



# **Näringslivsprogram för Lunds kommun 2021-2030**

## **Vision**

Lunds kommun har en vision. Visionen talar om vart vi ska, ett önskvärt framtida tillstånd. Den ska ge en bild av framtiden som vi alla kan ta till oss.

## **Policy**

En policy visar vilka principer som bör präglade kommunen, den uttrycker kommunens förhållningssätt till något. En policy anger principer som kan tjäna som vägledning inom det aktuella området, vilka allmänna effekter som eftersträvas och vilka värden som ska beaktas. En policy kan ibland uttryckas i en enda mening, det kan då vara lämpligt att låta policyn ingå i ett annat dokument.

## **Program**

**Ett program uttrycker önskvärd utveckling av verksamheten. Ett program lägger fast mål för ett område men innehåller inte utförande eller metoder.**

## **Plan**

En plan beskriver önskade åtgärder för att säkra resultatet inom ett område. En plan är kopplad till ett fokusområde, program, eller policy. En plan omsätter inriktningen i det överordnade styrdokumentet till konkreta åtgärder. En plan anger vilken eller vilka nämnd/nämnder som ansvarar för att åtgärderna genomförs samt när och hur uppföljning ska göras<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Program för styrning, 2020-01-30. Kommunfullmäktige.

## Vår vision

### **Lund skapar framtiden – med kunskap, innovation och öppenhet**

I Lund har kunskap förändrat världen i mer än 1 000 år. Nytänkande och problemlösande ligger i vår natur. Vi hämtar kraft i historien för att tillsammans med andra skapa framtiden.

Lund är en plats där du kan vara dig själv; där du vill bo, utvecklas och bidra till framtiden. Här finns en unik kunskapskultur där olikheter berikar. Vi vågar tänka stort och visa handlingskraft. Genom öppenhet och tillit till varandra låter vi idéerna växa till hållbara lösningar på dagens och morgondagens utmaningar.

Tillsammans kan vi mötas, skratta och lösa världsproblem. Genom att visa vägen och inspirera andra visar vi att Lund är ett levande och ledande kunskapscentrum som gör skillnad. Då, nu och i framtiden. Här och i världen.

## Inledning

Lunds Näringslivsprogram är ett kommunövergripande styrdokument som anger en gemensam riktning för näringslivsarbetet, lägger fast de långsiktiga prioriteringarna och utgör en gemensam plattform för arbetet. Programmet är ett av flera verktyg för att förverkliga och konkretisera kommunens vision "Lund skapar framtiden med kunskap, innovation och öppenhet".

Syftet med Näringslivsprogrammet är att tydliggöra Lunds samlade arbete mot näringslivet för att skapa goda förutsättningar att starta, driva och utveckla företag i hela Lunds kommun. Syftet ska uppnås genom att kommunen arbetar med ett helhetsperspektiv i näringslivsfrågorna. Ett innovativt och hållbart näringsliv uppnås genom att förtroendevalda och medarbetare i Lunds kommun arbetar med näringslivsfrågor för att skapa de bästa förutsättningarna som företag behöver för att utvecklas och växa och i förlängningen fler arbetstillfällen. Arbetet ger bäst resultat om det sker i samverkan och i dialog med näringslivet och andra aktörer i samhället som till exempel universitetet, grannkommuner och regionen. Arbetet behöver bedrivas lokalt, nationellt och internationellt.

Programmet omfattar i första hand den kommunala organisationen (kommunkoncernen).

Näringslivsprogrammet gäller för åren 2021-2030 och ersätter Näringslivsprogrammet från 2010. Programmet förvaltas av Kommunkontoret och måluppfyllnad redovisas årligen i samband med årsredovisningen. Eventuella uppdateringar genomförs och beslutas i samband med budget.

# Läsanvisningar

## Förutsättningar, Prioriterade områden och insatser

---

Näringslivsprogrammet har sju prioriterade områden. I avsnittet om de prioriterade områdena beskrivs de kortfattat och ett antal insatser inom respektive område presenteras. Dessa sammanfattas avslutningsvis i en matris.

