambitioner och utveckla den samlade arbetsmarknads- och näringslivspolitik. Detta arbete ska ske i nära samverkan med lokala aktörer.

Mål 4: Klimatneutralitet 2030

Lund ska vara Sveriges ledande kommun i omställningen för klimatneutralitet och en internationell förebild. De ambitiöst satta målen ska nås genom en handlingskraftig klimatpolitik och samarbete med näringsliv, akademi och idéburen sektor. För lundaborna ska det vara lätt att göra rätt vad gäller att ta ansvar för klimat och miljö.

Nämndens övriga utvecklingsmål

Då nämnden tillträdde den 1 januari 2023 har det inte funnits tidsmässiga förutsättningar att arbeta fram och förankra nya utvecklingsmål. Kultur- och fritidsnämnden har därför valt att för 2023 behålla de utvecklingsmål som nämnden beslutat om för 2021 och 2022. Kultur- och fritidsnämnden kommer under 2023 se över om nuvarande utvecklingsmål ska förändras till nämndens verksamhetsplan 2024.

Mål 1: Vi vill att alla lundabor ska vara en del av lunds kultur- och fritidsliv

Kultur- och fritidsnämnden ska stärka den sociala hållbarheten genom att tillsammans med andra nämnder och aktörer arbeta för ökad delaktighet och en bättre hälsa hos lundaborna. Vidare ska nämndens verksamhet utvecklas så att de lundabor som ännu inte är en del av Lunds kultur- och fritidsliv inkluderas och att det inte finns hinder för att delta.

Mål 2: Vi vill möjliggöra lundabornas idéer och initiativ

Kultur- och fritidsnämnden ska utveckla de stödformer som finns, förenkla för de som har kontakt med nämndens verksamhet och vara mer drivande i att bygga nätverk tillsammans med civilsamhället.

Mål 3: Vi vill skapa platser och rum för upplevelser och möten

Kultur- och fritidsnämnden ska bli bättre på att identifiera vilka lokaler och ytor lundaborna har behov av för ett varierat och aktivt kultur- och fritidsliv, både för spontan-, semiorganiserad- och föreningsdriven aktivitet. Vidare ska nämnden öka tillgängligheten till de lokaler och ytor nämnden ansvarar för, samverka mer med andra nämnder och kommuner för effektivt nyttjande samt vara mer närvarande i det offentliga och digitala rummet.

Mål 4: Vi vill skapa större nytta för lundaborna

Kultur- och fritidsnämnden ska bli bättre på att utveckla verksamheten utifrån möjliga synergier och innovationer, bättre tillvarata kompetens och våga utmana tidigare arbetssätt för att erbjuda bättre, mer relevant samt ekologiskt och ekonomiskt hållbara verksamheter för lundaborna.

Uppdrag

Särskilda uppdrag från ekonomi- och verksamhetsplan

EVP 2023-2025 innehåller även särskilda uppdrag som kommunfullmäktige ger åt en eller flera nämnder. Tabellen nedan visar samtliga särskilda uppdrag som nämnden fått av kommunfullmäktige. I en del fall riktar sig kommunfullmäktiges särskilda uppdrag till mer än en nämnd, detta framgår i förekommande fall under "Ansvarig nämnd".

Särskilda uppdrag		
Pop-up och evenemang <i>Lunds kommun ska vara mer kreativ kring tillfälliga evenemang och olika slags "pop up"-verksamheter. Stadens "döda ytor" ska till exempel kunna fyllas med tillfälligt liv i form av uteserveringar eller bli plats för kulturevenemang.</i>	Ansvarig nämnd Kommunstyrelsen Tekniska nämnden Kultur- och fritidsnämnden	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF

Särskilda uppdrag från tidigare ekonomi- och verksamhetsplaner

Om nämnden har uppdrag från tidigare ekonomi- och verksamhetsplaner, som ännu inte är klara, visas de i listan nedan.

Särskilda uppdrag		
Samplanera utförandet av uppgifter som skötsel och underhåll av kommunens anläggningar och parker.	Ansvarig nämnd Servicenämnden Tekniska nämnden Kultur- och fritidsnämnden	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF

Tillkommande uppdrag

I tabellen nedan visas de uppdrag som inte kommer från ekonomi- och verksamhetsplanen. Det kan vara fråga om uppdrag som den egna nämnden gett förvaltningen, eller tillkommande uppdrag från kommunfullmäktige eller kommunstyrelse.

För 2023 vill kultur- och fritidsnämnden ha fokus på följande uppdrag:

Nämndsuppdrag	Relaterat utvecklingsmål
Fokus norra och östra kommundelarna - Lunds kommun ska stärka kultur- och fritidslivet i kommunens norra och östra kommundelar genom bättre stöd och infrastruktur för civilsamhället samt ökad närvaro av nämndens verksamheter.	Mål 1: Vi vill att alla lundabor ska vara en del av lunds kultur- och fritidsliv
Medskapande och involvering - Lunds kommun ska bättra tillvarata den breda kompetens och erfarenhet som finns hos kommunens invånare genom ökad involvering och medskapande i verksamheternas utformning och innehåll.	Mål 2: Vi vill möjliggöra lundabornas idéer och initiativ
Utveckla stödet till civilsamhället - Lunds kommun ska förnya stödformerna för att bättre möta civilsamhällets utveckling.	Mål 2: Vi vill möjliggöra lundabornas idéer och initiativ
Nytt system för bokning och bidrag - Lunds kommun ska införa en digital plattform för bokning av lokaler/anläggningar och hantering av bidrag som bättre möter civilsamhällets förväntningar och behov.	Mål 2: Vi vill möjliggöra lundabornas idéer och initiativ
Fokus på det vi kan bäst - Ökat fokus på uppdrag där verksamheten har särskild kompetens och där skalfördelarna för kommunen som helhet är små.	Mål 4: Vi vill skapa större nytta för lundaborna

Uppdrag från styrande dokument

Utöver de uppdrag som nämnderna får via ekonomi- och verksamhetsplanen, så har kommunfullmäktige och kommunstyrelsen beslutat om kommunövergripande styrande dokument inom vissa områden. I listan nedan syns uppdrag ("politiskt beslutade åtgärder") från styrande dokument som nämnden har att hantera. Av listan framgår även från vilket styrande dokument uppdraget kommer, samt vilken politisk församling som fattat beslut om det styrande dokumentet.

Listan ska ses som en redovisning av de politiskt beslutade åtgärderna som träffar nämnden men kräver inte vidare rapportering av hur nämnden avser arbeta med åtgärden under 2023, om så inte önskas.

Uppdrag		
<p>Andelen av dygnets timmar då folkbibliotekens lokaler är tillgängliga för användarna ska öka. Detta kan ske både genom en ökning av de bemannade öppettiderna och genom meröppet, som innebär att användarna får tillgång till bibliotekslokaler, medier, teknik och trådlösa nätverk under tider då biblioteken inte är bemannade.</p> <p>Andelen av dygnets timmar då folkbibliotekens lokaler är tillgängliga för användarna ska öka. Detta kan ske både genom en ökning av de bemannade öppettiderna och genom meröppet, som innebär att användarna får tillgång till bibliotekslokaler, medier, teknik och trådlösa nätverk under tider då biblioteken inte är bemannade.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Biblioteksbusen ska fortsätta att utvecklas som en integrerad del av den rörliga verksamheten. I första hand ska biblioteksbusen användas för att nå barn och unga samt personer som tillhör prioriterade grupper.</p> <p>Biblioteksbusen ska fortsätta att utvecklas som en integrerad del av den rörliga verksamheten. I första hand ska biblioteksbusen användas för att nå barn och unga samt personer som tillhör prioriterade grupper.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Bibliotekslokalerna ska göras mer flexibla för att kunna möta en större mångfald av aktiviteter och behov. Det kan handla om anpassning av befintliga lokaler eller om placering och utformning av nya lokaler.</p> <p>Bibliotekslokalerna ska göras mer flexibla för att kunna möta en större mångfald av aktiviteter och behov. Det kan handla om anpassning av befintliga lokaler eller om placering och utformning av nya lokaler.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>De pedagogiska effekterna av förskolebiblioteken ska utvärderas med fokus på läsförmåga och läsförståelse.</p> <p>De pedagogiska effekterna av förskolebiblioteken ska utvärderas med fokus på läsförmåga och läsförståelse.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Den fysiska tillgängligheten på folkbiblioteken för personer med funktionsnedsättningar ska förbättras.</p> <p>Den fysiska tillgängligheten på folkbiblioteken för personer med funktionsnedsättningar ska förbättras.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Det digitala biblioteket ska kontinuerligt utvecklas i samspel och dialog med användarna.</p> <p>Det digitala biblioteket ska kontinuerligt utvecklas i samspel och dialog med användarna.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>

