

Servicenämnden

Redovisning av Utredning avseende samlad måltidsorganisation för Lunds kommun

Dnr SN 2016/0231

Sammanfattning

Kommunstyrelsen har gett servicenämnden i uppdrag att genomföra en analys av måltidsorganisationen i syfte att identifiera samordnings- och kvalitetsförbättringar. I ärendet redovisas resultatet av den genomförda utredningen.

Beslutsunderlag

Utredning avseende samlad måltidsorganisation för Lunds kommun inklusive bilagor.
Serviceförvaltningens tjänsteskrivelse 2019-09-06 (denna skrivelse).

Barnets bästa

Kommunen ska leva upp till kraven som ställs från Livsmedelsverket men även de riktlinjer som finns antagna i kommunens kostpolicy. Bra måltider från unga år kan i förlängningen påverka folkhälsan på ett positivt sätt. Skolmåltiden är en del av utbildningen, men är också en förutsättning för trivsel och lärande. Oavsett hur mycket resurser skolan lägger på pedagoger och läromedel är det svårt för en hungrig elev att ta till sig kunskap. Bra måltider möjliggör bättre skolresultat för eleverna.

Ärendet

Bakgrund

Kommunstyrelsen har gett servicenämnden i uppdrag att genomföra en analys av måltidsorganisationen i syfte att identifiera samordnings- och kvalitetsförbättringar. Utredningen redovisas nu i rapportform; rapporten med bilagor biläggs detta ärende.

Sammanfattning

Det finns flera nämnder som hanterar måltider i kommunen. I utredningen har barn- och skolnämnden samt servicenämnden valts

ut som studieobjekt. Även på andra sätt har tydliga avgränsningar gjorts av utredningsuppdraget, vilket framgår av rapporten. Den fråga som utredningen haft att besvara är:

Finns det samordningsvinster och kvalitetsförbättringar att göra om ansvaret för måltidsverksamheten i kommunen läggs hos en huvudman?

Nedan följer ett urval av de skillnader som identifierats mellan huvudmännen. Resultatet visar på skillnader avseende kostnader, och inköpsstatistik. Resultatet för kartläggning av den dagliga driften visar vidare att huvudmännens enheter hanterar måltider i olika stor utsträckning och omfattning. Resultatet visar också på skillnader mellan huvudmännens ansvarsfördelning avseende daglig drift av verksamheten. Resultatet avseende ledning och styrning av verksamheterna följer samma trend som resultatet för daglig drift. Resultatet visar att utbud, variation och tillgång till vegetariska lunchalternativ skiljer sig åt mellan huvudmännen. Skillnader mellan huvudmännen avseende vilken kost som hanteras som specialkost samt tillgången på information om innehåll i rätter vid servering har identifierats. Det finns även en spridning mellan huvudmän och enheter gällande hur specialkost hanteras och vilka intyg som används. Resultatet visar att huvudmännen har kommit olika långt i arbetet med att minska matsvinn och på skillnader mellan huvudmännen avseende det utvecklingsinriktade arbetet. Resultatet visar också på markanta skillnader mellan huvudmännen avseende antalet delade tjänster.

Med utgångspunkt i antaganden, insamlad data och sammanställt och analyserat resultat, dras slutsatsen att en samlad måltidsorganisation skulle leda till mer likvärdiga nivåer, mer likvärdig kvalitet på måltider i kommunen, att kommunens resurser nyttjas på ett mer effektivt sätt samt att samordning skulle möjliggöras i stor utsträckning för måltidsverksamheterna. Målet om "Ett Lund" och Likvärdig skola skulle vara ett steg närmre att mötas till följd av ett samlat huvudmannaskap. Det har identifierats att samordningsvinster, kvalitetsförbättringar och ett mer effektivt resursnyttjande skulle möjliggöras av ett samlat huvudmannaskap för måltider för utbildningsnämnden, barn- och skolnämnden samt servicenämnden.

Fortsatt arbete

Utredningen har gett en ökad kunskap och bättre översikt över kommunens måltidsorganisation. Det finns dock fortfarande flera områden där det råder relativt stor okunskap och där det saknas övergripande strategier för kommunen. Ytterligare kartläggning och utredning bör genomföras i syfte att optimera Lunds kommun måltidsverksamheter. Det rekommenderas att:

- Kommunkontoret, i samverkan med berörda nämnder, ges i uppdrag att ta fram ett förslag över hur huvudmannaskapet bör se ut.
- Utgångspunkten för uppdraget ska vara att de enheter som lyder under utbildningsnämnden, barn- och skolnämnden samt servicenämnden samlas under ett huvudmannaskap. Huvudmannen har ansvar för samtliga måltidsverksamheter i förskola, grundskola och gymnasium.

Serviceförvaltningens förslag till beslut

Servicenämnden beslutar

- att till kommunstyrelsen översända *Utredning samlad måltidsorganisation* som redovisning av det av kommunstyrelsen lämnade utredningsuppdraget samt
- att rekommendera kommunstyrelsen att ge kommunkontoret, i samverkan med berörda nämnder, i uppdrag att ta fram ett förslag över hur huvudmannaskapet bör se ut, allt med utgångspunkt i vad som framgår av *Utredning samlad måltidsorganisation* och serviceförvaltningens tjänsteskrivelse 2019-09-06.

Serviceförvaltningen

Pål Svensson
Servicedirektör

Therese Karlsson
T f Måltidschef

Beslut expedieras till:
Kommunstyrelsen
Barn- och skolnämnden
Utbildningsnämnden
Vård- och omsorgsnämnden
Kultur- och fritidsnämnden
Socialnämnden
Akten