Om det finns behov av extra samordningsinsatser kan särskilda plan/-er tas fram med robusta strategier som beskriver önskade åtgärder om vad som ska göras för att säkra resultatet inom ett område. Planen omsätter den önskvärda riktningen och insatsen i programmet till konkreta åtgärder.

Programmet inleds med en kortare presentation av de särskilda förutsättningar som gäller för Lund och Lunds näringsliv och programmet avslutas med en presentation av Lunds policy för Hållbar utveckling.

## Ansvar

---

Samtliga förvaltningar har ansvar för att Lunds näringslivsprogram genomförs. Ansvarsfördelningen inom kommunkoncernen anges utförligare i eventuella planer<sup>2</sup>.

## Avgränsningar

---

Lunds kommun vision är att vara en attraktiv plats där folk vill bo, utvecklas och bidra till framtiden. En del i detta är att ha ett starkt och framgångsrikt näringsliv som bidrar till en hållbar tillväxt. En kommun med ett hållbart näringsliv ger konkurrensfördel i konkurrensen om kompetens, företagsetableringar och konsumenter.

Hållbarhet består av flera viktiga delar som till exempel miljö, folkhälsa och kultur. Programmet innefattar inte allt som bidrar till hållbarhet och allt som gör att en kommun blir attraktiv. Programmet avgränsas till i huvudsak de områden som direkt påverkar relationen mellan näringslivet och kommunen, samt näringslivets konkurrenskraft.

## Rådighet

---

Kommunen kan arbeta internt med näringslivsfrågor men kan också utarbeta konkreta planer av tjänster som kommunen direkt kan påverka som lokaler, mark/tomter och ärendehantering. Kommunen har rådighet över flera av de förutsättningar som företag behöver för att utvecklas och växa.

---

<sup>2</sup> Program för styrning, 2020-01-30 Kommunfullmäktige.

## Förutsättningar

Lund har ett starkt och diversifierat näringsliv. Trots att Lund har ett livskraftigt näringsliv saknas det inte utmaningar. Både på kort och lite längre sikt<sup>3</sup>.

### Nya utmaningar i en globaliserad värld

---

Lunds näringsliv har i allt högre grad internationaliserats i takt med en alltmer globaliserad värld. Antalet anställda i utlandsägda företag och antalet utlandsägda företag har ökat markant sedan 1990-talet. Det innebär att Lunds företag i ännu högre grad påverkas av konkurrens och konjunkturförändringar på världsmarknaden och måste hantera dessa. Digitaliseringen och särskilt utvecklingen inom AI ökar förändringstakten ytterligare. Konkurrensen om kunder och specialiserad arbetskraft ökar ytterligare när företagen agerar på världsmarknaden. Företagen måste också anpassa sig till ökade krav på hållbarhet samt öka sin motståndskraft mot globala fenomen som konjunkturedgångar, pandemier och andra förändringar i globaliseringen. Få kommuner har ett så diversifierat näringsliv som Lund vilket ökar Lunds näringslivs resiliens. Lunds relativt stora offentliga sektor bidrar också till att dämpa konjunkturedgångar.

### Näringslivet – en del av lösningen på samhällsutmaningarna

---

Ett starkt näringsliv med framgångsrika företag är en förutsättning för kommunens utveckling och tillväxt. Näringslivet bidrar till hållbara lösningar på dagens och morgondagens utmaningar. Företag lägger stora resurser på utveckling av produkter och tjänster som bidrar till lösningen på samhällsutmaningar som klimatförändringar, urbanisering och en åldrande befolkning.

### Staden är tillväxtmotor

---

Städer står för huvuddelen av den ekonomiska utvecklingen i världen och går före i arbetet med ett hållbart samhälle. I Skåne står Lund tillsammans med Malmö för 40 procent av Skånes samlade arbetstillfällen. De städer som klarar av att skapa goda livsvillkor för både invånare och företag kommer att vara framtidens vinnare. De framgångsrika städerna kännetecknas av mångfald, täthet, miljöer för kreativitet som bidrar till att företagande och innovationer kan utvecklas.