Uppdrag		
<p>Det fysiska biblioteket ska kontinuerligt utvecklas i samspel och dialog med användarna.</p> <p>Det fysiska biblioteket ska kontinuerligt utvecklas i samspel och dialog med användarna.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Det rörliga biblioteket ska kontinuerligt utvecklas i samspel och dialog med användarna.</p> <p>Det rörliga biblioteket ska kontinuerligt utvecklas i samspel och dialog med användarna.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Dialog och samverkan med högskolor och universitet bör ske för att säkerställa att kompetensen hos nyutexaminerade bibliotekarier möter verksamheternas behov.</p> <p>Dialog och samverkan med högskolor och universitet bör ske för att säkerställa att kompetensen hos nyutexaminerade bibliotekarier möter verksamheternas behov.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Extra fokus ska läggas på tillgänglighet för bibliotekslagens prioriterade grupper i dialog med målgrupperna. Hållbara sätt att tillgodose behovet av medier på lättläst svenska och på andra språk ska utvecklas.</p> <p>Extra fokus ska läggas på tillgänglighet för bibliotekslagens prioriterade grupper i dialog med målgrupperna. Hållbara sätt att tillgodose behovet av medier på lättläst svenska och på andra språk ska utvecklas.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Folk- och skolbiblioteken ska erbjuda aktiviteter som syftar till digital inkludering och ökad kunskap om källkritik.</p> <p>Folk- och skolbiblioteken ska erbjuda aktiviteter som syftar till digital inkludering och ökad kunskap om källkritik.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Folk- och skolbiblioteken ska ta tillvara den digitala teknikens möjligheter för att nå fler, stärka delaktigheten och höja tillgängligheten.</p> <p>Folk- och skolbiblioteken ska ta tillvara den digitala teknikens möjligheter för att nå fler, stärka delaktigheten och höja tillgängligheten.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Folk- och skolbiblioteken ska tillhandahålla särskild programvara och anpassade datorer för personer med synskada eller andra läshinder. Det ska finnas tillgång till och kunskap om informationsteknik och andra medier anpassade efter användarnas behov.</p> <p>Folk- och skolbiblioteken ska tillhandahålla särskild programvara och anpassade datorer för personer med synskada eller andra läshinder. Det ska finnas tillgång till och kunskap om informationsteknik och andra medier anpassade efter användarnas behov.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Folk- och skolbiblioteken ska utvecklas som möjliggörare och arena för aktiviteter som främjar bildning, upplysning, utbildning och forskning samt kulturell verksamhet i övrigt.</p> <p>Folk- och skolbiblioteken ska utvecklas som möjliggörare och arena för aktiviteter som främjar bildning, upplysning, utbildning och forskning samt kulturell verksamhet i övrigt.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Folk- och skolbiblioteken ska vidareutveckla samverkan både med varandra och med andra nyckelaktörer, till exempel Lunds universitet, i syfte att främja det livslånga lärandet. Den "röda tråden", det vill säga barnets/elevens kontakt med biblioteksverksamheten genom förskole-, skol- och utbildningssystemet, ska stärkas i samverkan mellan folkbiblioteken, förskola, grundskola, gymnasieskola och biblioteken inom universitetet (LUB).</p> <p>Folk- och skolbiblioteken ska vidareutveckla samverkan både med varandra och</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>

Uppdrag		
<p>med andra nyckelaktörer, till exempel Lunds universitet, i syfte att främja det livslånga lärandet. Den "röda tråden", det vill säga barnets/elevens kontakt med biblioteksverksamheten genom förskole-, skol- och utbildningssystemet, ska stärkas i samverkan mellan folkbiblioteken, förskola, grundskola, gymnasieskola och biblioteken inom universitetet (LUB).</p>		
<p>Folkbiblioteken ska aktivt samverka med andra för att nå bibliotekslagens prioriterade grupper. Folkbiblioteken ska aktivt samverka med andra för att nå bibliotekslagens prioriterade grupper.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Folkbiblioteken ska ta fram en ny modell för hur det rörliga biblioteket kan användas för att nå personer med funktionsnedsättning som själva har svårt att ta sig till biblioteket. Servicen ska vara likvärdig oavsett var i kommunen användare bor. Folkbiblioteken ska ta fram en ny modell för hur det rörliga biblioteket kan användas för att nå personer med funktionsnedsättning som själva har svårt att ta sig till biblioteket. Servicen ska vara likvärdig oavsett var i kommunen användare bor.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Folkbiblioteken ska utveckla ett rörligt och utåtriktat arbetssätt för att nå fler människor och skapa mervärde för bibliotekets samtliga arenor. Folkbiblioteken ska utveckla ett rörligt och utåtriktat arbetssätt för att nå fler människor och skapa mervärde för bibliotekets samtliga arenor.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Folkbiblioteken ska ägna särskild uppmärksamhet åt barn och unga för att främja deras språkutveckling och stimulera till läsning. Folkbiblioteken ska ägna särskild uppmärksamhet åt barn och unga för att främja deras språkutveckling och stimulera till läsning.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Folkbibliotekens lokalisering och öppettider ska regelbundet analyseras och omprövas för att på bästa sätt möta allmänhetens behov. Denna analys ska ske i samråd med stadsbyggnadskontoret. Folkbibliotekens lokalisering och öppettider ska regelbundet analyseras och omprövas för att på bästa sätt möta allmänhetens behov. Denna analys ska ske i samråd med stadsbyggnadskontoret.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Former för kompetens- och erfarenhetsutbyte mellan offentliga bibliotek i Lund ska utvecklas. Detta kan till exempel ske genom anordnande av regelbundet återkommande "lokala biblioteks dagar", det vill säga nätverksträffar för bibliotekspersonal verksamma i Lund. Former för kompetens- och erfarenhetsutbyte mellan offentliga bibliotek i Lund ska utvecklas. Detta kan till exempel ske genom anordnande av regelbundet återkommande "lokala biblioteks dagar", det vill säga nätverksträffar för bibliotekspersonal verksamma i Lund.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>För att främja det livslånga lärandet ska biblioteken utgöra en stimulerande lärandemiljö, till exempel genom att erbjuda lugna studieplatser och kreativa mötesytor. För att främja det livslånga lärandet ska biblioteken utgöra en stimulerande lärandemiljö, till exempel genom att erbjuda lugna studieplatser och kreativa mötesytor.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>

Uppdrag		
<p>För att stärka den digitala delaktigheten samt för att stimulera till eget skapande och kunskapsdelning ska ett digitalt lärcentrum skapas på stadsbiblioteket.</p> <p>För att stärka den digitala delaktigheten samt för att stimulera till eget skapande och kunskapsdelning ska ett digitalt lärcentrum skapas på stadsbiblioteket.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Förskolebiblioteksverksamheten ska utvecklas och utvidgas till att på sikt omfatta samtliga förskolor i Lund.</p> <p>Förskolebiblioteksverksamheten ska utvecklas och utvidgas till att på sikt omfatta samtliga förskolor i Lund.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Förutsättningarna för att göra SBC:s verksamhet mer integrerad i skolans organisation, till exempel genom deltagande i skolans kompetensutvecklingsinsatser, ska undersökas.</p> <p>Förutsättningarna för att göra SBC:s verksamhet mer integrerad i skolans organisation, till exempel genom deltagande i skolans kompetensutvecklingsinsatser, ska undersökas.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Gemensamma kvalitetskriterier ska gälla för skolbiblioteksverksamheten i Lund, se bilaga 2.</p> <p>Gemensamma kvalitetskriterier ska gälla för skolbiblioteksverksamheten i Lund, se bilaga 2.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>I det digitala arbetet ska folkbiblioteken ägna särskild uppmärksamhet åt barn och unga.</p> <p>I det digitala arbetet ska folkbiblioteken ägna särskild uppmärksamhet åt barn och unga.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>I det rörliga arbetet ska folkbiblioteken ägna särskild uppmärksamhet åt barn och unga för att främja deras språkutveckling och stimulera till läsning.</p> <p>I det rörliga arbetet ska folkbiblioteken ägna särskild uppmärksamhet åt barn och unga för att främja deras språkutveckling och stimulera till läsning.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Innehållet och miljön i det digitala biblioteket ska vara utformat så att det är tillgängligt för alla. Extra fokus ska läggas på tillgänglighet för bibliotekslagens prioriterade grupper i dialog med målgrupperna. Hållbara sätt att tillgodose behovet av digitala medier på lättläst svenska och på andra språk ska utvecklas.</p> <p>Innehållet och miljön i det digitala biblioteket ska vara utformat så att det är tillgängligt för alla. Extra fokus ska läggas på tillgänglighet för bibliotekslagens prioriterade grupper i dialog med målgrupperna. Hållbara sätt att tillgodose behovet av digitala medier på lättläst svenska och på andra språk ska utvecklas.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Innehållet och miljön i det fysiska biblioteket ska vara utformat så att det är tillgängligt för alla. Extra fokus ska läggas på tillgänglighet för bibliotekslagens prioriterade grupper i dialog med målgrupperna. Hållbara sätt att tillgodose behovet av medier på lättläst svenska och på andra språk ska utvecklas.</p> <p>Innehållet och miljön i det fysiska biblioteket ska vara utformat så att det är tillgängligt för alla. Extra fokus ska läggas på tillgänglighet för bibliotekslagens prioriterade grupper i dialog med målgrupperna. Hållbara sätt att tillgodose behovet av medier på lättläst svenska och på andra språk ska utvecklas.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Kanaler och strukturer för att dela kunskap och kompetens mellan olika bibliotekstyper i kommunen ska utvecklas.</p> <p>Kanaler och strukturer för att dela kunskap och kompetens mellan olika bibliotekstyper i kommunen ska utvecklas.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>

Uppdrag		
<p>Kunskapen och kompetensen hos folk- och skolbibliotekspersonal ska kontinuerligt analyseras och utvecklas i takt med behoven.</p> <p>Kunskapen och kompetensen hos folk- och skolbibliotekspersonal ska kontinuerligt analyseras och utvecklas i takt med behoven.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Målgruppsundersökningar ska genomföras för att öka kunskapen om behov och önskemål hos användare och icke-användare.</p> <p>Målgruppsundersökningar ska genomföras för att öka kunskapen om behov och önskemål hos användare och icke-användare.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Möjligheterna för alla – kommuninvånare, föreningar, kulturaktörer, studieförbund, studentlivet och andra aktörer – att själva fylla folkbiblioteken med verksamhet, ska öka.</p> <p>Möjligheterna för alla – kommuninvånare, föreningar, kulturaktörer, studieförbund, studentlivet och andra aktörer – att själva fylla folkbiblioteken med verksamhet, ska öka.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Möjligheterna ska öka för alla – kommuninvånare, föreningar, kulturaktörer, studieförbund, studentlivet och andra aktörer – att själva fylla biblioteket med verksamhet.</p> <p>Möjligheterna ska öka för alla – kommuninvånare, föreningar, kulturaktörer, studieförbund, studentlivet och andra aktörer – att själva fylla biblioteket med verksamhet.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Samverkan med aktörer inom och utanför kommunen ska bidra till folk- och skolbibliotekens funktion som möjliggörare och arena för aktiviteter som främjar bildning, upplysning, utbildning och forskning samt kulturell verksamhet i övrigt.</p> <p>Samverkan med aktörer inom och utanför kommunen ska bidra till folk- och skolbibliotekens funktion som möjliggörare och arena för aktiviteter som främjar bildning, upplysning, utbildning och forskning samt kulturell verksamhet i övrigt.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Samverkan mellan skol- och folkbibliotek kring till exempel personal, kompetens och digitala medier och tjänster ska utvecklas och stärkas, i syfte att ge barn och unga tillgång till god biblioteksverksamhet.</p> <p>Samverkan mellan skol- och folkbibliotek kring till exempel personal, kompetens och digitala medier och tjänster ska utvecklas och stärkas, i syfte att ge barn och unga tillgång till god biblioteksverksamhet.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Skolbibliotekariens roll som pedagogisk resurs i undervisningen, oavsett var den bedrivs, bör stärkas.</p> <p>Skolbibliotekariens roll som pedagogisk resurs i undervisningen, oavsett var den bedrivs, bör stärkas.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Skolbibliotekariens samarbete med annan pedagogisk personal såsom lärare, IKTpedagoger och specialpedagoger bör stärkas för att skolbibliotekets funktion som pedagogisk resurs ska kunna fungera fullt ut.</p> <p>Skolbibliotekariens samarbete med annan pedagogisk personal såsom lärare, IKTpedagoger och specialpedagoger bör stärkas för att skolbibliotekets funktion som pedagogisk resurs ska kunna fungera fullt ut.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Skolbiblioteken och dess personal ska utgöra en självklar resurs i frågor kring digitalisering i skolan. Skolorna bör särskilt ta tillvara skolbibliotekariens kompetens när det gäller att bidra till lärarnas kompetensutveckling inom medie-</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31</p>

Uppdrag		
<p>och informationskunnighet (MIK). Skolbiblioteken och dess personal ska utgöra en självklar resurs i frågor kring digitalisering i skolan. Skolorna bör särskilt ta tillvara skolbibliotekariens kompetens när det gäller att bidra till lärarnas kompetensutveckling inom medie- och informationskunnighet (MIK).</p>		<p>Beslutad av: KF</p>
<p>Skolorna ska verka för mer tillgängliga och öppna skolbibliotek under hela skoldagen. Detta kan ske både genom en ökning av de bemannade öppettiderna och genom självutlåning. Skolorna ska verka för mer tillgängliga och öppna skolbibliotek under hela skoldagen. Detta kan ske både genom en ökning av de bemannade öppettiderna och genom självutlåning.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Tillgången till skolbibliotek i praktiken för elever på resursskolor behöver säkerställas. Tillgången till skolbibliotek i praktiken för elever på resursskolor behöver säkerställas.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Tydliga strukturer för samverkan ska etableras där syftet med samverkan, roller och ansvarsfördelning är tydliga för samtliga inblandade parter. Resultaten av samverkan ska kontinuerligt följas upp. Tydliga strukturer för samverkan ska etableras där syftet med samverkan, roller och ansvarsfördelning är tydliga för samtliga inblandade parter. Resultaten av samverkan ska kontinuerligt följas upp.</p>	<p>Ursprung Biblioteksplan</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Åtgärd 1.1 Effektiv fordonsanvändning. Lunds kommun bedriver ett kontinuerligt arbete för att säkerställa att belägningsgraden av kommunens fordon är god samt att dessa inte används i onödan.</p>	<p>Ursprung Energiplan</p>	<p>Slutdatum 2026-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Åtgärd 1.3 Lätta fordon Lunds kommuns förvaltningar införskaffar genom Servicenämnden fordon så att fossilbränslefrihet, energieffektivitet och förbättrad luftkvalitet nås. Detta innebär att el och biogas prioriteras framför andra drivmedel vid inköp av lätta motorfordon. Bolagen införskaffar lätta fordon enligt samma principer.</p>	<p>Ursprung Energiplan</p>	<p>Slutdatum 2026-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Åtgärd 1.4 Tunga fordon och arbetsmaskiner Lunds kommun upphandlar och köper miljöanpassade och energieffektiva arbetsmaskiner och tunga fordon, så att kommunen kan nå målet om fossilbränslefrihet. Kunskapsutbyte mellan förvaltningar och bolag sker regelbundet. Samverkan sker med andra kommuner och organisationer för att stärka marknadsutbudet.</p>	<p>Ursprung Energiplan</p>	<p>Slutdatum 2026-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Åtgärd 2.6 Tillvarata kunskapsresurser Lunds kommun tillvaratar aktivt kunskapsresurser vid Lunds universitet genom att involvera forskare och studenter i kommunens utvecklingsarbete på energiområdet.</p>	<p>Ursprung Energiplan</p>	<p>Slutdatum 2026-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>1.2 Riktad information på flera språk Säkerställa att det finns riktad information på flera språk till lundabor som lever i utanförskap på grund av hedersproblematik. Informationen ska beskriva rättigheter och skyldigheter samt kommunens stöd inom omsorg, skola och service.</p>	<p>Ursprung Handlingsplan mot hedersrelaterat våld och förtryck 2022-2023</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KS</p>

Uppdrag		
<p>1.4 Beakta hedersrelaterat våld och förtryck i styrande dokument Beakta hedersrelaterat våld och förtryck utifrån behov vid framtagande eller revidering av kommunens styrande dokument via kontakt med kommunens hederssamordnare. Det kan exempelvis vara i verksamhetsplaner och planen mot diskriminering och kränkande behandling.</p>	<p>Ursprung Handlingsplan mot hedersrelaterat våld och förtryck 2022-2023</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KS</p>
<p>1.5 Utveckla metodmaterialet Kärleken är fri Utveckla metodmaterialet Kärleken är fri och erbjuda Kärleken är fri till samtliga grundskolors högstadium och gymnasieskolor.</p>	<p>Ursprung Handlingsplan mot hedersrelaterat våld och förtryck 2022-2023</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KS</p>
<p>Avskilda platser för placering av information Inventera avskilda platser för placering av information om rättigheter samt hjälp- och stödvägar för utsatta och våldsutövare så som på skolor, fritidsgårdar, badhus, öppen verksamhet, träffpunkter för äldre osv.</p>	<p>Ursprung Handlingsplan mot hedersrelaterat våld och förtryck 2022-2023</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KS</p>
<p>Inventera och tillgodose behovet av yrkesspecifika fortbildningsinsatser Inventera och tillgodose behovet av yrkesspecifika fortbildningsinsatser som inte täcks in av det regionala Kompetenscentrum om våld i nära relationer.</p>	<p>Ursprung Handlingsplan mot hedersrelaterat våld och förtryck 2022-2023</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KS</p>
<p>Kompetenscentrums utbildningar Lägg till Kompetenscentrums utbildningar om våld i nära relationer och hedersvåld i berörda förvaltningars kompetensutvecklingsplaner.</p>	<p>Ursprung Handlingsplan mot hedersrelaterat våld och förtryck 2022-2023</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KS</p>
<p>Stärka samverkan med den idéburna sektorn Stärka samverkan med den idéburna sektorn genom att: - öka kunskapen om varandras roller, förutsättningar och möjligheter - bjuda in till nätverksträffar - erbjuda gemensam utbildning till de föreningar som är anslutna till överenskommelsen mellan kommunen och idéburen sektor.</p>	<p>Ursprung Handlingsplan mot hedersrelaterat våld och förtryck 2022-2023</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KS</p>
<p>Säkerställa att det finns riktad information på fleraspråk till lundabor som lever i utanförskap på grund av hedersproblematik. Informationen skabeskriva rättigheter och skyldigheter samt kommunens stöd inom omsorg, skola och service.</p>	<p>Ursprung Handlingsplan mot hedersrelaterat våld och förtryck 2022-2023</p>	<p>Slutdatum 2023-01-20 Beslutad av: KS</p>
<p>Våldsprevention Utveckla kultur- och fritidsverksamheternas arbete med våldsprevention.</p>	<p>Ursprung Handlingsplan mot hedersrelaterat våld och förtryck 2022-2023</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KS</p>
<p>Andelen hel- och halvfabrikat ska minimeras och då de används ska de vara av hög kvalitet.</p>	<p>Ursprung Kostpolicy 2014-</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>

Uppdrag		
Bemötande mellan matgäster och personal ska vara trevligt och respektfullt och bidra till att måltiden blir en positiv upplevelse.	Ursprung Kostpolicy 2014-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
Caféverksamheter inom skola och fritidsverksamhet ska drivas utifrån ett hälsosamt perspektiv. Caféernas sortiment ska därför medvetet bygga på näringsriktiga och hälsosamma alternativ och utbudet av läsk, godis och sötsaker ska minimeras. - Utbudet och prissättning i skolcaféer och försäljning ska vara sådant att sunda och nyttiga val främjas. - Öppettider och utbud i skolcaféer och vid liknande försäljning ska inte konkurrera med eller ersätta skollunchen. - Skolcaféer och liknande försäljning ska utformas så att det ger möjlighet till avkoppling och social samvaro.	Ursprung Kostpolicy 2014-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
Genom ett långsiktigt, strategiskt arbete ligger Lunds kommun i framkant i Sverige vad gäller hållbara livsmedelsinköp. Genom ett långsiktigt, strategiskt arbete ligger Lunds kommun i framkant i Sverige vad gäller hållbara livsmedelsinköp. För att ständigt bli bättre och främja en fortsatt hållbar utveckling är inriktningen att: - ställa krav i upphandling på miljöhänsyn, ekologiskt producerat, goddjurhållning, rättvis handel, ursprungsmärkning och fritt från genmodifiering - välja livsmedel med så liten miljö- och klimatpåverkan som möjligt - främja intaget av grönsaker, baljväxter, frukt och spannmål, samt där det är möjligt öka utbudet av vegetariska maträtter - i möjligaste mån välja kött från ekologiskt uppfödda och om möjligt naturbetande djur - sträva efter att minska andelen kött utan att det äventyrar näringsinnehållet - välja fisk från hållbara bestånd - säsongsanpassa inköp och utbud - öka andelen lokalt producerade livsmedel som uppfyller uppställda krav - aktivt arbeta med att minimera matsvinnet - ställa krav i upphandling på förpackningar, bruksmaterial och transporter med så liten miljö-, klimat- och hälsopåverkan som möjligt.	Ursprung Kostpolicy 2014-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
Goda måltider ska tillagas och serveras på ett för alla säkert sätt med matglädje, kvalitet och bra näringsinnehåll - måltiderna ska alltid vara något att se fram emot.	Ursprung Kostpolicy 2014-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
I varje verksamhet där livsmedel hanteras ska det finnas tydliga rutiner och regelbunden egenkontroll för säker mat. En tydlig ansvarsfördelning säkerställer vem som ansvarar för att lagstiftningen följs.	Ursprung Kostpolicy 2014-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
Livsmedel ska vara fria från onödiga tillsatser.	Ursprung Kostpolicy 2014-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
Maten som serveras ska vara näringsriktig, god, omväxlande och av hög kvalitet oavsett maträtt och/eller specialkost.	Ursprung Kostpolicy 2014-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
Måltider ska uppfylla rekommendationer och riktlinjer som är utfärdade av Livsmedelsverket och Socialstyrelsen. Matens innehåll ska motsvara nordiska näringsrekommendationer (NNR) och svenska näringsrekommendationer (SNR).	Ursprung Kostpolicy 2014-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF

Uppdrag		
Måltiderna ska underlätta lärandet genom mätta, pigga och friska barn och elever som ser ett värde i maten.	Ursprung Kostpolicy 2014-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
Måltiderna ska vara en självklar del av den pedagogiska verksamheten.	Ursprung Kostpolicy 2014-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
Måltidsmiljön ska under hela serveringstiden vara inbjudande, trivsamt, hälsofrämjande och bidra till en fin helhetsupplevelse av måltiden.	Ursprung Kostpolicy 2014-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
Möjlighet att aktivt påverka och ta ansvar för maten och måltidsmiljön ska främjas genom forum som stimulerar till engagemang där till exempel matgäster, anhöriga samt personal och/eller berörda chefer medverkar.	Ursprung Kostpolicy 2014-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
Näringsfattig mat såsom godis, snacks, kakor, glass och söta drycker ska inte serveras. Vissa undantag knutna till traditioner under årets högtider kan motiveras, som till exempel pepparkaksbak.	Ursprung Kostpolicy 2014-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
Personal som arbetar med måltider ska ha relevant utbildning, stort engagemang och kunskap samt ges löpande kompetensutveckling för sitt uppdrag.	Ursprung Kostpolicy 2014-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
Strävan är att tillagning av maten sker så nära matgästen som möjligt.	Ursprung Kostpolicy 2014-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
Vid servering av frukost och mellanmål följs livsmedelsverkets rekommendationer - smörgås med pålägg, mjölk eller mjölkprodukter, flingor/gryn, grönsaker och frukt eller bär i variation över veckans dagar. Tiden för mellanmålet ska anpassas till tidpunkten för skollunchen.	Ursprung Kostpolicy 2014-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
Vid servering ska det finnas tydlig information om maträtternas innehåll.	Ursprung Kostpolicy 2014-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
1.3. Alla förvaltningar och bolag har ett stort ansvar för att öka kunskapen om avfallsminimering Alla förvaltningar och bolag har ett stort ansvar för att öka kunskapen om avfallsminimering hos invånare och företagare. Ansvarig: Varje nämnd och bolag ansvarar för att inom sitt verksamhets-område ta fram aktiviteter och åtgärder riktade mot kommunens invånare och verksamheter för att öka kunskapen om avfallsminimering	Ursprung Lunds kommuns avfallsplan 2022-2026	Slutdatum 2026-12-31 Beslutad av: KF
1.4. Konsumera smartare för att minska uppkomsten av mindre avfall Konsumera smartare för att minska uppkomsten av mindre avfall och sprida kunskap om hur man kan leva avfallssnålt utan att tumma på livskvalitet. Kommunen ska utbilda inköps- och upphandlings-ansvariga. Ansvarig: Varje nämnd ansvarar för att ta fram aktiviteter för hur inköp kan	Ursprung Lunds kommuns avfallsplan 2022-2026	Slutdatum 2026-12-31 Beslutad av: KF

Uppdrag		
<p>genomföras på ett mer avfallssnålt sätt. Utbildning av inköps- och upphandlingsansvariga genomförs. Samordningsansvarig: Kommunstyrelsen. Renhållningsstyrelsen ansvarar för kommunikation till invånare.</p>		
<p>1.6. Återbruka i högre grad och tillgängliggöra material för återbruk Återbruka i högre grad och tillgängliggöra material för återbruk, både inom kommunens verksamheter och för invånare. Ansvarig: Varje nämnd ansvarar för att ta fram aktiviteter för hur återbruk av material kan öka. Samordningsansvarig: Kommunstyrelsen.</p>	<p>Ursprung Lunds kommuns avfallsplan 2022-2026</p>	<p>Slutdatum 2026-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>2.3. Planera ändamålsenliga sorteringsmöjligheter i kommunens verksamheter Planera ändamålsenliga sorteringsmöjligheter i kommunens verksamheter. Kommunen ska också utreda vilka sorteringsmöjligheter som finns att tillgå på allmän plats. Ansvarig: Tekniska nämnden för sortering på allmänplats, Servicenämnden för kommunens lokaler samt respektive nämnd och bolag för respektive verksamheters sortering.</p>	<p>Ursprung Lunds kommuns avfallsplan 2022-2026</p>	<p>Slutdatum 2026-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>3.1. Papperskorgar och sorteringsmöjligheter 3.1.Papperskorgar ska vara placerade längs torg, gångstråk och i närheten av friluftsområden för att undvika att skräp uppstår. Extra viktiga platser för papperskorgar samt sorteringsmöjligheter är på badplatser, friluftsområden och i samband med inomhus- och utomhusevenemang där många personer vistas. Ansvarig: Tekniska nämnden ansvarar för offentliga platser och respektive nämnd ansvarar för sortering på offentliga platser som ingår i sina verksamhets-områden.</p>	<p>Ursprung Lunds kommuns avfallsplan 2022-2026</p>	<p>Slutdatum 2026-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>3.2. Kunskap om effekter av nedskräpning Kunskapen om vilka effekter nedskräpning medför ska öka och attityden till nedskräpningen ska bli bättre. Kunskapshöjande aktiviteter och skräpplockningsaktiviteter ska därmed genomföras och uppmuntras av kommunal såväl som ideell sektor. Ansvarig: Respektive nämnd ansvarar för att identifiera hur nedskräpning uppstår inom respektive ansvarsområde och ta fram aktiviteter.</p>	<p>Ursprung Lunds kommuns avfallsplan 2022-2026</p>	<p>Slutdatum 2026-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>4.2. Samverkan med akademi, regional, kommunal, ideell och privat sektor Kommunen ska samverka med akademi såväl som regional, kommunal, ideell och privat sektor för att avfallsmängderna ska minska, sorteringen ska öka och nedskräpningen ska minska. Ansvarig: Respektive nämnd och Region Skåne ansvarar för att identifiera behov utifrån egna förutsättningar och i nära samarbete med de verksamheter de ansvarar för och ta kontakt med projekt/instans.</p>	<p>Ursprung Lunds kommuns avfallsplan 2022-2026</p>	<p>Slutdatum 2026-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>1.2 Kommunen ska särskilt uppmärksamma särskilda grupper (studenter, ungdomar, äldre, socialt utsatta m.fl.) behov och verka för att deras behov blir tillgodosedda</p>	<p>Ursprung Lunds kommuns översiktsplan 2018-</p>	<p>Slutdatum 2025-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>7.1 Skapa ett tillgängligt sammanhängande nätverk av offentliga rum i staden och tätorterna för att skapa goda förutsättningar för möten och stimulera till rörelse, idrott och aktivitet.</p>	<p>Ursprung Lunds kommuns översiktsplan 2018-</p>	<p>Slutdatum 2025-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>7.2 Stärk den kulturella infrastrukturen genom att öka mångfalden av lokaler och offentliga miljöer i hela kommunen för kultur, både för professionella och ideella</p>	<p>Ursprung Lunds kommuns</p>	<p>Slutdatum 2025-12-31</p>

