

## Remittering av förslag till huvudmannaskap för måltidsorganisation i Lunds kommun

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar

att skicka utredning om förslag till huvudmannaskap för måltidsorganisation i Lunds kommun på remiss till: barn- och skolnämnden, utbildningsnämnden, vård- och omsorgsnämnden, socialnämnden, kultur- och fritidsnämnden samt servicenämnden, med svar senast 29 januari 2021.

### Sammanfattning

Kommunkontoret har på uppdrag av kommunstyrelsen, tillsammans med berörda förvaltningar, gjort en utredning av kommunens arbete med mat och måltider. Syftet är att föreslå hur huvudmannaskapet för kommunens måltidsorganisation bör se ut. En sammanfattande bedömning är att ansvarsfördelningen i stort fungerar väl och är anpassad utifrån verksamheternas olika behov. Det finns dock behov av att tydliggöra ansvaret mellan beställande nämnder och utförande nämnd.

Utredningen föreslår ett samlat huvudmannaskap för kommunens måltidsorganisation. I utredningen ges även förslag på åtgärder som kan genomföras som ett led i att tydliggöra nämndernas roller som beställare, att stärka verksamheternas arbete med mat och måltider samt ett sätt att använda kommunens gemensamma resurser på ett effektivt sätt.

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslås sända förslaget på remiss till berörda nämnder.

### Underlag för beslutet

- Kommunkontorets tjänsteskrivelse 2020-11-05 – Remittering av huvudmannaskap måltidsorganisation
- Kommunkontorets utredning med bilagor:
  - Delrapport - Omvärldsanalys
  - Delrapport - Nuläget i Lund

2020-11-05

Diarienummer

KS 2017/0046

- Delrapport - Slutrapport
- Protokollsutdrag kommunstyrelsen 2019-11-06 § 272
- Protokollsutdrag servicenämnden 2019-09-18 2019 § 69
- Servicenämndens utredning avseende samlad måltidsorganisation

## Ärendet

### **Bakgrund**

På uppdrag av kommunstyrelsen genomförde servicenämnden under 2019 en analys av kommunens måltidsorganisation i syfte att identifiera samordnings- och kvalitetsförbättringar. Utredningen avgränsades till att kartlägga hur ett 40-tal grundskolor inom barn- och skolnämndens och servicenämndens ansvarsområde organiserar sina måltidsverksamheter. Slutsatsen i utredningen är att samordningsvinster, ökad likvärdighet, kvalitetsförbättringar och ett mer effektivt resursnyttjande skulle möjliggöras av ett samlat huvudmannaskap för måltider. Utredningen biläggs detta ärende.

Kommunstyrelsen beslutade i november 2019 att ge kommunkontoret i uppdrag att, i samverkan med berörda förvaltningar, genomföra en fördjupad utredning och baserat på denna ta fram ett förslag över hur huvudmannaskapet för kommunens måltidsorganisation bör se ut.

### **Föredragning**

Den fördjupade utredningen har genomförts under hösten 2020 och består av tre delrapporter: Omvärldsanalys, Nuläget i Lund samt en Slutrapport.

I **omvärldsanalysen** redogörs för hur Halmstad, Helsingborg, Jönköping, Linköping, Växjö och Uppsala kommuner organiserar sina måltidsverksamheter. En slutsats är att det finns för- och nackdelar med alla organisationsformer. Oavsett organisation är det viktigt med tydliga mål, roller och ansvar. En annan erfarenhet är att det tar tid att uppnå samsyn och klargöra gränsdragning mellan en måltidsorganisation och kärnverksamheten.

I **Nuläget i Lund** redogörs för hur ansvarsfördelningen ser ut mellan nämnderna, hur kommunens olika verksamheter arbetar med mat och måltider samt några utvecklingsbehov som identifierats i utredningen. En sammanfattande bedömning är att ansvarsfördelningen kring mat och måltider i stort fungerar väl och är anpassad utifrån verksamheternas olika behov. Det finns dock

2020-11-05

Diarienummer

KS 2017/0046

behov av att tydliggöra ansvaret mellan beställande nämnder och utförande nämnd.

Utgångspunkten i **slutrapporten** är att skapa förutsättningar för att kommunens gemensamma resurser används på bästa sätt samt att säkerställa att målsättningen för mat och måltider uppfylls så att kommunen inom sina olika verksamheter kan erbjuda matgästerna likvärdiga, kvalitativa och kostnadseffektiva måltider.

Ansvarsfördelningen ska balansera behov av effektivisering och samordning med fortsatt fokus på verksamheternas differentierade behov och förutsättningar.

Tre olika alternativ för organiseringen av måltidsverksamheten beskrivs: samlad, delad och nuvarande. Styrkor och svagheter med de olika förslagen lyfts fram.

Utredningen föreslår ett samlat huvudmannaskap för kommunens måltidsorganisation. Bedömningen är att samordningsvinster, ökad likvärdighet, kvalitetsförbättringar och ett mer effektivt resursnyttjande därmed skulle möjliggöras. Förslaget innebär ett fokus på att utveckla styrning, ledning, processer och dialog mellan beställande nämnd och utförande nämnd för att förtydliga roller och ansvar.

I utredningen ges även några förslag på åtgärder som kan genomföras som ett led i att tydliggöra nämndernas roller som beställare, att stärka verksamheternas arbete med mat och måltider samt ett sätt att använda kommunens gemensamma resurser på ett effektivt sätt.

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslås skicka förslaget på **remiss** till berörda nämnder, med svar senast den 29 januari 2021.

Nämnderna ombeds i sina svar särskilt beskriva konsekvenserna för den egna verksamheten av de tre förslagen gällande huvudmannaskapet för kommunens måltidsorganisation:

- A. samlad organisation
- B. delad organisation
- C. nuvarande organisation

Samt att beskriva konsekvenserna av de föreslagna utvecklingsåtgärderna:

- uppdatering av kommunens kostpolicy

2020-11-05

Diarienummer

KS 2017/0046

- utveckling av styrning, ledning, processbeskrivning och dialog mellan beställande nämnd och utförande nämnd
- översyn av prismodeller och beställningsrutiner
- kommungemensamt stöd
- ökad tillgänglighet till restauranger för pensionärer.

### **Beredning**

Den fördjupade utredningen har genomförts under hösten 2020 i samarbete mellan kommunkontoret och berörda förvaltningar.

Kommunstyrelsens arbetsutskott har informerats om utredningen under arbetets gång.

De fackliga organisationerna har informerats under arbetets gång i Central samverkansgrupp samt i facklig referensgrupp med representanter från Kommunal, Vision och Sveriges Skolledare.

### **Barnets bästa**

Ärendet avser ansvaret för kommunens måltidsverksamhet och hur den ska organiseras. Organisationen i sig påverkar inte barn och unga men måltiden är en viktig del i människors liv och utgångspunkten är att lundaborna ska erbjudas likvärdiga måltider inom respektive verksamhet. Kommunens ambition är att mat och måltider ska bidra till matglädjen och medverka till en god folkhälsa.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Förslaget medför inga ekonomiska konsekvenser i detta läge.

Christoffer Nilsson  
Kommundirektör

Carin Hillåker  
Biträdande kommundirektör

### **Beslutet skickas till**

För verkställighet eller motsvarande åtgärd:

Barn- och skolnämnden  
Utbildningsnämnden  
Vård- och omsorgsnämnden  
Socialnämnden  
Kultur- och fritidsnämnden  
Servicenämnden

Tjänsteskrivelse

5 (5)

2020-11-05

Diarienummer

KS 2017/0046

För kännedom: