



## Drift av akutboende Piletorp

Dnr SO 2019/0091

### Sammanfattning

Förenade Care driver idag ett akutboende i socialförvaltningens lokaler på Piletorp på entreprenad. Målgruppen för verksamheten är för närvarande män och kvinnor i akut hemlöshet med social problematik, missbruk och/eller psykisk problematik. Uppdraget att driva verksamheten har föregåtts av en upphandling och avtalet löper ut 31 december 2020. Avtalet tecknades ursprungligen för tre år och med option på sammanlagt 2 års förlängning.

Socialnämnden fattade 11 mars 2019 beslut om att ge socialförvaltningen i uppdrag att förlänga befintligt avtal avseende driften av akutboende Piletorp med ytterligare 1 år enligt optionen, det vill säga till och med 31 december 2020. En ytterligare förlängning av avtalet är därmed inte möjlig.

I tjänsteskrivelsen till socialnämnden i januari 2018, Drift av akutboendet Piletorp Dnr SO 2017/0146 presenterades en uppföljning av verksamheten, resonemang om fördelar och nackdelar med kommunal drift jämfört med upphandlad drift och en kostnadsjämförelse med ett boende i kommunal drift och ett till verksamheten jämförbart härbärge i Malmö stad.

Socialförvaltningen gör bedömningen att det finns ett fortsatt behov av ett akutboende och ärendet innehåller förslag på tillvägagångssätt för en ny upphandling.

### Beslutsunderlag

Socialförvaltningens tjänsteskrivelse SO 2017/0146 beslut den 12 januari 2018.

Socialförvaltningens tjänsteskrivelse den 24 maj 2019 (denna skrivelse).

### Barnets bästa

Beslutet påverkar inte barn då akutboendet endast är avsett för vuxna personer.

## **Ärendet**

### ***Nuvarande drift***

Förenade Care driver idag ett akutboende i socialförvaltningens lokaler på Piletorp. Målgruppen för verksamheten är för närvarande män och kvinnor i akut hemlöshet med social problematik, missbruk och/eller psykisk problematik. Uppdraget att driva verksamheten har föregåtts av en upphandling och avtalet löper ut 31 december 2020. Avtalet tecknades ursprungligen för tre år och med option på sammanlagt 2 års förlängning.

I tjänsteskrivelsen till socialnämnden i januari 2018, Drift av akutboendet Piletorp Dnr SO 2017/0146 presenterades en uppföljning av verksamheten, resonemang om fördelar och nackdelar med kommunal drift jämfört med upphandlad drift och en kostnadsjämförelse med ett boende i kommunal drift och ett till verksamheten jämförbart härbärge i Malmö stad.

Socialförvaltningens erfarenheter av att akutboendet är utlagd på entreprenad har varit bra och samarbetet med Förenade Care har fungerat väl.

### ***Beläggning 2019***

Förenade Care skickar beläggningslistor till socialförvaltningen varje månad, dessa listor är också presenterade för socialnämnden. Beläggningen har legat på mellan 76-89% för kvinnor och 61 – 95% för män under 2019.

### ***Kostnad***

Den sammanlagda kostnaden för akutboendet Piletorp uppgår till 7 544 000 för år 2019 enligt budget, varav 6 649 000 kronor är kostnad för drift kopplat till avtal med Förenade Care, resterande kostnader är hyra och drift av lokalen.

I tjänsteskrivelse till socialnämnden i januari 2018 har en kostnadskalkyl presenterats med en jämförelse av kostnader för akutboendet Piletorp, boende på Soldatgatan som socialförvaltningen driver samt med ett likvärdigt härbärge i Malmö stad som drivs av Skånes Stadsmission. I uträkningen framkommer att det finns fördelar med ett upphandlat boende ur ett ekonomiskt perspektiv.

## **Analys**

Socialförvaltningen har goda erfarenheter av att driften av akutboendet Piletorp ligger på entreprenad, både i samverkan med de aktörer som drivit boendet och i samarbetet kring brukarna.

Förenade Cares brukarundersökningar visar på hög kundnöjdhet både när det gäller mat men också bemötandet från personalen samt hög delaktighet från brukarna.

I det avtal som tecknas med entreprenören ingår en klausul om viljeinriktning. Det ger socialnämnden möjligheter till en justering av målgrupp eller justering av antalet platser för att nå en önskad flexibilitet utefter rådande omständigheter.

Socialförvaltningen har i dag inte kompetensen till att driva ett akutboende i egen regi. Socialnämnden fattade i april 2019, som en del av Plan för utvecklad missbruks- och beroendevård för Lunds kommun SO 2019/0066, beslut om att ge socialförvaltningen ett uppdrag att utreda och ge förslag på boendelösningar för målgrupper som kan erbjudas missbruksvård i öppenvård om det finns en boendelösning samtidigt att erbjuda. Utredningen kommer att vara omfattande och socialförvaltningen gör bedömningen att det inte finns resurser till att genomföra utredningen inom rimlig tid samtidigt som resurser tas till att bygga upp en ny verksamhet i form av akutboende och tillskapa den kompetens som då behövs. Socialförvaltningen ser då fördelar med att utvecklingen av boendelösningar för målgruppen som kan erbjudas öppenvård om samtidig boendelösning kan erbjudas, prioriteras.

Tidigare jämförelser, presenterade i en tjänsteskrivelse till socialnämnden januari 2018 med likvärdiga verksamheter har visat att drift på entreprenad är mer kostnadseffektivt.

Socialnämnden föreslås besluta att ge socialförvaltningen i uppdrag att ta fram ett förfrågningsunderlag för driften av akutboendet Piletorp till en ny upphandling från och med 1 januari 2021 för tre år och med option på sammanlagt 2 års förlängning.

Arbetet för att ta fram förfrågningsunderlaget föreslås följas av en referensgrupp med representanter från socialnämnden.

### **Socialnämnden föreslås besluta**

- att ge socialförvaltningen i uppdrag att ta fram ett förfrågningsunderlag till en upphandling av driften av akutboendet Piletorp
- att utse representanter för socialnämnden till referensgruppen för upphandlingen av akutboende när arbetet med att ta fram ett förfrågningsunderlag påbörjas.

## **SOCIALFÖRVALTNINGEN**

Tjänsteskrivelse  
2019-05-24

4(4)

Annika Pettersson  
Socialdirektör

Karin Säfström  
Verksamhetschef

*Beslut expedieras till:*  
Akten