Uppdrag		
aktörer.	översiktsplan 2018-	Beslutad av: KF
7.3 Säkerställ en god tillgång till lokaler och mötesplatser för kultur- och fritidsaktiviteter med god geografisk spridning.	Ursprung Lunds kommuns översiktsplan 2018-	Slutdatum 2025-12-31 Beslutad av: KF
7.4 Skapa fler informella icke-kommersiella mötesplatser för att främja initiativ för spontana och tillfälliga kultur- och fritidsaktiviteter.	Ursprung Lunds kommuns översiktsplan 2018-	Slutdatum 2025-12-31 Beslutad av: KF
Handlingsplan Barnets bästa - Alla verksamheter ska säkerställa tillgång till information om barns rättigheter Alla verksamheter ska säkra att barn och vårdnadshavare har tillgång till information om barns rättigheter.	Ursprung Plan barnets bästa	Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF
Handlingsplan Barnets bästa - Barns fysiska och psykiska välbefinnande ska alltid beaktas Barns fysiska och psykiska välbefinnande ska alltid beaktas. Alla verksamheter har ett ansvar att uppmärksamma och förhindra våld mot barn. Alla verksamheter som möter barn ska ha rutiner för hur medarbetare ska agera vid misstanke om att ett barn utsätts för fysiskt och psykiskt våld.	Ursprung Plan barnets bästa	Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF
Handlingsplan Barnets bästa - Barns rättigheter ska beaktas vid utvecklandet av digitala system Barns rättigheter ska beaktas när digitala system (AI) designas och implementeras.	Ursprung Plan barnets bästa	Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF
Handlingsplan Barnets bästa - Barns rättigheter ska utredas vid alla politiska beslut Barns rättigheter ska utredas vid alla politiska beslut. I beslutsunderlag ska det tydligt framgå om beslutet berör barn, hur barn påverkas av beslutet och hur barns bästa beaktats.	Ursprung Plan barnets bästa	Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF
Handlingsplan Barnets bästa - Fördelning av verksamheternas resurser ska säkerställa lika möjligheter Verksamheternas resurser ska fördelas på ett sätt som säkerställer flickors, pojkars och icke-binäras lika möjligheter.	Ursprung Plan barnets bästa	Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF
Handlingsplan Barnets bästa - I all verksamhet som berör barn ska barnets inflytande säkerställas I all verksamhet som berör barn ska barnets inflytande säkerställas. Barn ska ges möjlighet att uttrycka sina åsikter och få dem beaktade i de frågor barn anser att de berörs av. Barns åsikter ska påverka beslut, insatser och verksamheter. Verksamheterna har ansvar att säkerställa att olika grupper av barn får komma till tals, till exempel att underlätta och stödja barn med funktionsnedsättning att uttrycka sina åsikter på lika villkor	Ursprung Plan barnets bästa	Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF
Handlingsplan Barnets bästa - Medarbetare och förtroendevalda ska kontinuerligt erbjudas kompetensutveckling Medarbetare och förtroendevalda ska kontinuerligt erbjudas kompetensutveckling i barn-konventionen, barnrättsfrågor, förhållningssätt och metoder.	Ursprung Plan barnets bästa	Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF

Uppdrag		
<p>Handlingsplan Barnets bästa - Nya medarbetare ska informeras om barnkonventionen och Barnets bästa</p> <p>Nya medarbetare ska ges information om barnkonventionen och handlingsplanen Barnets bästa för att kunna göra en relevant bedömning av hur barn påverkas av beslut.</p>	<p>Ursprung Plan barnets bästa</p>	<p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Handlingsplan Barnets bästa - Rapporter och statistik om barns levnadsvillkor ska inhämtas, utarbetas, analyseras och redovisas</p> <p>Rapporter och statistik om barns levnadsvillkor ska inhämtas, utarbetas, analyseras och redovisas.</p>	<p>Ursprung Plan barnets bästa</p>	<p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Handlingsplan Barnets bästa - Samverkan ska ske när så krävs för barnets bästa</p> <p>Samverkan ska ske mellan verksamheterna i kommunen samt med andra relevanta aktörer när så krävs för att barnets bästa ska sättas främst.</p>	<p>Ursprung Plan barnets bästa</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Handlingsplan Barnets bästa - Undersökningar av hur flickor, pojkar och icke-binära barn ser på sin livssituation ska genomföras kontinuerligt</p> <p>Undersökningar av hur flickor, pojkar och icke-binära barn ser på sin livssituation ska genomföras kontinuerligt. Undersökningar görs på kommunövergripande nivå, se punkt 7.1, men kan också göras på förvaltnings-, avdelnings- och enhetsnivå inför till exempel beslut.</p>	<p>Ursprung Plan barnets bästa</p>	<p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Handlingsplan Barnets bästa - Utbildning av nyckelpersoner</p> <p>Nyckelpersoner ska utbildas för att kunna vara en resurs i kompetensutvecklingen.</p>	<p>Ursprung Plan barnets bästa</p>	<p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Handlingsplan nationella minoriteter - Stöd och bidrag till de nationella minoriteternas föreningar</p> <p>Aktivt upplysa föreningar om möjligheten att söka bidrag till främjande insatser för synliggörande av nationella minoriteters kultur och för utåtriktade kulturella och språkliga aktiviteter.</p>	<p>Ursprung Strategi och handlingsplan för nationella minoriteter</p>	<p>Slutdatum 2023-12-01 Beslutad av: KS</p>
<p>Handlingsplan nationella minoriteter - Inventering av språkkunskaper i de nationella minoritetsspråken hos anställda, samt användandet av minoritetsspråk i kommunen</p> <p>Medarbetares kunskap och vilja använda de nationella minoritetsspråken i sitt arbete, ska löpande inventeras, genom att personal på frivillig basis lämnar uppgifterna. I fokus finns personal inom äldreomsorgen, förskolan, skolan och inom kultur- och fritidsförvaltningens verksamhet. Målsättningen är att erbjuda personer som talar ett nationellt minoritetsspråk hjälp och stöd på respektive minoritets språk inom olika verksamheter, så som äldreomsorg, förskola, fritidshem, med mera. Respektive förvaltning ansvarar för sin inventering</p> <p>I samband med personalens språkinventering ska information tas fram till barn/elever/dess vårdnadshavare och till brukare, med information om deras rättigheter och möjligheter att få omsorg på sitt minoritetsspråk och att använda minoritetsspråket. Syftet är att personal som har språkkunskapen (och vill använda den) i ett minoritetsspråk ska ha möjlighet, om verksamheten tillåter, att arbeta med barn/elever/ brukare som pratar det aktuella minoritetsspråket.</p> <p>Lunds kommun ska sträva efter att ha medarbetare som finns tillgängliga och som kan prata minoritetsspråken på kommunens center för medborgarkontakt.</p>	<p>Ursprung Strategi och handlingsplan för nationella minoriteter</p>	<p>Slutdatum 2023-12-01 Beslutad av: KS</p>