Lunds företag kännetecknas av just detta. Kunskapsintensiva företag som agerar på den globala marknaden, som Axis, Sigma Connectivity, Ericsson, Probi med flera. I staden finns även stora företag som Tetra Pak, Alfa Laval och Åkerlund & Rausing som har varit hållbara över lång tid.

---

<sup>3</sup> För djupare beskrivning och analys av Lunds näringsliv se, "Nulägesanalys och analys av Lunds näringsliv", Intelligence Wach, och "Lunds Näringsliv – Nulägesbeskrivning och Analys", ÖresundsInstitutet.

Lunds medborgare håller sin stad högt som en plats att bo på och verka i, med ett rikt kulturliv, stor tillgång till utbildning, arbetstillfällen och en trygg livsmiljö vilket tillsammans inverkar positivt på förutsättningarna för ett innovativt näringsliv.

Tillväxten i Lunds centrala delar skapar förutsättningar för hela kommunen, och dess landsbygd. Det finns inget motsatsförhållande mellan tillväxten i staden och en livskraftig landsbygd samtidigt är det viktigt med utveckling av hela kommunen.

## **Lund – en stark plats för företagande och innovationer**

---

Lund har en lång historia och tradition av företagande och innovation. Kommunen kännetecknas av en ung och välutbildad befolkning, ett världskänt universitet och EU-kommissionen har utnämnt Lund till den mest kulturellt kreativa staden i sin storlek i Europa<sup>4</sup>. Näringslivet är knutet till Universitetet via forskning och arbetskraftsförsörjning.

Företagandet är starkt forskningsinriktat och flera företag har nått en global marknad och lockat till sig internationella investerare vilket har internationaliserat ett redan globalt företagande ytterligare.

Lunds kommun har, till skillnad från flera andra stora städer, haft en kontinuerlig befolkningstillväxt sedan 1920-talet. 2021s 126 000 invånare förväntas vara 175 000 år 2050. För att befolkningstillväxten ska vara hållbar krävs ett stärkt företagande som skapar arbetstillfällen.

## **Det löser sig inte av sig självt**

---

Lund är inte centrum i världen, men vid ett antal tillfällen har delar av Lunds företagande varit bland det ledande i världen. Ett exempel är i utvecklingen av mobiltelefoner. För att Lund ska kunna vara ledande i världen, om än i kortare perioder, så krävs att företag fortsätter att växa inom kommunen och att stora företag etablerar sig här. Närheten till större befolkningscentra och marknader skapar utmaningar för företag och entreprenörer, till exempel i att attrahera personer med spetskompetenser. Jakten på riskkapital är ytterligare en utmaning för Lund. Även bristen på bostäder kan skapa problem i att attrahera och behålla arbetskraft med efterfrågad kompetens.

Den största utmaningen för Lund är att inte förlita sig på Lunds historia och tro att allt löser sig av sig själv. En ekonomiskt, socialt och ekologiskt hållbar utveckling mot 2030 kräver ett stärkt företagande. Lund behöver se sig själv i ett internationellt perspektiv, och jämföra sig med internationellt framgångsrika städer och stärka samarbeten på internationell, nationell, regional och lokal nivå för ökad innovation.

---

<sup>4</sup> <https://composite-indicators.jrc.ec.europa.eu/cultural-creative-cities-monitor/>

## **Lund behöver agera**

---

Lund behöver agera istället för att reagera. Ett proaktivt tankesätt där Lund är påkopplat till omvärlden – fysiskt, digitalt och mentalt. Det räcker inte med Lunds historia, att vara kunskapsstad, att ha en ung och högutbildad befolkning. Förmågan till innovation behöver värderas högt i hela samhället. Lund behöver bevara och utveckla kommunens attraktivitet som drar till sig företag, besökare och kompetent arbetskraft.