Uppdrag		
<p>Handlingsplan nationella minoriteter - Kunskapsspridning/utbildningar om nationella minoriteter och deras språk och kultur ska utvecklas internt i kommunen</p> <p>Ta fram utbildnings- och informationsmaterial om nationella minoriteter som sprids till alla anställda. Interna utbildningar ska genomföras.</p>	<p>Ursprung Strategi och handlingsplan för nationella minoriteter</p>	<p>Slutdatum 2023-12-01 Beslutad av: KS</p>
<p>Handlingsplan nationella minoriteter - Lunds kommun ska främja nationella minoriteters kultur och språk</p> <p>Främja språk och kultur genom att aktivt arbeta med att utöka den litteratur som finns på minoritetsspråken på kommunens bibliotek och skolbibliotek i samarbete med de nationella minoriteternas föreningar.</p>	<p>Ursprung Strategi och handlingsplan för nationella minoriteter</p>	<p>Slutdatum 2023-12-01 Beslutad av: KS</p>
<p>Handlingsplan nationella minoriteter - Lunds kommun ska samråda med nationella minoriteter i frågor som berör dem</p> <p>Lunds kommun ska arrangera samrådsmöten två gånger per år med representanter för de nationella minoriteterna. Vid ett möte ska även representanter för minoriteterna bjudas in som inte är föreningsaktiva.</p>	<p>Ursprung Strategi och handlingsplan för nationella minoriteter</p>	<p>Slutdatum 2023-12-01 Beslutad av: KS</p>
<p>Handlingsplan nationella minoriteter - Lunds kommun ska uppmärksamma de nationella minoriteterna på kommunens institutioner för kultur och på biblioteken</p> <p>Till exempel genom utställningar, teater, sagostunder och språkcaféer i samverkan med de nationella minoriteternas föreningar.</p>	<p>Ursprung Strategi och handlingsplan för nationella minoriteter</p>	<p>Slutdatum 2023-12-01 Beslutad av: KS</p>
<p>Handlingsplan nationella minoriteter - Lunds kommun ska uppmärksamma de nationella minoriteternas högtidsdagar</p> <p>De nationella minoriteternas högtidsdagar ska uppmärksammas genom att minoriteternas flaggor hissas på Stortorget. Enligt Lunds kommuns Riktlinjer för flaggning på Stortorget i Lund hissas flagan på romernas högtidsdag den 8 april. Flagghissning vid övriga minoriteters högtidsdagar genomförs i samråd med minoriteterna och genom att ansökan görs hos kommundirektören. Exempel på högtidsdagar är: Resandefolkets högtidsdag 29 september, Samefolkens dag 6 februari, Finlands självständighetsdag 6 december och Sverigefinnarnas dag den 24 februari. Utöver flagghissning ska formerna för uppmärksammandet av ovanstående datum ske i samråd med respektive minoritet.</p> <p>I samband med att Lunds kommun uppmärksammar de nationella minoriteternas högtidsdagar, kan kultur- och språkevenemang arrangeras av de nationella minoriteternas föreningar eller andra personer som tillhör de nationella minoritetsgrupperna. Stöd och bidrag kan sökas av kultur- och fritidsförvaltningen.</p>	<p>Ursprung Strategi och handlingsplan för nationella minoriteter</p>	<p>Slutdatum 2023-12-01 Beslutad av: KS</p>
<p>1.1 Lunds kommun ska låta jämlikhet, jämställdhet och inkludering genomsyra de verksamheter som riktar sig till ungdomar</p>	<p>Ursprung Ungdomspolitiskt program 2018-</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>1.2 Lunds kommun ska verka för ungdomars lika möjligheter till utbildning, arbete och bostad</p>	<p>Ursprung Ungdomspolitiskt program 2018-</p>	<p>Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF</p>

Uppdrag		
1.3 Lunds kommun ska inhämta och sprida kunskap om vilka faktorer som främjar inkludering	Ursprung Ungdomspolitiskt program 2018-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
1.4 Lunds kommun ska utveckla icke utpekande metoder och arbetssätt för insamling av uppgifter för att kunna analysera och utveckla jämlika förutsättningar för deltagande	Ursprung Ungdomspolitiskt program 2018-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
1.5 Lunds kommun ska samverka nära med civilsamhället, till exempel föreningar, organisationer, studentliv och trossamfund, samt med andra offentliga verksamheter i arbetet med att skapa lika möjligheter för alla ungdomar i Lund.	Ursprung Ungdomspolitiskt program 2018-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
2.1 Lunds kommun ska inhämta, samordna och sprida kunskap om metoder och arbetssätt för ungdomars inflytande och delaktighet	Ursprung Ungdomspolitiskt program 2018-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
2.3 Lunds kommun ska stärka kommunens nämnders och förvaltningars arbete med att få in ungdomars perspektiv i politiska beslut och utvecklingsprocesser	Ursprung Ungdomspolitiskt program 2018-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
2.4 Lunds kommun ska utveckla kommunens verksamheter för ungdomar tillsammans med ungdomarna själva	Ursprung Ungdomspolitiskt program 2018-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
2.5 Lunds kommun ska stödja ungdomars egen organisering genom coachning och rådgivning, antingen den sker inom ramen för föreningslivet eller under friare former	Ursprung Ungdomspolitiskt program 2018-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
2.6 Lunds kommun ska samverka nära med civilsamhället, till exempel föreningar, organisationer, studentliv och trossamfund, samt med andra offentliga verksamheter i arbetet med ungdomars inflytande och delaktighet	Ursprung Ungdomspolitiskt program 2018-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
3.1 Lunds kommun ska verka för att ungdomar ska ha trygga och hälsosamma boende- och livsmiljöer samt att de ska ha kunskap om hur livsstil och vanor påverkar hälsan	Ursprung Ungdomspolitiskt program 2018-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
3.2 Lunds kommun ska verka för att ge ungdomar goda möjligheter att etablera sig och skaffa utbildning, arbete och bostad	Ursprung Ungdomspolitiskt program 2018-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
3.3 Lunds kommun ska vidareutveckla stödet till ungdomar som varken arbetar eller studerar	Ursprung Ungdomspolitiskt program 2018-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
3.4 Lunds kommun ska främja ungdomars möjligheter att utveckla och uttrycka det som väcker lust och intresse, och på så sätt skapa förutsättningar för ett	Ursprung Ungdomspolitiskt	Slutdatum 2023-12-31

Uppdrag		
lustfyllt informellt lärande	program 2018-	Beslutad av: KF
3.5 Lunds kommun ska inhämta, samordna och sprida kunskap om vilka faktorer som särskilt främjar hälsa hos ungdomar, hur ungdomar själva upplever sin hälsa och vilka ungdomsgrupper som löper ökade risker för ohälsa	Ursprung Ungdomspolitiskt program 2018-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
3.6 Lunds kommun ska arbeta för förändrade attityder och värderingar kring psykisk hälsa och ohälsa hos ungdomar	Ursprung Ungdomspolitiskt program 2018-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
3.7 Lunds kommun ska låta ekologisk hållbarhet och ett drogförebyggande förhållningssätt känneteckna verksamheter som riktar sig till ungdomar	Ursprung Ungdomspolitiskt program 2018-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
3.8 Lunds kommun ska samverka nära med civilsamhället, till exempel föreningar, organisationer, studentliv och trossamfund, samt med andra offentliga verksamheter i arbetet med att stärka ungdomars hälsa	Ursprung Ungdomspolitiskt program 2018-	Slutdatum 2023-12-31 Beslutad av: KF
Samverkansplan för Överenskommelsen - Utveckla samverkan för att öka tillgången till studier eller sysselsättning för grupper som står långt ifrån arbetsmarknaden Lunds kommun ska utveckla samverkan för att stärka insatser med målsättningen att öka tillgång till studier eller sysselsättning för grupper som står långt ifrån arbetsmarknaden.	Ursprung Överenskommelse mellan Lunds kommun och idéburen sektor	Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF
Samverkansplan för Överenskommelsen - Parterna ska tillsammans ansvara för kommunikation och information om idéburen sektor Parterna ska tillsammans ansvara för kommunikation och information om idéburen sektor i Lund och därmed verka för att tillgängligheten till föreningslivet ökar.	Ursprung Överenskommelse mellan Lunds kommun och idéburen sektor	Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF
Samverkansplan för Överenskommelsen - Samverka kring parternas volontärverksamhet Lunds kommun ska samverka kring parternas volontärverksamhet och utveckla kommunens redan befintliga volontärverksamhet. Parterna ska tillsammans arbeta för att rekrytera fler och nya volontärer.	Ursprung Överenskommelse mellan Lunds kommun och idéburen sektor	Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF
Samverkansplan för Överenskommelsen - Utveckla metoder och nätverk för dialog och ökat deltagande Lunds kommun ska utveckla metoder och nätverk för dialog och deltagande för att fler invånare i Lund ska få möjlighet att vara med och påverka den lokala demokratin så att de, i förlängningen, kan påverka och förbättra sin egen situation och sina möjligheter. Fokus ska finnas på att nå underrepresenterade grupper som inte deltar i föreningslivet och i det lokala demokratiska samtalet.	Ursprung Överenskommelse mellan Lunds kommun och idéburen sektor	Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF
Samverkansplan för Överenskommelsen - Utveckla samverkan för att främja säkerhet och trygghet Lunds kommun ska utveckla samverkan för att främja säkerhet och trygghet i Lund. Parterna ska utveckla och bidra till samverkansinitiativ som är förebyggande för att motverka otrygghet, till exempel alkohol- och drogförebyggande arbete och föräldraskapsstöd. Parterna ska också utveckla, bidra till och stötta det arbete som pågår i Lund kring trygghetsskapande åtgärder till exempel grannsamverkan,	Ursprung Överenskommelse mellan Lunds kommun och idéburen sektor	Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF

Uppdrag		
trygghetsvandringar, nattvandringar.		
<p>Samverkansplan för Överenskommelsen - Utveckla samverkansformer som främjar ett hälsosamt liv för alla. Utveckla samverkansformer mellan parterna som främjar ett hälsosamt liv för alla. Fokus ska finnas på att förebygga ensamhet och psykisk ohälsa.</p> <p>Lunds kommun ska utveckla samverkansformer mellan parterna som främjar ett hälsosamt liv för alla. Fokus ska finnas på att förebygga ensamhet och psykisk ohälsa.</p>	<p>Ursprung Överenskommelse mellan Lunds kommun och idéburen sektor</p>	<p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Samverkansplan för Överenskommelsen - Utveckla samverkansformer som främjar klimatsmarta lösningar</p> <p>Lunds kommun ska utveckla samverkansformer mellan parterna som främjar klimatsmarta lösningar. Fokus ska finnas på bostäder, stadsodling, konsumtion och resor.</p>	<p>Ursprung Överenskommelse mellan Lunds kommun och idéburen sektor</p>	<p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Samverkansplan för Överenskommelsen - Utveckla, främja och stärka befintliga hållbarhetsåtgärder</p> <p>Lunds kommun ska utveckla, främja och stärka befintliga hållbarhetsåtgärder som sker i Lund. Parterna ska tillsammans ansvara för kommunikation och information om det arbete och de initiativ som finns kring den miljömässiga dimensionen av hållbarhet för att engagera och tillgängliggöra dessa för fler.</p>	<p>Ursprung Överenskommelse mellan Lunds kommun och idéburen sektor</p>	<p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Samverkansplan för Överenskommelsen - Utveckla, främja och stärka befintliga hälsofrämjande åtgärder</p> <p>Lunds kommun ska utveckla, främja och stärka befintliga hälsofrämjande åtgärder som sker i Lund. Parterna ska tillsammans ansvara för kommunikation och information om det arbete och de initiativ som finns kring hälsofrämjande åtgärder för att tillgängliggöra dessa för fler.</p>	<p>Ursprung Överenskommelse mellan Lunds kommun och idéburen sektor</p>	<p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p>
<p>Samverkansplan för Överenskommelsen- Utveckla en struktur för att erbjuda idéburen sektor tillgång till kommunala lokaler</p> <p>I samverkansplanen för Överenskommelsen finns det beskrivet att Utveckla en struktur och organisation för att erbjuda idéburen sektor tillgång till kommunala lokaler när de inte används för den kommunala verksamheten, samt i övrigt verka för att idéburen sektor har tillgång till ändamålsenliga och funktionella lokaler.</p>	<p>Ursprung Överenskommelse mellan Lunds kommun och idéburen sektor</p>	<p>Slutdatum 2024-12-31 Beslutad av: KF</p>

Internbudget

Driftbudget

Förutsättningar

Kultur- och fritidsnämndens nettokostnadsram för 2023 är 403 908 tkr enligt kommunfullmäktiges beslut. Efter kommunfullmäktiges beslut tillkommer förändringar av budgeten med 2 409 tkr som avser slutligen fastställda arbetsgivaravgifter och teknisk justering avseende internhyror. Jämfört med 2022 är det en ökning av nettokostnadsramen med 38 479 tkr. Den totala ramen för 2023 är 406 317 tkr. Tabellen redovisar förändringen av nettokostnadsramen mellan 2022 och 2023.

Nettokostnadsram 2022 (tkr)	-367 838
Pris- och lönekompensation	-14 039
Demografiuppräknig	-3 422
Effektivisering 1%	0
Övriga förändringar	-21 018
Nettokostnadsram 2023	-406 317

Inför verksamhetsåret 2023 finns det ekonomiska utmaningar på grund av det generella ekonomiska läget med ökade kostnader som följd av inflationstrycket och energipriserna. Kultur- och fritidsnämndens ekonomiska resultat har före pandemiåren varit ett överskott men som nu övergått till ett underskott. Det senaste verksamhetsåret redovisas ett mindre underskott och att det inte är större beror på en lägre kostnadsnivå inför verksamhetsåret 2022 som en effekt av att verksamheten helt eller delvis varit begränsad under pandemiåren. Det är ett tydligt att ansträngt läget inom flera verksamhetsområden även om det inte finns några effektivitetskrav det kommande verksamhetsåret.

Pris och lönekompensation

Verksamheterna har kompenserats för pris- och lönekompensation baserat på en bedömning som har gjorts som helhet för kommunen verksamheter. För 2023 är den genomsnittliga uppräknigen 3,83% vilket ger en ökad nettokostnadsram med 14 039 tkr. För ökade arbetskraftskostnader är uppräknig antagen till 3,0%, för köpta tjänster till 3,77% och för övriga kostnader/intäkter till 5,56%

Demografiuppräknig

Från och med 2023 finns en uppräknig av nettokostnadsramen som är kopplad till den demografiska utvecklingen i kommunen. För 2023 tillförs 3 422 tkr till kultur och fritidsnämndens ram.

Effektiviseringskrav

I den ursprungliga nettokostnadsramen fanns ett effektivitetskrav på 1% vilket motsvarar 3 657 tkr. Kommunfullmäktiges beslutade att inte genomföra effektivitetskravet under 2023. För åren 2024 och 2025 ligger effektivitetskravet fast med 1% per år.

Övriga förändringar

Nettokostnadsramen har tillförts 21 018 tkr för 2023 enligt kommunfullmäktiges beslut

och består av olika delar. En större del av dessa medel avser tekniska justering av internhyror och kapitalkostnader som medför ökade kostnader med 7 979 tkr, förändring av arbetsgivaravgifter från 39,25% till 44,53 % som ökar kostnaderna med 5 768 tkr samt minskade kommungemensamma kostnader med 432 tkr.

För tjänstkoncessionsavtal och nyttjanderättsavtal avseende Stadshallen har nettokostnadsramen utökats med 1 800 tkr för helårseffekt från och med 2023. I nettokostnadsramen för 2022 finns sedan tidigare 200 tkr.

Medel tillförs för musikchecksystemet med 3 600 tkr dels helårseffekt för den årskull som startade hösten 2022 dels halvårseffekt för den årskull som startar från och med hösten 2023.

Driftkonsekvenser för Fågelvallen och Svalebo har tillförts med 2 200 tkr.

Enligt kommunfullmäktiges beslut lämnas en kompensation med 1 495 tkr till följd av att taxor och avgifter för motionssim fryses på 2022 års nivå samt för intäktsbortfall i övrigt då taxor och avgifter räknas upp enligt gällande principer och inte följer den allmänna kostnadsökningen.

Under åren 2022 till 2024 finns avtal om IoP (idéburet offentligt partnerskap) med IK Eos i projektet Prisma och för åren 2023 och 2024 har nettokostnadsramen tillförts 350 tkr. Prisma arbetar för ökat deltagande i en meningsfull fritid primärt för målgruppen nyanlända.

Till följd av nya bestämmelser som avser ersättning till förtroendevalda har nettokostnadsramen tillförts 331 tkr.

Från och med 2023 övergår ansvaret för skolbibliotekscentralen från kultur och fritidsnämnden till barn och utbildningsnämnden och medel motsvarande 573 tkr omfördelas mellan nämnderna.

Under åren 2021 och 2022 har nettokostnadsramen förstärkts med 1 500 tkr för utveckling av föreningslivet under pandemiåren. Denna förstärkning reduceras med 1 500 tkr från och med 2023.

Musikchecken

Kommunfullmäktige har i beslutet om ekonomi- och verksamhetsplan 2023 – 2025 med budget för 2023 beslutat att från och med 2023 är det kultur och fritidsnämnden som årligen fastställer nivån på musikchecken per elev. Musikchecken för 2023 är 11 000 kronor/elev och år och innebär ingen förändring jämfört med 2022 års nivå.

Omdisponering mellan verksamhetsområden

I föreliggande förslag till fördelning av medel delas verksamhetsområdet Idrott och Fritid upp i två verksamhetsområden till Idrottsverksamhet och Ungdomsverksamhet. Till följd av denna förändring görs förändringar i internbudgeten som en anpassning till den nya organisationen.

Från och med 2023 flyttas hyreskontraktet som avser Torngården från ungdomsverksamhet till biblioteksverksamhet.

Under året kan det finnas behov av att fördela om medel mellan verksamheterna som kan vara en konsekvens av omorganisering eller förändrad kostnadsfördelning. Det kan även förekomma att tillförda medel i form av tilläggsanslag ska fördelas mellan verksamheterna.

Under året har kultur- och fritidsdirektören rätt att omdisponera medel mellan verksamheterna och rapporteras till kultur och fritidsnämnden i delårsrapporterna.

Fördelning per verksamhet

Med utgångspunkt för ovan redovisade förutsättningar fördelas ramen per verksamhetsområde enligt följande:

	Totalt	Bibliotek	Kultur	Idrott	Ungdom	Gemensamt
Nettokostnadsram 2022 (tkr)	-367 838	-67 408	-120 714	-103 573	-49 444	-26 699
Pris- och lönekomensation	-14 039	-2 714	-3 644	-4 890	-1 945	-846
Demografiuppräknig	-3 422	0	0	0	0	-3 422
Effektivisering 1%	0	0	0	0	0	0
Övriga förändringar	-21 018	-1 029	-8 130	-9 238	-2 510	-111
Omdisponering mellan verksamhetsområdena	0	-336	0	-1 096	1 432	0
Nettokostnadsram 2023	-406 317	-71 487	-132 488	-118 797	-52 467	-31 078

Investeringsbudget

Kommunfullmäktige fastställer en ram för investeringar och som underlag anges olika projekt/objekt per nämnd. Investeringsramen för 2023 är 47 500 tkr.

I investeringsramen redovisas ett antal projekt/objekt som har sin grund i underlag till investeringsplan 2023 - 2025 som togs fram hösten 2021. I yttrandet till ekonomi- och verksamhetsplan 2023 - 2025 med budget 2025 lyftes förslag till en förändring som avser fotbollsplaner i Veberöd och Stångby IP och som inte kom med i den slutliga ramen för 2023. Fotbollsplanen Svalbo, Veberöd genomfördes under 2022 och ersätts av infillfri konstgräsplan alternativt naturgräsplan, Stångby IP. Genomförande av infillfri konstgräsplan, Stångby IP, förutsätter beslut av kommunfullmäktige.

Till underhåll och standardhöjning av anläggningar avsätts 15 000 tkr och för befintliga konstgräsplaner avsätt 7 500 tkr.

Till offentlig konst avsätts årligen 3 500 tkr för projekt som genomförs löpande och i vissa fall går projektiden över mer än ett år.

Ramen för mindre verksamhetspecifika investeringar på 11 000 tkr fördelas mellan verksamheterna och används i första hand till reinvesteringar i inventarier och utrustning.

Nämndspecifika investeringar	Investeringsram 2023 (tkr)
Underhåll och ersättning av befintliga konstgräsplaner	7 500
Underhåll och standardhöjning av anläggningar	15 000
Ersättning och upprustning fotbollsplaner Veberöd omdisponeras till Stångby IP	0
Infillfri konstgräsplan, Stångby IP, genomförande förutsätter beslut av kommunfullmäktige om infillfri konstgräsplan alternativt naturgräsplan..	11 000
Mindre verksamhetspecifika investeringar	11 000
Offentlig konst	3 000
Summa	47 500

Utblick EVP 2024–2026

I *Planeringsdirektiv: Ekonomi- och verksamhetsplan 2024–2026 med budget för 2024* lyfts fyra strategiska blickpunkter och åtta utmaningar som identifierats i tjänstepersonorganisationens strategiprocess som särskilt viktiga för kommunen att fokusera på under EVP-perioden 2024–2026. De strategiska blickpunkterna är angelägna, övergripande inriktningsområden som berör hela, eller stora delar av, kommunen: bibehållen hög kvalitet med begränsade resurser, skapa framtidens attraktiva och robusta Lund, agera proaktivt för ett inkluderande Lund och fokusera rätt i klimatomställningen. Utifrån blickpunkterna har en ytterligare konkretisering gjorts av de mest angelägna utmaningarna för kommunen under EVP-perioden. Blickpunkterna och de viktigaste utmaningarna utgör tillsammans med den politiska inriktningen ingångsvärden för tjänstepersonorganisationens fortsatta arbete med underlag till EVP 2024–2026. Här nedan beskrivs hur kultur- och fritidsnämndens verksamheter förhåller sig till de utmaningar som lyfts inför EVP 2024–2026:

Effektivitet och utvecklingsförmåga i hela koncernen – Göra saker rätt och göra rätt saker

Det finns möjligheter att bättre tillvarata de resurser som finns genom att fokusera på det varje nämnd/förvaltning kan bäst. Det behövs ett ökat fokus på det uppdrag där verksamheten har sin kärnkompetens och där det finns små skalfördelar för kommunen som helhet. På motsvarande sätt borde områden där skalfördelarna är stora identifieras och rationaliseras. Ett särskilt viktigt område är kommunens förmåga till hållbar drift av befintliga och framtida lokaler.

Äldreomsorgens dubbelstöt – Markant fler äldre med behov av insatser, samtidigt som brist på arbetskraft tilltar

Alla lundabor, oavsett ålder, är kultur- och fritidsnämndens målgrupp. Genom att undvika eller skjuta fram behov av vård- och omsorgsinsatser kan kultur och fritid på riktigt göra livsviktig skillnad för Lunds äldre och för Lunds kommun. Det finns stora möjligheter att nyttja verksamhetens kompetens, arbetsformer, infrastruktur och nätverk för skapa ett kraftfullt hälsofrämjande arbete riktat mot äldre. För genomslagskraft och långsiktighet ska det göras tillsammans med vård- och omsorgsförvaltningen och civilsamhället. Utgångspunkten är att hälsofrämjande insatser omfattar allt som skapar god hälsa, exempelvis fysisk aktivitet och att utöva och uppleva kultur. Arbeta består både i att stärka styrkor såsom arbetet med Senior sport school, digital inkludering och läsombudsverksamheten. Det är också att addera ny verksamhet som både skapar ett utbud och tillvaratar äldre egna kraft, exempelvis en kulturtråd för äldre, en mötesplats över generationsgränserna eller ett "äldre leder äldre"-bidrag. Den mänskliga och ekonomiska nyttan är stor och innebär en ambitionshöjning som det behövs finansiering för.

Växa utan växtvärk – Effektiv planering och extern involvering

Kultur- och fritidsverksamheten är en självklar del i att skapa attraktiva livsmiljöer. Det kräver nödvändig samverkan med övriga stadsutvecklande förvaltningar. För god samverkan förutsätts en långsiktig planering och finansiering av lokaler, ytor och offentlig konst i hela Lunds kommun. Denna finansiering måste omfatta både investeringsmedel och driftsmedel. I stadsbyggnadsutvecklingen kan verksamheternas upparbetade kontaktytor med civilsamhället vara värdefulla. Lunds kommun befinner sig också i ett regionalt sammanhang. När verksamheten växer och utvecklas krävs därför dialog och planering i god samverkan med andra kommuner.

Civil beredskap – Beredskapsskuld och nya krav

Lunds kommun måste utifrån det rådande säkerhetsläget ha beredskap för desinformation, cyberattacker och andra angrepp på samhällsinstitutioner och infrastruktur. Biblioteksverksamhet är en del av civil beredskap. Bibliotekens grunduppdrag är att verka för det demokratiska samhällets utveckling genom att bidra till kunskapsförmedling och fri åsiktsbildning, samt att i kriser vara en plats som främjar våra demokratiska principer. Kultur- och fritidsnämndens verksamheter är fundamentala för att bygga det starka samhället genom att de främjar demokrati, samhörighet och existentiell beredskap, i synnerhet för målgruppen unga.

Trend av ökat inflöde till socialtjänsten – Förmåga att hantera och förebygga behov av sociala insatser / Psykisk hälsa bland barn och unga / Skillnader i kunskapsresultat mellan elever med gynnsamma och ogynnsamma förutsättningar

Det är viktigt att skapa de bästa möjliga uppväxtvillkoren för alla barn och unga i Lunds kommun. Utmaningarna ovan omfattar samma målgrupp. Barn och unga behöver ha kul, uppleva gemenskap och känna mening för att må bra psykiskt och fysiskt. Barn och unga är verksamhetens mest prioriterade målgrupp men verksamheten vill göra mer. Ungdomsverksamheten behöver förstärkas för att kunna erbjuda varierad, nyskapande och inkluderande verksamhet i hela lunds kommun, särskilt öka närvaron i Lunds östra kommundelar. Därtill finns fler idéer inom alla verksamheter, exempelvis använda möjligheten till eget konstnärligt skapande, nya former för ökad fysisk aktivitet och främja läsning.

I verksamheten som riktar sig till vuxna finns möjligheter att förebygga sociala insatser, exempelvis bibliotekets arbete för digital inkludering och civilsamhällets viktiga roll.

Klimatomställning i hela kommungeografen – Transporter, konsumtion, jordbruk, byggande

Med biblioteken som pionjärer inom cirkularitet, genom fritidsbanken och genom en upplevelsebaserad kärnverksamhet så är klimatfrågan en självklar del av det dagliga arbetet. Utöver allt som redan görs finns ännu utforskade möjligheter att kommunicera klimatomställningen genom verksamheterna och kontaktytorna.

Det finns framöver en möjlighet att också jobba mer klimatsmart med våra idrottsanläggningar, i synnerhet konstgräsplanerna.

Utmaningar som identifierats särskilt för kultur- och fritidsnämndens verksamhet

Kommunfullmäktige gav i reglementet kultur- och fritidsnämnden ett nytt samordningsansvar inom friluftsförhållanden och föreningsfrågor. Ansvaret behöver tydliggöras och resurssättas för att få vinsten av samordning.

En avgörande utmaning för kultur- och fritidsnämnden är att få ekonomisk balans.

Framöver är det prioriterat att skapa större nytta genom att utveckla verksamheten utifrån möjliga synergier och innovationer, bättre tillvarata kompetens och våga utmana tidigare arbetssätt.

Påbörjat arbete för att ge frivillig- och idrottsorganisationer bättre möjlighet att driva verksamhet i kommunens lokaler är viktigt. Verksamheten tar ett stort ansvar för kommunen som helhet när det gäller ett nytt boknings- och bidragssystem.

Lunds kommun behöver bli bättre på att tillvarata den breda kompetens och erfarenhet som finns hos kommunens invånare genom ökad involvering och medskapande i verksamheternas utformning och innehåll.