## **Hållbarhet som framgångsfaktor**

---

Ekonomiska, miljömässiga och sociala hänsynstagande går sedan länge inte att separera från varandra utan går hand i hand. Det är en självklarhet för företag som vill överleva och nå framgång på en global marknad att agera hållbart ur samtliga tre dimensioner – den sociala, den miljömässiga och den ekonomiska. På motsvarande sätt får kommuner med ett hållbart näringsliv en konkurrensfördel i kampen om både kompetensen och konsumenterna. Dagens och morgondagens medarbetare söker sig i allt större utsträckning till företag som bedriver ett aktivt hållbarhetsarbete och dagens och morgondagens konsumenter efterfrågar i allt högre utsträckning hållbara produkter.

## **Helhetsperspektiv**

---

En utveckling av näringslivet kräver gemensamma krafter av alla parter som stödjer företagen. Ett samspel måste ske mellan kommun, myndigheter, universitet, innovationsmiljöer och alla aktörer som kan förbättra förutsättningarna för företag.



## Prioriterade områden

Lunds näringslivsprogram har sju prioriterade områden, eller insatsområden:

1. Attraktivitet
2. Hållbar tillväxt
3. Innovationskraft
4. Kompetensförsörjning
5. Markberedskap och goda fysiska förutsättningar
6. Infrastruktur och tillgänglighet
7. Service och bemötande

Nedan presenteras ett inriktningsmål för respektive prioriterat område, en kortfattad beskrivning av området samt ett antal insatser per område.

## 1. Attraktivitet

Lund är en attraktiv plats att verka och bo i, samt att besöka. Lunds kommun är en självklar medpart på den offentliga arenan i näringslivsarbetet och arbetar aktivt tillsammans med andra aktörer för att *förbättra näringslivsklimatet i Lund*

Det är regioner snarare än kommuner som konkurrerar om kompetens och kapital. Lund är en av tillväxtmotorerna i Skåne och Lunds attraktivitet är avgörande för Skåne. Lund ska vara en plats som är attraktiv att verka och bo i samt besöka. Lunds kommun behöver leverera en god samhällsservice och på ett aktivt sätt förmedla berättelsen om Lund som en attraktiv kommun. Lunds kommun ska ta en roll som ledare. Regionalt, nationellt och internationellt.

### Insatser

---

- Ta fram berättelsen om Lund och den utveckling kommunen befinner sig i.
- Tillhandahålla miljöer som främjar innovationer och där idéer får möjlighet att utvecklas.
- Säkerställa bra och trygg stadsmiljö i staden och tätorterna för företag och invånare. Tydliggöra kontaktvägar för företagen kring frågor om stadsmiljön och involvera det lokala näringslivet i arbetet med trygghetsskapande åtgärder.

## 2. Hållbar tillväxt

Lund främjar en tillväxt som är socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbar

Att främja goda förutsättningar för företagande är avgörande både för en ekonomiskt och socialt hållbar utveckling. Ett bra näringslivsklimat bidrar till förutsättningarna för ett företagande som ger försörjning till individer som startar och driver företag, skapar arbetstillfällen och bidrar till levande och trygga stadsdelar för alla som bor och vistas där. Lund ska vara en kommun som erbjuder goda möjligheter för fler att starta företag och uppmuntrar till innovationer och hållbar tillväxt.

### Insatser

---

- Främja nyföretagande och entreprenörskap för att bidra till ökad hållbar tillväxt samt ett inkluderande samhälle.
- Genom ett proaktivt investerings- och etableringsarbete öka antalet investeringar och etableringar. Tillhandahålla en tydlig serviceprocess genom hela staden för företag som vill etablera, eller omlokalisera sig, i Lund.
- Tillhandahålla en central funktion för lokal näringslivsutveckling för att möta tillväxt- och utvecklingsfrågor i kommunens östra delar samt landsbygden.

### 3. Innovationskraft

Lund stärker näringslivets förutsättningar för innovation.

Lunds näringsliv är kunskapsintensivt och innovationsdrivet. Det ger Lunds kommun särskilda förutsättningar för att vara testarena för utveckling av ny teknik, nya processer och affärsmodeller som kan lösa framtidens samhällsutmaningar. Lunds kommun ska stödja innovationskraften hos företagen och förutsättningarna för innovation och inom den kommunala verksamheten bland annat genom att vara öppen för innovationer i sina verksamheter.

#### Insatser

---

- Initiera, utveckla och samordna strategiska samverkansprojekt där kompetenser korsbefruktas.
- Positionera kommunen som internationell test- och demomiljö för hållbara lösningar på samhällsutmaningar.
- Ytterligare stärka Lunds innovativa profil med ökade andelar Forskning och Utveckling.
- Stödja nyföretagande samt utveckling av små och medelstora företag i hela kommunen och om möjligt i samverkan med externa aktörer.

## 4. Kompetensförsörjning



En av de viktigaste förutsättningarna för ett konkurrenskraftigt näringsliv i Lund som fortsätter att utvecklas är tillgången på arbetskraft med relevant kompetens. För att säkra den framtida kompetensen ska Lunds kommun arbeta aktivt med att identifiera och tillvarata den kompetens som redan finns i kommunen samt bidra till att attrahera kompetens nationellt och globalt.

### Insatser

---

- Aktivt stödja utvecklingen av Lunds universitet.
- Satsa aktivt på att tillvarata och attrahera internationell kompetens och stödja initiativ som stärker den internationella gemenskapen i kommunen.
- Öka dialogen och samverkan i kommunen i kompetensförsörjningsfrågor.

## 5. Markberedskap och goda fysiska förutsättningar

Hela Lund ska leva och utvecklas. Lund erbjuder bra lokaler och verksamhetsmark i rätt lägen


Lund är i en expansiv fas med forskningsanläggningen MAX IV, spårvägen och forskningsanläggningen ESS. För att underlätta för näringslivets utveckling och etablering av företag behöver det finnas lokaler i rätt lägen och erbjudas verksamhetsmark utifrån näringslivets behov och som stärker kommunens utveckling av en hållbar kommun.

### Insatser

---

- Ett näringslivsperspektiv så tidigt som möjligt i plan- och utvecklingsprocesser.
- Beakta näringslivets förutsättningar vid utveckling av ytor nära eller i Lunds verksamhetsområden.
- Intensifiera det strategiska arbetet för att öka antalet arbetsplatser, särskilt i kommunens östra delar, översiktsplanens målområden, kommunens verksamhetsområden och i områden som domineras av bostäder.

## 6. Infrastruktur och tillgänglighet



Lund har en välfungerande infrastruktur och god tillgänglighet

Lund har en stolt infrastrukturhistoria. Det första tåget i Sverige körde mellan Malmö och Lund och den första motorvägssträckan i Sverige lades mellan Lund och Malmö. Lunds station är Sveriges tredje största. Framåt ska Lunds kommun fortsätta att stärka sin position ytterligare med en väl fungerande infrastruktur för företag och människor – såväl inom kommunen och regionen som internationellt. Kastrups flygplats är av stor vikt för Lunds näringsliv och den framtida nya stambanan är viktig infrastruktur för att Lund ska kunna fortsätta att utvecklas.

### Insatser

---

- Verka för effektiva och hållbara resor med alla trafikslag inom både kommunen och arbetsmarknadsregionen.
- Stödja omställningen till smart stad genom att tillvarata digitaliseringens möjligheter.
- Att Lund fortsätter stärka sin position som en av Sveriges viktigaste knutpunkter för resurseffektiva och klimatsmarta transporter.

## 7. Service och bemötande

I Lund är det enkelt att driva företag

Ett positivt näringslivsklimat är en förutsättning för att näringslivet ska fortsätta att välja att stanna, utvecklas och etablera sig i Lund. Det ska vara enkelt att driva företag i Lund. Det är utgångspunkten för alla kommunens kontakter med företagen. Alla möten ska präglas av ett positivt bemötande, kunden ska vara i fokus och det ska finnas god kunskap om vad kommunen kan erbjuda till företagen. Det är viktigt att även små och medelstora företag ges rimliga möjligheter att delta i kommunens inköp och upphandlingar. Lunds kommun ska agera rättssäkert, effektivt och proaktivt i kontakterna med näringslivet.

### Insatser

---

- Arbeta aktivt med förtroende och tjänstemäns attityder till, och förståelse för, företagens förutsättningar.
- Analysera konsekvenserna för näringslivet i kommunens beslut i relevanta frågor.
- En effektiv och rättssäker myndighetsutövning, en hög servicenivå och ett gott bemötande i alla kontakter med näringslivet.
- Tillhandahålla tydliga kontaktvägar för att underlätta för näringslivet. Förenkla för företagare genom att tillhandahålla enkla och om möjligt digitala verktyg.



## Sammanfattande matris – Prioriterade områden och insatser

Prioriterade områden	Insatser
<b>Attraktivitet (1)</b>  <i>-Lund är en attraktiv plats att verka och bo i, samt att besöka</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ta fram berättelsen om Lund och den utveckling kommunen befinner sig i.</li> <li>2. Tillhandahålla miljöer som främjar innovationer och samarbete med entreprenörskap och där idéer får möjlighet att utvecklas.</li> <li>3. Säkerställa en bra och trygg stadsmiljö i staden och tätorterna för företag och invånare samt tydliggöra kontaktvägar för företagen kring frågor om stadsmiljön och involvera det lokala näringslivet i arbetet med trygghetsskapande åtgärder.</li> </ol>
<b>Hållbar tillväxt (2)</b>  <i>- Lund främjar en tillväxt som är socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbar</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Främja nyföretagande och entreprenörskap för att bidra till ökad tillväxt samt ett inkluderande samhälle.</li> <li>2. Genom ett proaktivt investerings- och etableringsarbete öka antalet investeringar och etableringar. Tillhandahålla en tydlig serviceprocess genom hela staden för företag som vill etablera eller omlokalisera sig i Lund.</li> <li>3. Tillhandahålla en central funktion för lokal näringslivsutveckling för att möta tillväxt- och utvecklingsfrågor i kommunens östra delar/landsbygden.</li> </ol>
<b>Innovationskraft (3)</b>  <i>- Lund stärker näringslivets förutsättningar för innovation</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Initiera, utveckla och samordna strategiska samverkansprojekt där kompetenser korsbefruktas.</li> <li>2. Positionera kommunen som internationell test- och demomiljö för hållbara lösningar på samhällsutmaningar.</li> <li>3. Ytterligare stärka Lunds innovativa profil med ökade andelar Forskning och Utveckling.</li> <li>4. Stödja nyföretagande samt utveckling av små och medelstora företag i hela kommunen i samverkan med externa aktörer.</li> </ol>
<b>Kompetensförsörjning (4)</b>  <i>- Lund tillvaratar och attraherar kompetens</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aktivt stödja utvecklingen av Lunds universitet.</li> <li>2. Satsa aktivt på att tillvarata och attrahera internationell kompetens och stödja initiativ som stärker den internationella gemenskapen i kommunen.</li> <li>3. Öka dialogen och samverkan i kommunen i kompetensförsörjningsfrågor.</li> </ol>
<b>Markberedskap och goda fysiska förutsättningar (5)</b>  <i>- Hela Lund lever och utvecklas. Lund erbjuder bra lokaler och verksamhetsmark i rätt lägen</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ett näringslivsperspektiv så tidigt som möjligt i plan- och utvecklingsprocesser.</li> <li>2. Beakta näringslivets förutsättningar vid utveckling av ytor nära eller i Lunds verksamhetsområden.</li> <li>3. Intensifiera det strategiska arbetet för att öka antalet arbetsplatser, särskilt i kommunens östra delar, översiktsplanens målområden, kommunens verksamhetsområden och i områden som domineras av bostäder.</li> </ol>
<b>Infrastruktur och tillgänglighet (6)</b>  <i>- Lund har en välfungerande infrastruktur och god tillgänglighet</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Verka för effektiva, hållbara resor med alla trafikslag inom både kommunen och arbetsmarknadsregionen.</li> <li>2. Stödja omställningen till smart stad genom att tillvarata digitaliseringens möjligheter.</li> <li>3. Att Lund fortsätter stärka sin position som en av Sveriges viktigaste knutpunkter för resurseffektiva och klimatsmarta transporter.</li> </ol>
<b>Service och bemötande (7)</b>  <i>- I Lund är det enkelt att driva företag</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Arbeta aktivt med politikerna och tjänstemäns attityder till, och förståelse för företagets förutsättningar.</li> <li>2. Analysera konsekvenserna för näringslivet i stadens beslut i relevanta frågor.</li> <li>3. En effektiv och rättssäker myndighetsutövning, en hög servicenivå och ett gott bemötande i alla kontakter med näringslivet.</li> <li>4. Tillhandahålla tydliga kontaktvägar för att underlätta för näringslivet. Förenkla för företagare genom att tillhandahålla enkla och om möjligt digitala verktyg.</li> </ol>

## Genomförande

Kommunstyrelsen har det kommunövergripande ansvaret för att samordna genomförande och uppföljning av programmet.

Lunds kommuns nämnder och styrelser är ansvariga för att genomföra och beakta Näringslivsprogrammet prioriterade områden och insatser i den strategi- och planeringsprocess som resulterar i kommunens ekonomi- och verksamhetsplan (EVP). På detta sätt integreras programmet i verksamhetsplaneringen och kostnaderna för att uppnå målen i programmet kopplas till den interna budgetprocessen.

## Uppföljning, utvärdering och aktualisering

Uppföljning genomförs i januari varje år.

## Lunds policy för Hållbar utveckling

Denna policy tydliggör kommunkoncernens förhållningssätt till Agenda 2030 och de globala målen samt definierar Lunds principer för hållbar utveckling. Policyn är en vägledning i förverkligandet av kommunens vision "Lund skapar framtiden med kunskap, innovation och öppenhet".

- Lunds kommun är ledande inom hållbar utveckling
- Kommunkoncernen arbetar med ständiga förbättringar och utvecklar hållbarhetsarbetet med hög kunskapsnivå
- Kommunkoncernen arbetar innovativt, målinriktat och systematiskt för en hållbar utveckling
- Kommunkoncernen samverkar aktivt med andra offentliga aktörer, lärosäten, näringslivet och civilsamhället för att utveckla det hållbara samhället
- Kommunkoncernen arbetar transparent och kommunicerar såväl internt som externt för att engagera medborgare och medarbetare i Lunds kommun

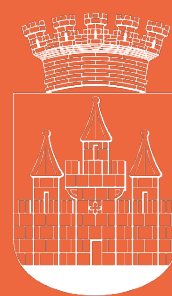
Policyn konkretiseras i kommunens program och planer som exempelvis program för social hållbarhet och program för ekologiskt hållbar utveckling. Varje nämnd och styrelse har ansvar att implementera policyn och dess program samt ha god kännedom om och uppfylla lagar och andra relevanta krav inom hållbarhetsområdet.

Arbetet för hållbar utveckling utgår ifrån Brundtlandkommissionens definition att:

**"Hållbar utveckling är en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov."**

En hållbar utveckling inom kommunkoncernen omfattar tre dimensioner – ekologisk, social och ekonomisk, vilka utgör varandras förutsättningar.

- **Ett ekologiskt hållbart Lund** syftar till att skapa ett resurseffektivt samhälle där ekosystemen och dess funktioner långsiktigt bibehålls och planetens gränser inte överstigs.
- **Ett socialt hållbart Lund** syftar till att skapa jämlika livsvillkor och förverkliga mänskliga rättigheter för alla som bor och verkar i Lund – Ett Lund för alla.
- **Ett ekonomiskt hållbart Lund** syftar till att skapa ett samhälle där de ekonomiska resurserna används på ett sätt som främjar ekologisk och social hållbarhet, där företagsklimatet är gott och där invånarnas ekonomiska välfärd främjas.



LUNDS  
KOMMUN

[www.lund.se](http://www.lund.se)